



INTRODUCCION

El **entorno económico del año 2.000** se presentó **difícil** para todos los **sectores productivos**, como consecuencia principalmente de los **efectos de la crisis bancaria** que se produjo en el país, así como por el **cambio del sistema monetario de sucres a dólares**.

La implementación del sistema de dolarización, ocasionó que los **precios de ventas prácticamente se mantengan congelados en el año 2.000** a razón de **US\$18,00** por saco de 50 kl promedio, en relación con el año anterior que osciló entre **US\$20,00 a US\$22,00** por saco de 50 kl.

Todo lo anteriormente indicado, hizo que la **dirección y administración** de la **Compañía Azucarera Valdez S.A.** se ponga como meta el **reforzar y continuar con el plan estratégico** establecido, con **mayor énfasis en el control y reducción de costos**, lo cual conforme se indica más adelante con mayor detalle, se pudo lograr como **consecuencia principalmente del mejoramiento en la eficiencia y productividad** de las diversas actividades de cultivos y cosecha de la caña, así como por el **mejoramiento de las relaciones laborales**, que permitieron sincerar muchas cláusulas relacionadas con el **pago de tarifas en base a rendimientos reales**.

De igual manera debe mencionarse el **mejoramiento en los rendimientos de producción en la Fábrica**, lo que a su vez contribuyó para que la producción del año 2.000 de **2'584.875 sacos de 50 kl**, se convierta en la **segunda mejor producción en la historia de C.A.Valdez**.



Toda esta **gestión y administración adecuada de los recursos** trajo como consecuencia que los **resultados obtenidos en el año 2.000**, se conviertan en uno de los mejores **resultados** en la historia de la **Compañía Azucarera Valdez S.A.**

En Septiembre del 2000, se contrató al Ing. Arturo Casal, profesional con amplia experiencia en sistemas de Calidad y Gestión Ambiental, quién diseñó un plan estratégico que se cumplirá en 24 meses desde Marzo del 2001 a Marzo del 2003, cuyo objetivo final es la certificación en las normas internacionales de ISO 9000, que son sistemas de aseguramiento de calidad orientado a todos los procesos productivos además, se establece una cultura de calidad en la organización y con esta plataforma organizacional a mediano plazo se implementaría el sistema de Administración Ambiental que nos permitirá alcanzar la Certificación Internacional de las normas ISO 14000. Con la consecución de estos objetivos tendremos un Ingenio amigable con el medio ambiente.

Adicionalmente, como ustedes conocen, en el año 2,000 tuvimos dos hechos que debemos destacar; el prematuro fallecimiento de uno de nuestros ejecutivos, el Sr. Rodrigo Puig Mir Game, que a la fecha de su deceso, el 18 de Agosto se desempeñaba en el cargo de Gerente de Control en el Ingenio Valdez, el otro hecho que tuvimos fue la decisión del Ing. Walter Loor Loor, de acogerse a los beneficios de jubilación, después de 32 años de servicio como Gerente de Operaciones.

A continuación exponemos con mayor detalle, los aspectos más relevantes relacionados con la gestión realizada en el año 2.000.



I.) FABRICA

La zafra 116 significó la **segunda mejor producción de la historia de Valdez** con una **producción de 2'584.875 sacos de azúcar** resultantes de una molienda de **1'222.656 toneladas de caña**, como consecuencia principalmente de la continuación en las mejoras de los procesos de fabricación, conforme se observa a continuación:

1.) MEJORAMIENTO INDICES de PRODUCCION: EXTRACCION y PERDIDAS DE MIEL FINAL

	<u>Extracción</u> (al 12,5% de Fibra)	<u>Pérdidas</u> <u>Miel Final</u>
. <u>año / 96</u> (Z - 112) :	<u>93.4%</u>	<u>1.0%</u>
. <u>año / 97</u> (Z - 113) :	<u>92.6%</u>	<u>1.1%</u>
. <u>año / 98</u> (Z - 114) :	<u>91.7%</u>	<u>1.4%</u>
. <u>año / 99</u> (Z - 115) :	<u>94.2%</u>	<u>0.9%</u>
. <u>año / 00</u> (Z - 116) :	<u>94.2%</u>	<u>0.9%</u>

Hemos **continuado con el proceso de asesoría técnica externa (Ing. S. Galarza)**, lo que nos ha permitido capacitar a nuestros técnicos de Fábrica, en el cálculo de setting de molinos, controles de variables de proceso y rediseño y nuevos materiales auxiliares en molinos, con esta buena experiencia, la asesoría se ampliará a otras áreas de la Fábrica, para continuar la capacitación del resto de técnicos..



2.) MEJORAMIENTO INDICES de PRODUCCION: CONTENIDO de SACAROSA en MELAZA (MIEL FINAL)

	<u>Contenido Sacarosa en Melaza (Miel Final)</u>	<u>Pureza (Miel Final)</u>	<u>Galones Melaza Por T.M. (Caña) (88° Brix)</u>
. <u>Año / 96 (Z - 112)</u> :	<u>28.6%</u>	<u>35.0%</u>	<u>5.9</u>
. <u>Año / 97 (Z - 113)</u> :	<u>27.8%</u>	<u>34.5%</u>	<u>6.5</u>
. <u>Año / 98 (Z - 114)</u> :	<u>29.2%</u>	<u>36.1%</u>	<u>7.8</u>
. <u>Año / 99 (Z - 115)</u> :	<u>26.5%</u>	<u>33.1%</u>	<u>5.6</u>
. <u>Año / 00 (Z - 116)</u> :	<u>26.6%</u>	<u>32.2%</u>	<u>5.7</u>

Podemos destacar la reducción de la pureza en miel final del 33.1% al 32.2% esto significa menor contenido de azúcar en la miel, debido al mejoramiento en los procesos de fábrica a través de la automatización de los tachos 7 y 8.

