



INTRODUCCION

Para nuestro País, el año 2002 se caracterizó por ser el segundo año consecutivo en que el crecimiento económico de 3,5% se convierte en el mejor de América Latina. Además, la inflación continuó mostrando una fuerte desaceleración con relación al año anterior (22,4% en el 2001) con un promedio anual del 12,6% y al cierre del año de 9,5%.

Sin embargo de ello, los precios internos han superado a los de los países vecinos, tornando menos competitiva su economía, en especial la agricultura y la manufactura. De hecho, y no únicamente por este aspecto, al país se le da una muy baja calificación en competitividad.

El sistema bancario parece haber dejado atrás todas las secuelas de la crisis de 1998-1999, pero la falta de un acuerdo por parte del gobierno con el Fondo Monetario Internacional y el hecho de que el 2002 fue un año electoral, dio como consecuencia que los bancos opten por acumular efectivo y se produzca una restricción de créditos para los sectores productivos y de consumo, y aquellos que se lograban obtener eran en condiciones de plazos cortos y con tasas de interés elevadas no acordes a una economía dolarizada.

Si bien la dolarización ha contribuido positivamente en la economía del país, esta podría verse afectada en los años venideros si la inflación no logra bajar de los niveles actuales, los precios no logran estabilizarse y sobre todo el país no logra ser más competitivo.



Pese a los efectos inflacionarios, los precios de venta del azúcar no sufrieron incrementos durante el año 2002, manteniendo un promedio anual a nivel país de US\$20,50 por saco de 50 kilos de azúcar comercial, no así los costos internos de la industria que crecieron por encima del índice inflacionario.

Las situaciones mencionadas impulsaron a la Dirección y Administración de Compañía Azucarera Valdez S.A. a poner fuerte énfasis en el control y reducción de costos, y un impulso a mejorar nuestra producción, que nos permita mejorar nuestra competitividad en el mercado y lograr resultados positivos para los accionistas.

Durante el año 2002, el mejoramiento en la eficiencia y productividad en todas las áreas del Ingenio, fue nuestro mayor objetivo.

Dicho objetivo se vio cristalizado por cuanto los resultados obtenidos en la zafra 118, son récords históricos de Compañía Azucarera Valdez S. A. tanto en Molienda como Producción, logrando moler 1.347.801 TMC Para producir 2.805.363 Sacos 50Kg de azúcar.

Un hecho importantísimo durante el año 2002, fue el haber conseguido la certificación ISO 9001:2000, para los procesos de cultivo, producción y comercialización de azúcar blanco, blanco especial, morena y cruda, poniendo énfasis en el aseguramiento de la calidad con miras a mantener la satisfacción de nuestros clientes cada vez mas exigentes.



El haber obtenido la mencionada certificación, nos convierte en uno de los pocos Ingenios con esta Certificación en América Latina. Debo añadir que el Ingenio San Carlos también obtuvo esta Certificación, lo que demuestra que nuestra industria azucarera está afrontando los retos de la globalización y la competencia con la mayor responsabilidad.

Esta gestión de eficiencia y productividad de nuestros recursos, así como un manejo prudente de la relación laboral, trajo como consecuencia que los resultados obtenidos en el año 2.002, se conviertan en uno de los mejores resultados en la historia de la Compañía Azucarera Valdez S.A.

A continuación exponemos con mayor detalle, los aspectos más relevantes relacionados con la gestión realizada en el año 2.002.

I.) FABRICA

Las mejoras implementadas en los procesos de fabricación a fines de la zafra 117, , dieron resultados positivos en nuestra operación y apoyando a nuestro objetivo de disminución de costos, entre las cuales podemos mencionar las siguientes:

- La Caldera No. 11, nos permitió trabajar de manera estable, disminuyendo en 140:19 horas el tiempo perdido por problemas en las calderas y la disminución en 0.4733 gls de bunker por tonelada de caña. Adicionalmente, a partir del mes de octubre, los excedentes de vapor fueron entregados a CODANA (24.592.000 lbs), permitiendo una recuperación de costos de aproximadamente US\$36.000.
- Para el año 2003, se estima entregar aproximadamente 90.00.000 lbs que representaría una recuperación de costos de US\$136.000 aproximadamente.