3.) MEJORAMIENTO INDICES de PRODUCCION: PERDIDAS TOTAL DE AZUCAR

	<u>Pérdidas Azúcar</u>
. <u>Año / 96 (Z - 112)</u> :	<u>17.1%</u>
. <u>Año / 97 (Z - 113)</u> :	<u>23.8%</u>
. <u>Año / 98 (Z - 114)</u> :	<u>26.5%</u>
. <u>Año / 99 (Z - 115)</u> :	<u>17.2%</u>
. <u>Año / 00 (Z - 116)</u> :	<u>16.8%</u>

Lo cual revela una vez más el esfuerzo y desarrollo del trabajo que se viene realizando en las diferentes áreas de la Fábrica, con la capacitación del personal, los diferentes proyectos realizados y la asesoría en molino.

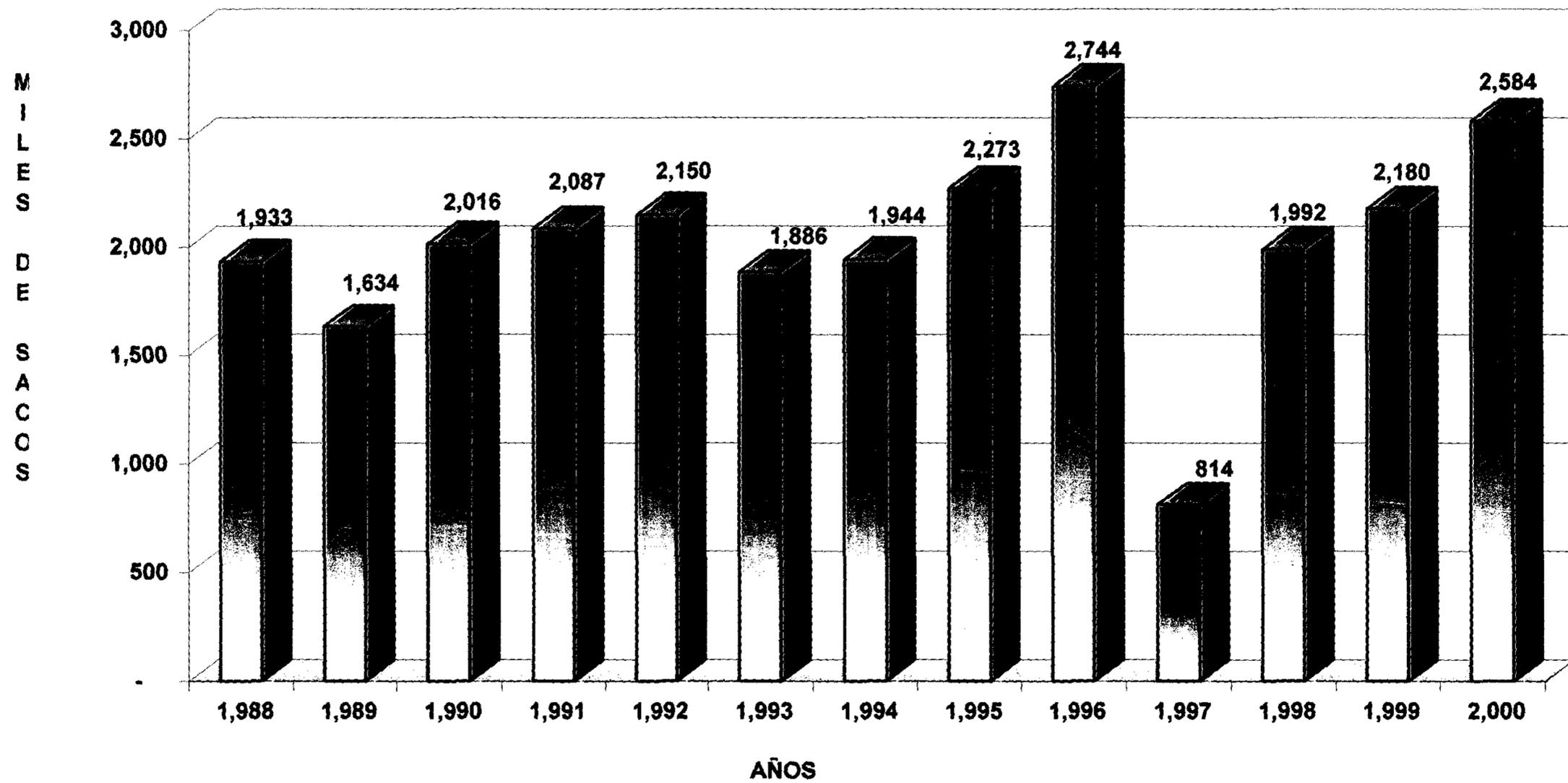


4.) EFFECTO FINAL : RECUPERACION RENDIMIENTO PRODUCCION

	<u>Toneladas Molidas Caña (T.M.)</u>	<u>Producción Azúcar (Sacos 50 K.)</u>	<u>Rendimiento (Sacos / TM)</u>
. <u>Año / 96 (Z - 112) :</u>	<u>1'205.712</u>	<u>2'744.324</u>	<u>2.28</u>
. <u>Año / 97 (Z - 113) :</u>	<u>533.612</u>	<u>813.915</u>	<u>1.53</u>
. <u>Año / 98 (Z - 114) :</u>	<u>1'255.647</u>	<u>1'992.143</u>	<u>1.59</u>
. <u>Año / 99 (Z - 115) :</u>	<u>1'064.382</u>	<u>2'180.167</u>	<u>2.05</u>
. <u>Año / 00 (Z - 116) :</u>	<u>1'222.656</u>	<u>2'584.875</u>	<u>2.11</u>

COMPAÑIA AZUCARERA VALDEZ S.A.
PRODUCCION ANUAL DE AZUCAR (SACOS 50 KL.)

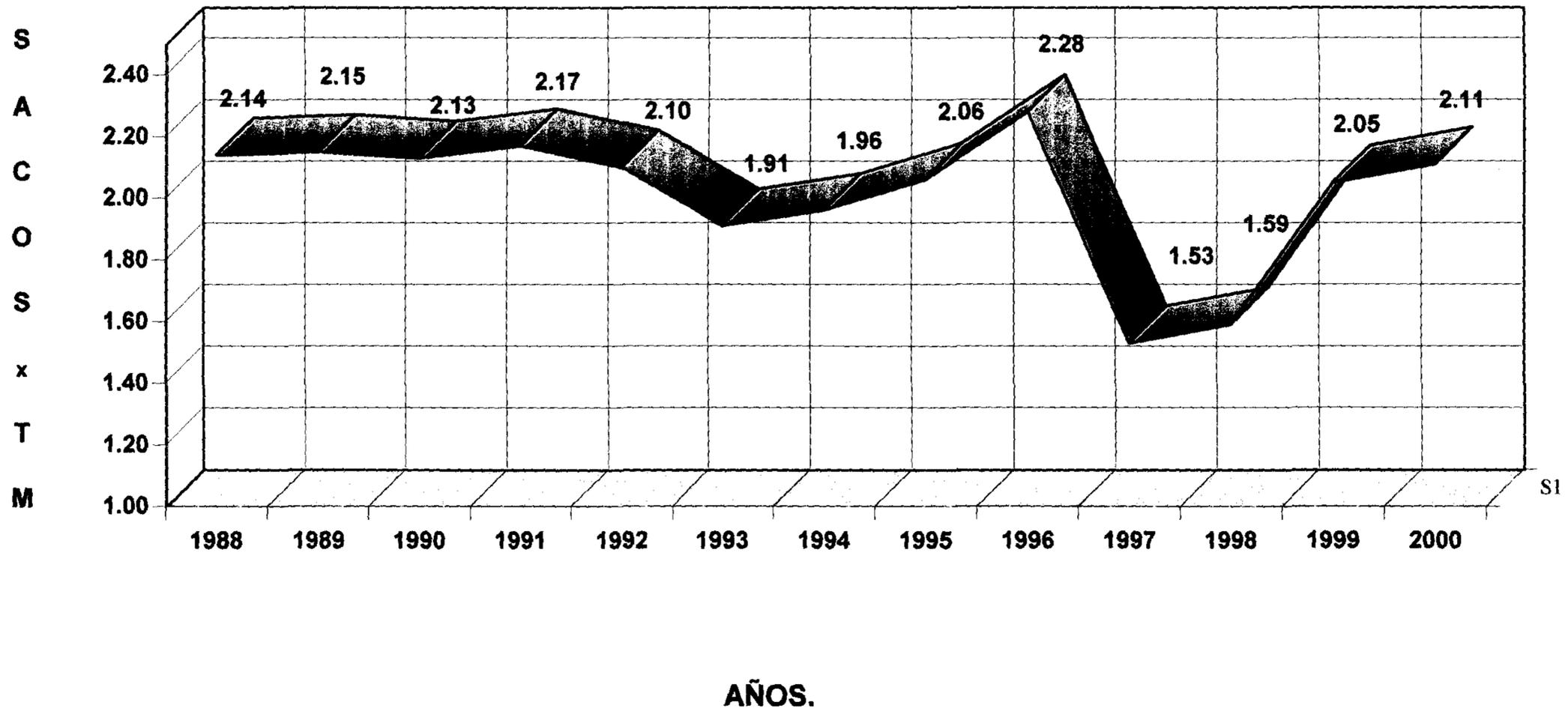
GRAFICO I.a



COMPañIA AZUCARERA VALDEZ S.A.

RENDIMIENTO SACOS / TM.

GRAFICO I.b



COMPañIA AZUCARERA VALDEZ S.A.

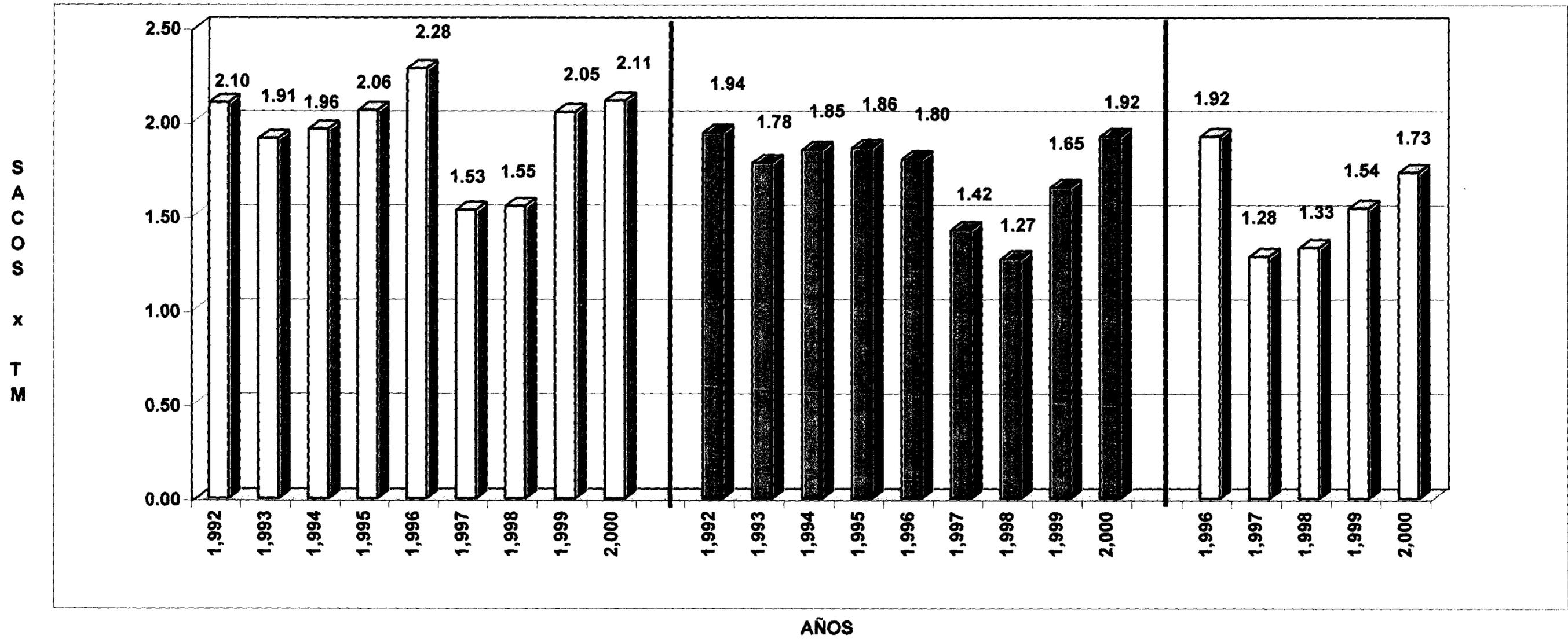
RENDIMIENTO ANUAL SACOS / TM.