- El turbo generador No. 6, nos ha dado mayor estabilidad en los procesos de generación, disminuyendo los tiempos perdidos en planta eléctrica y la compra de energía eléctrica a INECEL, con una generación del 90% del total de la energía eléctrica utilizada para nuestra operación en la zafra.
- Los nuevos filtros de cachaza instalados en la zafra 118, nos permitió procesar mayor volumen de cachaza sin tener paros de molienda y sobre todo reducir el pol en cachaza a 2,22% en promedio, cumpliendo uno de nuestros objetivos planteados en el Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2000.
- La adquisición de la envasadora Indumak nos permitió cumplir con el incremento en la demanda de las presentaciones de paquetes por parte de la Gerencia Comercial especialmente en la presentaciones de 5Kg. y 2Kg.
- La disminución de paradas por días festivos y la optimización de los tiempos perdidos por mantenimiento y reparaciones durante los fines de semana, permitieron moliendas más regulares y por lo tanto mejoras en la extracción y cocimientos.

Como ya mencionamos, un aspecto relevante en el área de fábrica para la zafra 118, fue haber realizado la molienda record en la historia de Compañía Azucarera Valdez S. A. de 1.347.801 TMC (ultimo record Z-114-1998 con 1.255.648 TMC), así como la producción de 2.805.363 sacos 50Kg. (ultimo record Z-112-1996 con 2.744.324 sacos de 50Kg.).

Junto con el record de molienda y producción, están el cumplimiento de los objetivos de calidad planteados, como fue el mejorar la calidad del azúcar blanco especial en el atributo color que se entrega a los clientes industriales.



En la zafra 118, el rendimiento en libras de azúcar por tonelada fue de 229,44 lbs./TMC que corresponden a 2,08 sacos de 50 kilos por tonelada de caña molida.

A continuación mostramos el siguiente cuadro de rendimientos obtenidos durante los últimos cinco años:

RENDIMIENTO PRODUCCION

	<u>Toneladas Molidas Caña (T.M.)</u>	<u>Producción Azúcar (Sacos 50 K.)</u>	<u>Rendimiento (Sacos / TM)</u>
. <u>Año / 98 (Z - 114) :</u>	<u>1'255.647</u>	<u>1'992.143</u>	<u>1.59</u>
. <u>Año / 99 (Z - 115) :</u>	<u>1'064.382</u>	<u>2'180.167</u>	<u>2.05</u>
. <u>Año / 00 (Z - 116) :</u>	<u>1'222.656</u>	<u>2'584.875</u>	<u>2.11</u>
. <u>Año / 01 (Z - 117) :</u>	<u>1'187.306</u>	<u>2'630.182</u>	<u>2.22</u>
<u>Año / 02 (Z - 118) :</u>	<u>1'347.801</u>	<u>2'805.363</u>	<u>2.08</u>



Entre los principales índices de producción obtenidos en la zafra 118, podemos mencionar los siguientes:

1.) EXTRACCION y PERDIDAS DE MIEL FINAL

Durante la zafra 118, hemos continuado con el proceso de capacitación a nuestros técnicos de Fábrica, en el cálculo de setting de molinos, controles de variables de proceso y nuevos materiales de equipos auxiliares en molinos.