GRAFICO I.c

C.A.V.

S.C.

AZT.





II.) CAMPO

La zafra 116 comenzó el 26 de Junio y terminó el 20 de Diciembre del 2000, se cosecharon 16.530 hectáreas que **produjeron 1'222.656 toneladas de caña** de las cuales 749.487 toneladas fueron de caña propia 61.30% con un rendimiento de 75.82 toneladas por hectáreas, y 473.169 toneladas corresponden a cañicultores 38.70% con un rendimiento de 71.22 toneladas por hectáreas, esto nos da un **promedio general de 73.97 toneladas por hectáreas comparado con el estimado de 71.46, logrando así superar a lo presupuestado para el año 2000.** Cabe mencionar que, por el efecto de compra de caña a San Carlos (41.000 toneladas) el porcentaje de compra a cañicultores se incrementó a 38.70%, lo usual es 30% compra a cañicultores y 70% caña propia.

PRODUCCION TONELADAS DE CAÑA POR HECTAREA.

	Producción Tonelada de Caña Por Hectárea
. <u>años 1993-95</u> (promedio) :	<u>74.89</u>
. <u>año 1996</u>	<u>80.46</u>
. <u>año 1997</u>	<u>112.34</u>
. <u>año 1998</u>	<u>91.00</u>
. <u>año 1999</u>	<u>67.18</u>
. <u>año 2000</u>	<u>73.97</u>

Es importante mencionar que las toneladas de caña obtenidas en los años 1997 y 1998 no son normales, ya que se trata de una caña con mucha agua por los excesos de lluvia lo que justifica su alto tonelaje de caña pero con



poca azúcar. El mejoramiento obtenido en los resultados en toneladas de caña en el año 2000, son consecuencia básicamente de:

- 1.) **La aplicación de herbicida se la está realizando con mayor eficiencia cada año, debido a la capacitación continua del personal.**
- 2.) **En la fertilización se trabajó sobre la base de los análisis de suelo para determinar la dosis adecuada en cada cantero.**
- 3.) **La precisión en la nivelación de los terrenos con los nuevos tractores equipados con rayo láser, fueron un factor importante para mejorar el riego y el drenaje.**

II.1) En cuanto a las diversas actividades realizadas en el Sector Campo en el año 2000, y que han permitido continuar con el fortalecimiento de las bases en este sector para mejorar la productividad del mismo, debemos mencionar básicamente las siguientes:

A.) COSECHA:

Como antecedente debemos mencionar que se **han mantenido las mejoras del año anterior**, tales como el cambio de sistema de despacho en horarios nocturnos, la capacitación de los cortadores de caña y otros, a lo que adicionalmente en el año 2000 se ha realizado:



A.1) **Aplicación de madurante intensivo** (3.459 Has), lo cual produjo un balance positivo en el **rendimiento de sacarosa con un incremento de 14 libras de azúcar** por tonelada de caña.

A.2) **Mejoramiento en el control de la reducción de materia extraña (TRASH)**. En el corte manual hay una reducción de 1%, en el corte mecanizado no se ha logrado mejorar el porcentaje en relación al año 1996, debido a que las maquinarias son muy antiguas. Con la renovación de estos equipos se podría lograr mejores índices.

PORCENTAJE DE TRASH (MATERIA EXTRAÑA) POR TM. DE CAÑA

	TRASH (Materia Extraña)	
	Corte Manual 70%	Corte Mecanizado 30%
. <u>año / 96</u> (Z-112)	<u>6.2%</u>	<u>14.1%</u>
. <u>año / 97</u> (Z-113)	<u>8.9%</u>	<u>13.4%</u>
. <u>año / 98</u> (Z-114)	<u>12.3%</u>	<u>14.1%</u>
. <u>año / 99</u> (Z-115)	<u>6.1%</u>	<u>16.7%</u>
. <u>año / 00</u> (Z-116)	<u>5.1%</u>	<u>14.4%</u>



B.) CULTIVO y SIEMBRA:

B.1) Se esta implementando un nuevo sistema de riego denominado **por compuerta**, (la conducción del agua es por tuberías plásticas las cuales evitan que ocurran pérdidas por evaporación y percolación). El proyecto total en su primera Etapa corresponde a 192 hectáreas con una inversión de US\$ 150.000 (habiéndose incorporado 92 hectáreas en este año). **Con este proyecto se espera ser más eficiente en el manejo de agua**, normalmente se aplican 2000 metros cúbicos de agua por hectárea en riego por gravedad, con el sistema de riego por compuerta se utilizarían únicamente 800 metros cúbicos por hectáreas.

B.2) En relación con la **renovación de canteros** en el año 2000, se procedió a la **siembra de la variedad B-7678 en un 25%**, en base a los excelentes resultados obtenidos con esta nueva variedad B-7678, y de acuerdo al plan establecido para **disminuir la dependencia de la variedad RAGNAR**.

<u>VARIETADES</u>	<u>SIEMBRA COMERCIAL</u>	
	<u>Hectáreas</u>	<u>%</u>
. <u>RAGNAR</u>	<u>1.272</u>	<u>67.0</u>
. <u>B-7678</u>	<u>473</u>	<u>24.9</u>
. <u>V-7151</u>	<u>85</u>	<u>4.5</u>
. <u>CC-8563</u>	<u>23</u>	<u>1.2</u>
. <u>MPR-317</u>	<u>20</u>	<u>1.0</u>
. <u>AZUL</u>	<u>18</u>	<u>0.9</u>
. <u>OTROS</u>	<u>6</u>	<u>0.5</u>
	<u>1.897</u>	<u>100.0%</u>



C.) EXPERIMENTACIONES AGRICOLAS:

El Departamento de Investigaciones Agrícolas (DEA) en el presente año ha trabajado en el desarrollo sostenible de variedades mejoradas, así como al uso adecuado de pesticidas agrícolas.

C.1) En este año se liberó la variedad BARBADOS-7678 para siembra comercial con excelentes rendimientos en el tercer tercio de cosecha. Se están evaluando nuevas variedades promisorias determinando la mejor época de siembra para optimizar la producción por tercio de cosecha, y sustituir el bajo rendimiento de la variedad RAGNAR en el último tercio de la cosecha. A continuación presentamos el análisis basado en los dos últimos tercios, donde se presentan los más bajos rendimientos de la variedad RAGNAR.

RENDIMIENTO DE VARIEDADES EN SACOS DE AZUCAR POR HAS.

VARIEDADES	TERCIOS	
	<u>Segundo</u> (Sep-Oct)	<u>Tercero</u> (Nov-Dic)
<u>Ragnar .</u> :	<u>178</u>	<u>132</u>
<u>B - 7678 .</u> :	<u>176</u>	<u>188</u>
<u>Q 96 .</u> :	<u>198</u>	<u>170</u>
<u>Azul de Casa Grande.</u> :	<u>170</u>	<u>138</u>



En el cuadro anterior se puede observar que esta **nueva variedad BARBADOS 7678** es **altamente productiva en el tercer tercio**, por lo que se procederá para la zafra 118 (año 2002) intensificar su cultivo en el último tercio.

La variedad **Q 96** es **altamente promisorio para el segundo tercio**, la misma que está en fase de estudio por lo menos dos a tres años más.

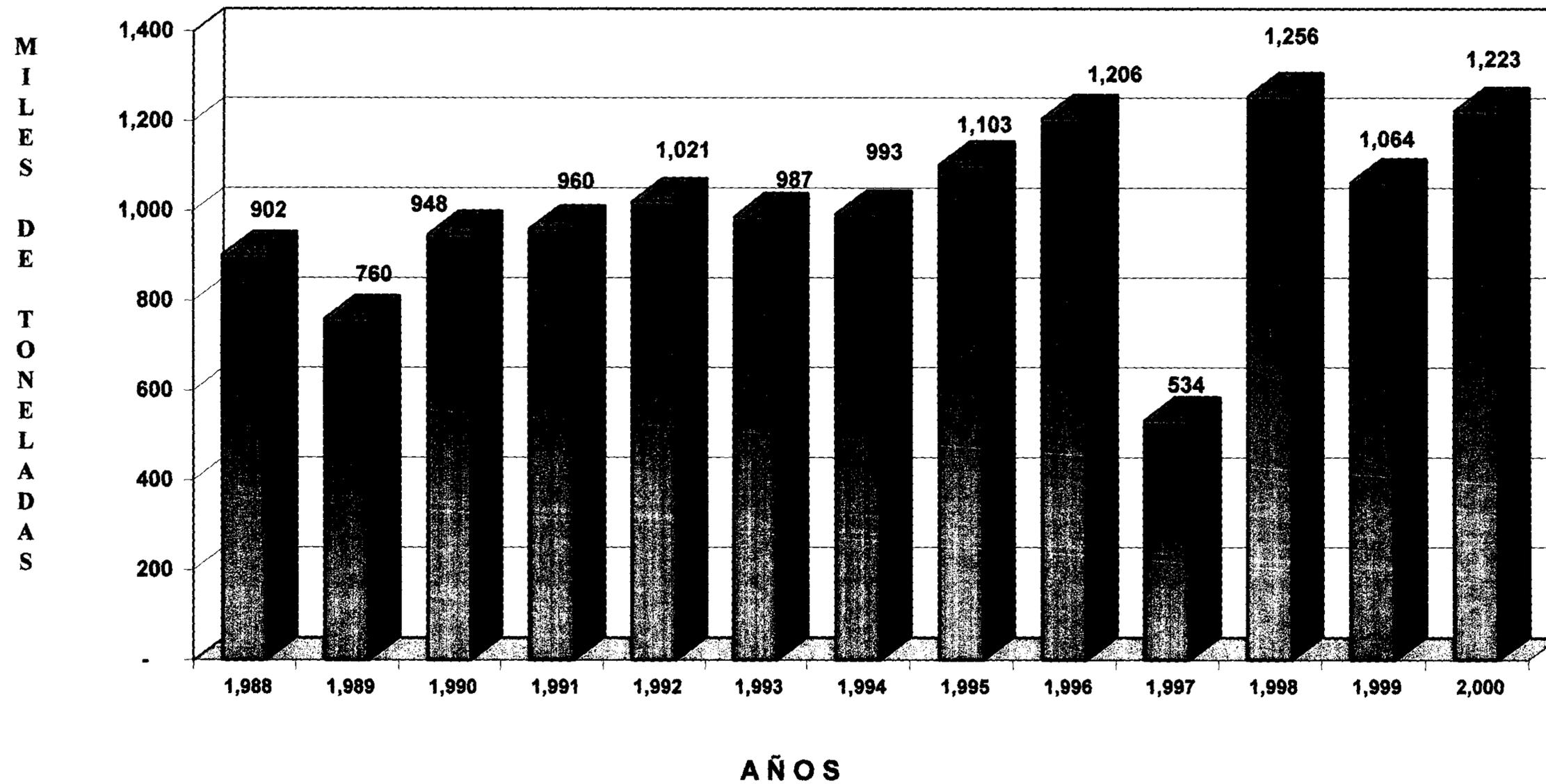
Adicionalmente, debemos mencionar que el CINCAE (Centro de Investigaciones Caña Azúcar Ecuador) conjuntamente con el DEA (Departamento de Investigaciones Agrícolas) siguen trabajando en la obtención de variedades vía sexual (Hibridación), el resultado de estas variedades promisorias lo obtendremos, en un lapso de 8 a 10 años.