Los índices de extracción y pérdidas en miel final fueron:

	<u>Extracción</u> (al 12,5% de Fibra)	<u>Pérdidas</u> <u>Miel Final</u>
. <u>año / 98</u> (Z - 114) :	<u>91.7%</u>	<u>1.4%</u>
. <u>año / 99</u> (Z - 115) :	<u>94.2%</u>	<u>0.9%</u>
. <u>año / 00</u> (Z - 116) :	<u>94.2%</u>	<u>0.9%</u>
. <u>año / 01</u> (Z - 117) :	<u>94.3%</u>	<u>0.8%</u>
. <u>año / 02</u> (Z - 118) :	<u>94.4%</u>	<u>0.9%</u>

2.) CONTENIDO de SACAROSA en MELAZA (MIEL FINAL)

Durante la zafra 118, el contenido de sacarosa en melaza mejoraron notablemente comparada con la zafra 117, siendo el mejor índice en la historia de Compañía Azucarera Valdez C. A. y el segundo mejor índice si lo comparamos con los Ingenios Colombianos que a tienen las mejores prácticas en la región.

Sin embargo, los galones de melaza por tonelada de caña obtenidos se incrementaron como consecuencia principal del mayor tiempo entre quema y molienda en la caña de corte manual, colocándose en el orden de 6. gls/ton.



Un comparativo de los índices del contenido de sacarosa en melaza es el siguiente:

	<u>Contenido Sacarosa en Melaza (Miel Final)</u>	<u>Pureza (Miel Final)</u>	<u>Galones Melaza Por T.M. (Caña) (88° Brix)</u>
. <u>Año / 98</u> (Z - 114) :	<u>29.2%</u>	<u>36.1%</u>	<u>7.8</u>
. <u>Año / 99</u> (Z - 115) :	<u>26.5%</u>	<u>33.1%</u>	<u>5.6</u>
. <u>Año / 00</u> (Z - 116) :	<u>26.6%</u>	<u>32.2%</u>	<u>5.7</u>
. <u>Año / 01</u> (Z - 117) :	<u>27.4%</u>	<u>33.2%</u>	<u>5.1</u>
. <u>Año / 02</u> (Z - 118) :	<u>25.3%</u>	<u>30.5%</u>	<u>6.2</u>

3.) PERDIDAS TOTALES DE AZUCAR

Debido principalmente al incremento de los galones de melaza por tonelada de caña mencionado en el párrafo anterior, así como factores climáticos y al rendimiento de azúcar de la caña, se produjo un incremento en las pérdidas de azúcar —con relación al año pasado— como se indica en el cuadro siguiente, el que sin embargo está dentro de los parámetros normales de operación del Ingenio:

	<u>Pérdidas Azúcar</u>
. <u>Año / 98</u> (Z - 114) :	<u>26.5%</u>
. <u>Año / 99</u> (Z - 115) :	<u>17.2%</u>
. <u>Año / 00</u> (Z - 116) :	<u>16.8%</u>
. <u>Año / 01</u> (Z - 117) :	<u>15.9%</u>
. <u>Año / 02</u> (Z - 118) :	<u>17.4%</u>



II.) CAMPO

La zafra 118 comenzó el 18 de Junio y terminó el 21 de Diciembre del 2002, se cosecharon 17.054 hectáreas que produjeron 1.347.801 toneladas de caña de las cuales, 776.866 toneladas fueron de caña propia (57,64%) con un rendimiento promedio de 79,52 toneladas por hectárea, y 570.935 toneladas corresponden a Cañicultores (42,36%) con un rendimiento de 78,38 toneladas por hectárea, lo que nos da un promedio general de 79,03 toneladas por hectárea.

PRODUCCION TONELADAS DE CAÑA POR HECTAREA.

	<u>Producción</u> Tonelada de Caña Por Hectárea
. <u>año 1998</u>	<u>91.00</u>
. <u>año 1999</u>	<u>67.18</u>
. <u>año 2000</u>	<u>73.97</u>
. <u>año 2001</u>	<u>72.68</u>
. <u>año 2002</u>	<u>79.03</u>

(A)

(A) Es importante mencionar que las toneladas de caña obtenidas en el año 1998 no son normales, ya que se trata de una caña con mucha agua por los excesos de lluvia lo que justifica su alto tonelaje de caña pero con poca azúcar.

Los rendimientos de toneladas por hectárea obtenidos en la zafra 118 presentan un incremento del 8,7% con relación a la zafra 117, lo cual demuestra que las inversiones y acciones en el cultivo durante el 2001 y 2002 dieron resultados positivos. Estas son entre otras: la mejora y el incremento en los sistemas de riego, la construcción de pozos profundos y la continuación de nuestro plan de nivelación de terrenos y de renovaciones de canteros.



Adicionalmente, durante el año 2002, se impulsó el proyecto de riego por goteo en 76,6 has. Creemos que esta inversión dará como beneficio un ahorro de agua y personal en las actividades de riego y fertilización aplicadas en los canteros seleccionados, así como también mejora en los rendimientos de tons/has en suelos arenosos y de poca retención de humedad. La zafra 119 y siguientes nos darán una visión clara de la efectividad de este sistema.

En octubre del año 2002, el proyecto denominado "Manejo de Aguas de Cachaza" empezó a operar en el tramo que entrega aguas al sector de Chobo en aproximadamente 1.000 has. Este proyecto permitirá la utilización de las aguas residuales de fábrica para riego, así como evitar la contaminación del río Milagro. Para el año 2003 pensamos culminar con este proyecto e incorporar el efluente de la destilería CODANA (vinaza) para ayudar a eliminar el efecto contaminante de esa industria.

COSECHA:

Un logro importante fue el implementar el uso del machete australiano en todos los frentes de corte, la utilización del mismo tiene por objeto el tener un corte más eficiente por la reducción de trash y la reducción de pérdidas de caña que se quedan en la cepa.

Una de los objetivos planteados para la zafra 118, fue la disminución del porcentaje de trash en caña que se produce en la cosecha, este objetivo fue cumplido a satisfacción ya que se redujo el mismo en 27% con relación a la zafra 117.



PORCENTAJE DE TRASH (MATERIA EXTRANA) POR TM. DE CAÑA

	TRASH (Materia Extraña)	
	Corte Manual	Corte Mecanizado
. <u>año / 98</u> (Z-114)	<u>12.3%</u>	<u>14.1%</u>
. <u>año / 99</u> (Z-115)	<u>6.1%</u>	<u>16.7%</u>
. <u>año / 00</u> (Z-116)	<u>5.1%</u>	<u>14.4%</u>
. <u>año / 01</u> (Z-117)	<u>3.4%</u>	<u>17.3%</u>
. <u>año / 02</u> (Z-118)	<u>2.6%</u>	<u>13.7%</u>

CULTIVO y SIEMBRA:

La renovación de canteros en el año 2002 fue de 1.908,47 has. de las cuales 1.838,65 has. fueron de área comercial y 69,82 has. para semilleros. Por tercer año consecutivo hemos mantenido la utilización de semilla de la variedad B-7678 a niveles similares a la de la variedad RAGNAR, en base a los resultados obtenidos y por tratarse de una variedad promisoría.

<u>VARIETADES</u>	SIEMBRA COMERCIAL	
	Hectáreas	%
. <u>RAGNAR</u>	<u>1.047,82</u>	<u>54,90</u>
. <u>B-7678</u>	<u>857,33</u>	<u>44,92</u>
. <u>OTROS</u>	<u>3,32</u>	<u>0,18</u>
	<u>1.908,47</u>	<u>100,0%</u>



EXPERIMENTACIONES AGRICOLAS:

El Departamento de Investigaciones Agrícolas (DEA), como complemento y brazo ejecutor al desarrollo de nuevas variedades que lleva adelante el CINCAE, viene estudiando por varios años variedades introducidas, de las cuales se ha destacado notablemente la Barbados-7678, variedad que hemos multiplicado comercialmente dados los resultados positivos de producción que mantuvieron su consistencia en la zafra 118.