C.2) En base a estudios realizado en el DEA (Departamento de Investigaciones Agrícolas) se determinó que es factible reducir el consumo de hasta un 25% en la fertilización química (Urea, Muriato de Potasio y Superfosfato triple) mediante la utilización de Zeolitas naturales que es un mineral capaz de impedir las pérdidas normales de los fertilizantes por evaporación o lavado de lluvia . Los ensayos realizados en el campo demuestran que la mezcla de los fertilizantes químicos con el 25% de Zeolita dan rendimientos superiores del 13% por tonelada de caña por hectárea a los obtenidos con la fertilización 100% química.

Otro de los aspectos relevantes en el DEA son los **ensayos de la sustitución de Madurante Rundup 747 con Nitrato de Potasio** que es un producto que no causa perjuicios a otros cultivos, es **ecológico y es más barato** con una reducción en el costo del 23%.

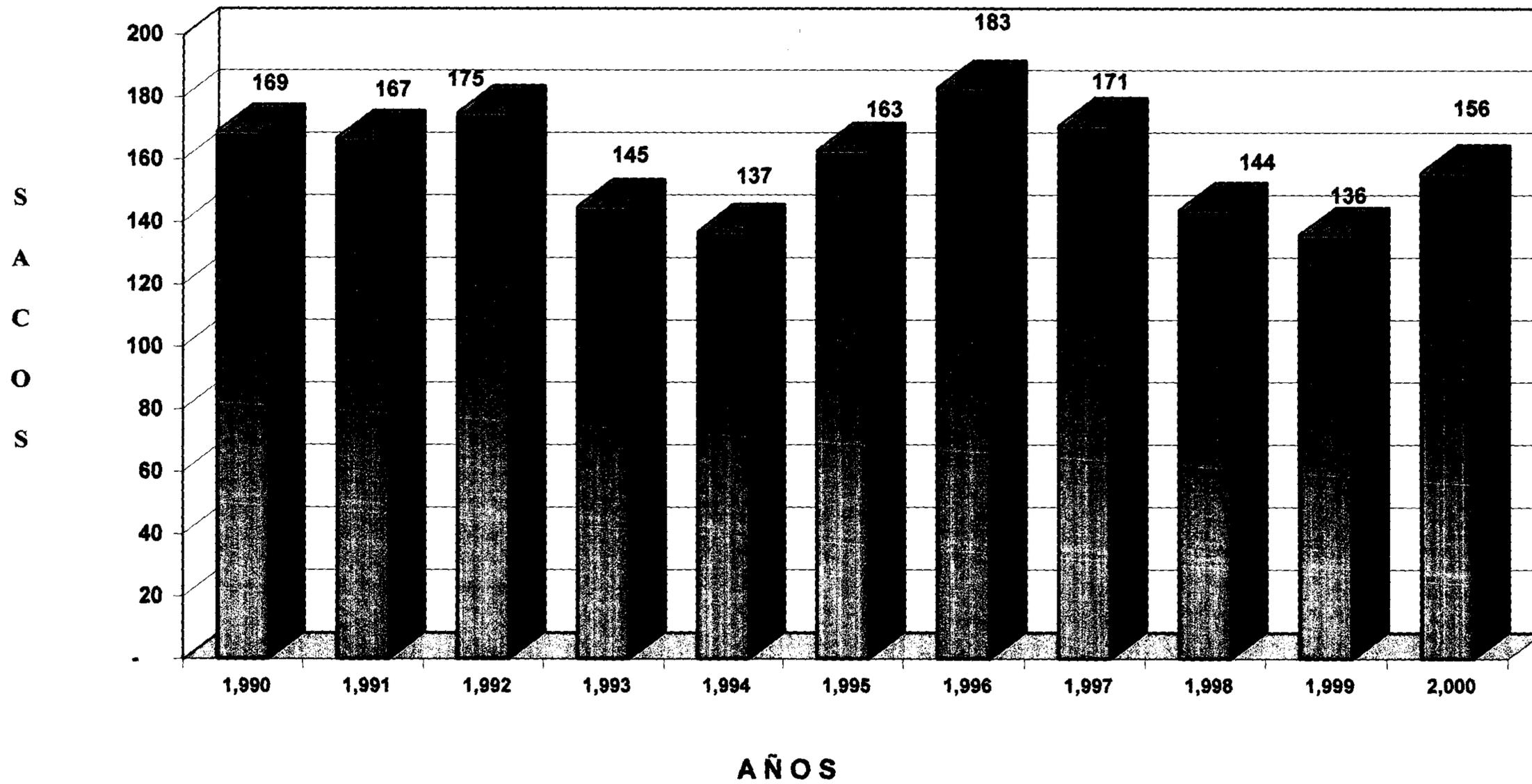
COMPañIA AZUCARERA VALDEZ S.A.
PRODUCCION TONELADAS METRICAS (CAÑA)

GRAFICO II.a



COMPAÑIA AZUCARERA VALDEZ S.A.
REDENDIMIENTO SACOS x HECTAREA

GRAFICO II.b





III.) LABORAL

El **principal éxito** en la gestión de Recursos Humanos es el haber logrado mantener un **buen clima laboral al interior de la compañía**, a pesar de la crisis económica que vive el país y con reclamos generalizados de todos los grupos sindicales solicitando incrementos salariales. La aplicación del primer incremento salarial decretado por el Gobierno Nacional durante el año 2000 fue manejado con un alto profesionalismo por parte de la Administración de Valdez, ya que se requería que los trabajadores cedan en algunas conquistas laborales, es así como luego de varios meses de negociación se logró firmar una **Acta Transaccional que permitió sincerar los rendimientos históricos y pagar una tarifa acorde con los rendimientos reales** de las diversas actividades que se pagan bajo el sistema de rendimiento. Esto permitirá negociar bajo mejores condiciones con los diversos grupo de trabajadores contratados bajo la modalidad de eventuales o contratistas, a futuro.

RENDIMIENTOS ACTUALIZADOS

<u>ACTIVIDADES</u>	<u>UNIDAD</u>	<u>RENDIMIENTO</u>	
		<u>Anterior 8 h.</u>	<u>Actual 8 h.</u>
Cosecha llenadora corte manual	Ton.	310	466
Mayordomo	Ton.	240	450
Jefe de Sección y Apuntador	Ton.	644	933
Llenadora Sexta Sección	Ton.	644	933
Rastrillo	Ton.	644	933
Apañadores corte manual	Ton.	310	466
Corte de caña manual	Ton.	5.00	7.50
Corte Mecanizado	Ton.	325	485
Rosa suave	Varas	2.000	3.200
Rosa andable	Varas	1.400	2.100
Rosa pesada	Varas	1.000	1.200
<u>Turnos Convencionales.</u>			
Primer turno	Horas	14	8
Segundo turno	Horas	15	9
Tercer turno	Horas	17	10
Primer turno Domingo	Horas	33	24
Segundo turno Domingo	Horas	35	24

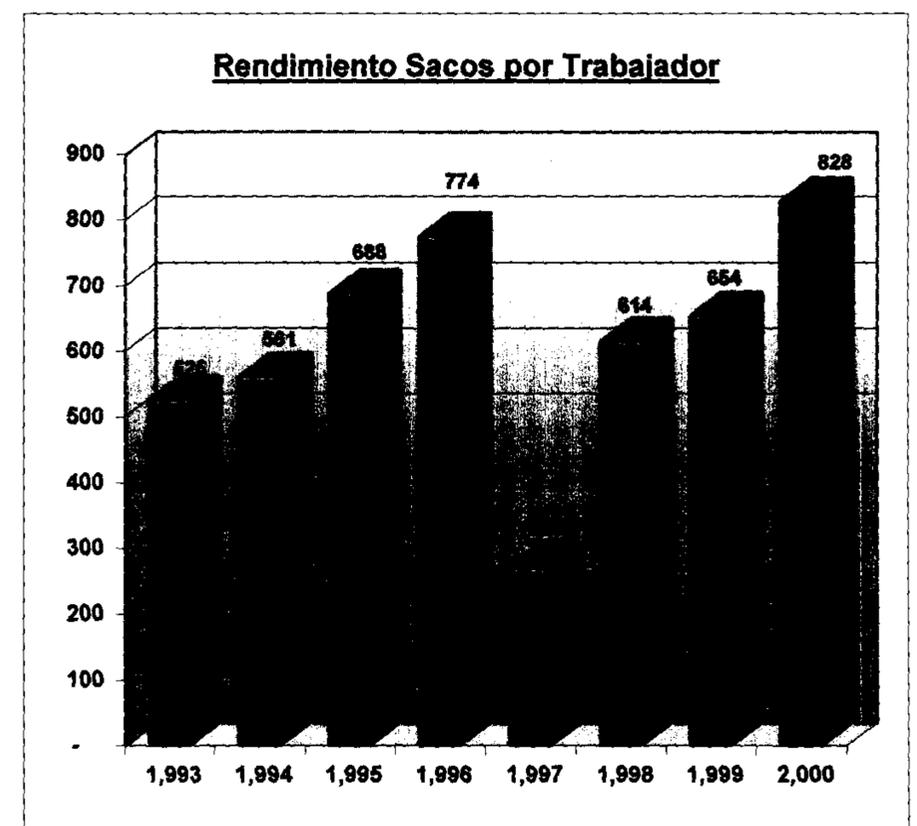
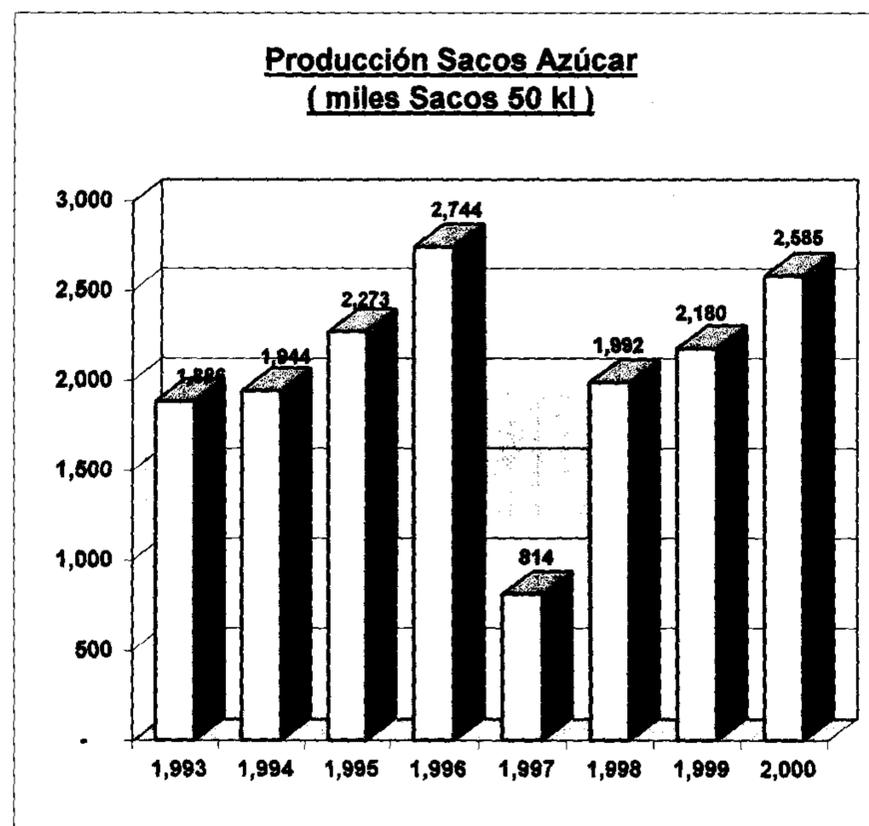
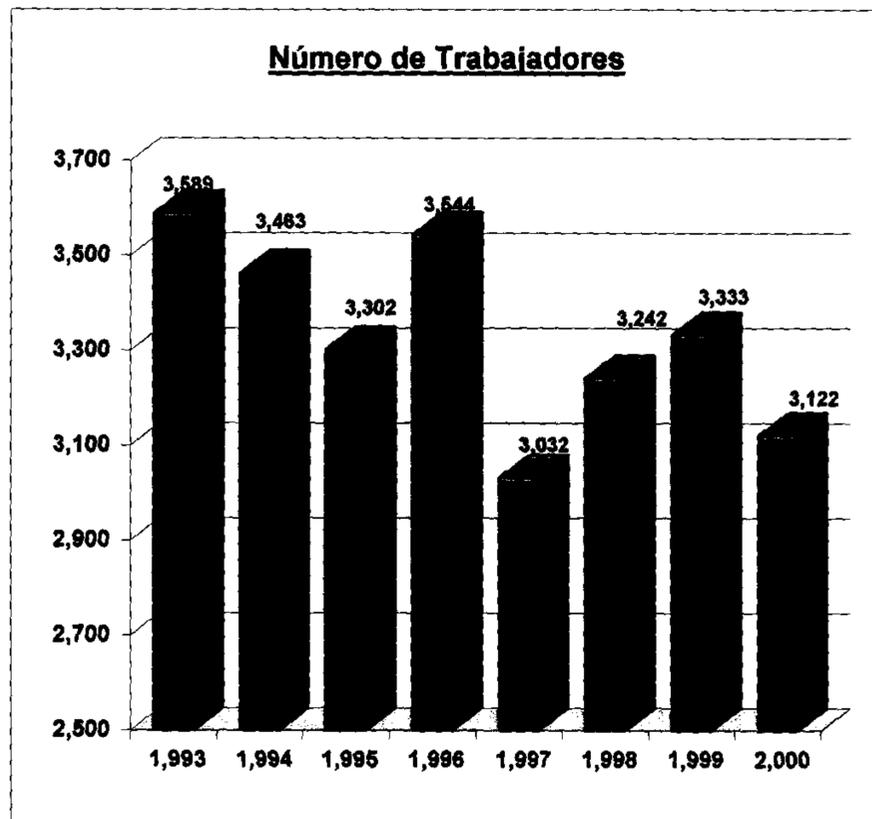