Durante el año 2002, entro en funcionamiento, de acuerdo con el programa de inversiones la planta de tratamiento de semillas, obteniendo resultados positivos ya que se logró identificar las variables que afectan tanto la germinación de la semilla como la efectividad del control del raquitismo de la soca.

III.) LABORAL

El principal éxito en la gestión de los Recursos Humanos es el haber logrado mantener un buen clima laboral al interior de la compañía, pese a la reducción de personal con relación a la zafra 117.

El Sistema de Gestión de la Calidad bajo las normas ISO 9001:2000, pone énfasis en mantener personal competente en las áreas involucradas en el Sistema (Administración, Campo y Fábrica), para lo cual se diseñó un Plan de Capacitación integral en base a educación, formación, habilidades y experiencia (2.746 participantes), que cubre aspectos técnicos y administrativos.

Durante el año 2002, hemos continuado con nuestro programa de formación de mandos medios, cuyo propósito es crear destrezas y habilidades administrativas que repercutan positivamente en la productividad de su gestión en sus respectivos departamentos. Debemos destacar que por



segundo año consecutivo enviamos a 20 de nuestras jefaturas a un Programa de Administración realizado en INDEG que ha demostrado tener un efecto extraordinario en las labores de nuestro personal de mando.

Como apoyo a la actividades de cosecha, se capacitó a todos los trabajadores de corte manual de contratistas sobre las ventajas del uso del machete australiano en el corte de caña, así como métodos para reducir el trash.

En los temas sociales, acorde con nuestra visión de tener una red social que soporte las necesidades de todos los trabajadores del Ingenio, se desarrolló un plan de gestión social, que incluyó, la integración de las familias del Caserío, creando el Comité Barrial, el censo comunitario, club infantil, esquemas de comunicación al personal y eventos de salud (campañas de vacunación, fichas médicas, examen oftalmológico, entre otros).

En abril del 2002, entró nuevamente en funcionamiento el Subrogado Médico del Seguro Social en las instalaciones del hospital Sergio Pérez Contó, luego de cumplir exitosamente nuevas exigencias del Seguro Social para mantener dicho Centro, lo que significa un beneficio para nuestros trabajadores que reciben atención médica personalizada en nuestro Hospital, sin tener que trasladarse a los dispensarios del Seguro, que lamentablemente no tienen todos los recursos necesarios para asegurar un buen servicio.

IV.) COMERCIAL

El resultado comercial fue favorable para la Compañía, los presupuestos de ventas fueron cumplidos pese a la no realización de la exportación de la cuota americana presupuestada para el mes de diciembre del 2002.



El impulso a las presentaciones de paquetes de ½, 1, 2, 5 kilos por tener mejores precios y por lo tanto mejores márgenes de utilidad, fue uno de los aspectos relevantes en la gestión comercial. El crecimiento en este segmento fue realmente importante : 57,6% con relación a las ventas del 2001 en este segmento.

Efectuamos los análisis de mercado para la presentación de 5gr, que si bien no es una demanda significativa, nos dará mayor presencia a nuestra marca en establecimientos comerciales (hoteles, cafeterías, restaurantes, etc.), esta presentación será lanzada al mercado en el primer trimestre del 2003.

Las ventas de melaza crecieron en 9% con relación al presupuesto para el año 2002, sin embargo los precios de venta de este producto, se mantuvieron estables con relación al año 2001.

Un comparativo de las ventas de melaza por sector es el siguiente:

	C.A. Valdez: Ventas Melaza		
	Industrial	Ganadero	Total
	(miles de Galones)		
. <u>Año / 98 :</u>	<u>4'623.</u>	<u>559.</u>	<u>5'182.</u>
. <u>Año / 99 :</u>	<u>5'479.</u>	<u>1'155.</u>	<u>6'634.</u>
. <u>Año / 00 :</u>	<u>9'450.</u>	<u>1'038.</u>	<u>10'488.</u>
. <u>Año / 01 :</u>	<u>6'466.</u>	<u>176.</u>	<u>6'643.</u>
. <u>Año / 02 :</u>	<u>7'558.</u>	<u>202.</u>	<u>7'760.</u>



V.) FINANCIERO

La compañía en este aspecto tuvo que enfrentarse en el 2002 con las situaciones propias de ser un año electoral, sin acuerdo con el Fondo Monetario Internacional por parte del gobierno saliente, y con un sistema financiero con restricciones en las operaciones de crédito, y con un costo financiero elevado.

Con un adecuado control del flujo de caja, se logró el objetivo de optimizar nuestro costo financiero contra el presupuesto planteado para el año 2002 pese a las condiciones adversas y al incremento del 21% de nuestros pasivos bancarios producto de la iliquidez reinante y la no realización de la exportación de la cuota americana programada para diciembre del 2002.

PASIVOS BANCARIOS

		<u>PASIVO BANCARIO TOTAL</u>
		<u>(miles US \$)</u>
.	<u>Dicbre/98</u> :	<u>24'000.</u>
.	<u>Dicbre/99</u> :	<u>12'500.</u>
.	<u>Dicbre/00</u> :	<u>11.995</u>
.	<u>Dicbre/01</u> :	<u>11.205</u>
.	<u>Dicbre/02</u> :	<u>13.582</u>

Al igual que el año anterior, en forma coordinada con la Gerencia Corporativa de Compras, se continuó con la estrategia de comprar a través de negociaciones conjuntas con los Ingenios San Carlos y La Troncal, que nos permitió obtener un volumen importante para negociar y para obtener costos adecuados en las compras de los principales insumos.



De las inversiones presupuestadas para el año 2002, se postergaron un 30% por el ajuste resultante del manejo del flujo de caja mencionado en los párrafos anteriores. El siguiente cuadro comparativo, presenta las inversiones realizadas por cada una de las áreas operacionales :

INVERSIONES EN ACTIVOS

	Fábrica (Maquinaria Industrial)	Campo (Maquinaria Agrícola)	Administrac. (Edificio Vehículos Eq. Comput.)	TOTAL
	(miles US \$)	(miles US \$)	(miles US \$)	(miles US \$)
. <u>Año / 98</u> :	512.	478.	256.	1'246.
. <u>Año / 99</u> :	1'363	644.	880.	2'887.
. <u>Año / 00</u> :	1'840	3'100.	560.	5'500.
. <u>Año / 01</u> :	2'670	1'134.	538.	4'342.
. <u>Año / 02</u> :	1'010	906.	724.	2'640.

En el año 2.002, las inversiones en Campo, fueron principalmente en infraestructura agrícola para optimizar los sistema de riego y la disponibilidad de agua.

Las inversiones en Fábrica corresponden a mejoras en la infraestructura en los procesos de producción con el objeto de disminuir las pérdidas de sacarosa y mejorar la calidad de nuestro producto.



VI.) RESULTADOS

Los resultados de Compañía Azucarera Valdez S. A. correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.002, reflejan el esfuerzo y control de la administración y el énfasis en la reducción de los costos de producción. Son también el reflejo de las estrategias y gestiones desplegadas en el mejoramiento y eficiencia de los procesos de producción tanto en el Campo como en la Fábrica.

C.A. VALDEZ

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

(al 31 de Diciembre de 2.002)

	<u>Miles US\$</u>	<u>%</u>
. VENTAS		
. Azúcar	56.541	
. Melaza	1.340	
	57.881	100.0
(-) COSTO de VENTAS		
. Azúcar	39.918	
. Melaza	1.107	
	41.025	70,9
UTILIDAD BRUTA	16.856	29.1
(-) GASTOS ADMINISTRAT. y FINANCIEROS		
. Gastos Generales y Administrativos	8.785	
. Gastos de Venta y Almacenamiento	1.391	
. Gastos Financieros	1.168	
. Otros Egresos, neto	(296)	
	11.048	19.0
UTILIDAD EJERCICIO	5.808	10,1
(-) 15% Participación trabajadores	(871)	(1.5)
(-) Impuesto a la Renta	(647)	(1.1)
<u>UTILIDAD NETA</u>	4.290	7.5



AGRADECIMIENTO

Los logros alcanzados en la zafra 118, son el resultado de la inmensa bondad de Dios por sobre todo, pero además del apoyo irrestricto de los señores Accionistas, Directores, Gerentes y de cada uno de nuestros colaboradores, a quienes deseo consignar mi sincero agradecimiento:

A la señora Isabel Noboa Pontón, Presidenta de Nobis , por su confianza y apoyo para esta Administración, y especialmente por su constante impulso en la búsqueda de nuevas formas de valor agregado que nos brinde una mayor competitividad, que es fuente de superación para todos quienes hacemos Valdez.

A los señores Directores: Dr. Jorge Chang, Econ. José Ycaza, Ing. Pablo Campana, Ab. Norman Zea e Ing. Sergio Cedeño, por el aporte invaluable de directrices necesarias para la buena marcha de la empresa.

A los señores Ingeniero Gustavo Heinert Insua, Director Ejecutivo de Nobis, y Economista Julio Chang, Contralor Corporativo por sus experimentados consejos y acertadas acciones en apoyo de los objetivos de la Administración.

Al equipo Gerencial de Compañía Azucarera Valdez:

- Ralf Schneidewind, Gerente de Operaciones, por su constante preocupación y control sobre las actividades productivas;
- Carlos Grunauer, Gerente de Comercialización, por el esfuerzo extraordinario en el cumplimiento de los presupuestos de ventas en medio de un mercado recesivo, en especial por el desarrollo del mercado de paquetes;
- Ernesto Gómez, Gerente Financiero, por su acertado manejo de las Finanzas de la compañía, en medio de un mercado financiero ilíquido y sin mayores opciones de crédito;
- Franco Cueva, Gerente de Relaciones Industriales, por el mantenimiento de la paz laboral, tan delicada como vital en una industria como la nuestra;
- Nilton López, Contralor, por su permanente vigilancia del cumplimiento de las directrices y procedimientos de las áreas claves del negocio.



Finalmente un agradecimiento para nuestros Superintendentes, Directores y Jefes Departamentales, Supervisores y en general a todo el personal de trabajadores y colaboradores de Compañía Azucarera Valdez S.A. quienes demostraron que un verdadero trabajo en equipo lleva a conseguir las metas propuestas, venciendo los obstáculos que se presentan a nuestro paso.

Gracias a este trabajo eficiente de las áreas de Operación y de Administración, y al apoyo de nuestros Accionistas y Directores, hemos conseguido nuestros objetivos de productividad y rentabilidad, y estamos seguros que caminamos a buen paso haciendo de Compañía Azucarera Valdez S.A. una empresa líder dentro de la industria azucarera del País y de la Región, y sobre todo una empresa de Calidad internacional.

Como siempre la memoria de Don Luis Noboa Naranjo, nos trae un mensaje de perseverancia para poder repetir y mejorar los buenos resultados del 2002, y una visión de país. Decía Don Luis, a pesar del desarrollo impresionante de sus empresas que **“..HAY QUE SEGUIR TRABAJANDO PARA QUE EL PAIS PROGRESE..”**. En Valdez, por encima del récord de producción y de la certificación ISO 9001 logrado el 2002, seguiremos trabajando con mayor fuerza el 2003 para el progreso del país, de sus accionistas y de sus trabajadores.

De los señores Accionistas, atentamente,

Francisco X. Alemán

Gerente General