Esta **estrategia laboral** establecida es la que ha permitido que la **incidencia del costo laboral en el costo de producción de la Compañía**, se aproxime a **parámetros razonables** en la **Industria Azucarera**, conforme se demuestra a continuación:

	<u>Incidencia</u> Costo Laboral (%) en Costo Producción
. <u>Año / 93</u> :	<u>49%</u>
. <u>Año / 94</u> :	<u>46%</u>
. <u>Año / 95</u> :	<u>42%</u>
. <u>Año / 96</u> :	<u>40%</u>
. <u>Año / 97</u> :	<u>45%</u>
. <u>Año / 98</u> :	<u>43%</u>
. <u>Año / 99</u> :	<u>36%</u>
. <u>Año / 00</u> :	<u>35%</u>

Adicionalmente, es necesario mencionar, que se continúa con el trabajo de **Mejoramiento de Relaciones Laborales** iniciado en 1998 con el Dr. Héctor Ordoñez con un **programa de capacitación a todo nivel**, especialmente en la parte sindical, sobre el nuevo rol del dirigente sindical en el contexto actual de la globalización. Se han desarrollado cuatro programas que involucraron 120 dirigentes, esto ha permitido una apertura a los cambios necesarios para el sostenimiento y desarrollo de la empresa. Otra parte importante de la capacitación fue enfocada a todos los trabajadores del Ingenio con una participación de 700 trabajadores, para lo cual se empleó 3.015 horas, esta etapa se cerró con un almuerzo de integración a nivel de dirigentes sindicales, miembros de base y ejecutivos de la compañía.

C.A. VALDEZ
PRODUCCION SACOS 50K por TRABAJADOR
GRAFICO III.a





IV.) COMERCIAL

En el año 2000 se observó un **incremento de la demanda de azúcar en el mercado interno**, el sistema de la dolarización tuvo un efecto favorable en los precios internos, en enero el precio del saco de azúcar de 50 kl era de US\$ 15.92 y cerró en diciembre a US\$ 19.20, con un precio promedio durante el año de US\$18.00, esto incentivó a las industrias nacionales a demandar más azúcar y dejar de importar de Colombia.

Ante este incremento de la demanda interna, **se modificó el programa de exportaciones**, los embarques programados para el mes de diciembre a Perú y Estados Unidos por un total de 136.000 sacos, se postergaron para realizarlos en el año 2001, conforme se observa a continuación:

	C.A. Valdez: Ventas Azúcar		
	<u>Nacional</u>	<u>Exportación</u>	<u>Total</u>
	(miles de Sacos 50 K)		
. <u>Año / 97</u> :	<u>2'157.</u>	<u>63.</u>	<u>2'222.</u>
. <u>Año / 98</u> :	<u>2'019.</u>	<u>103.</u>	<u>2'122.</u>
. <u>Año / 99</u> :	<u>1'940.</u>	<u>361.</u>	<u>2'301.</u>
. <u>Año / 00</u> :	<u>2'151.</u>	<u>108.</u>	<u>2'259.</u>

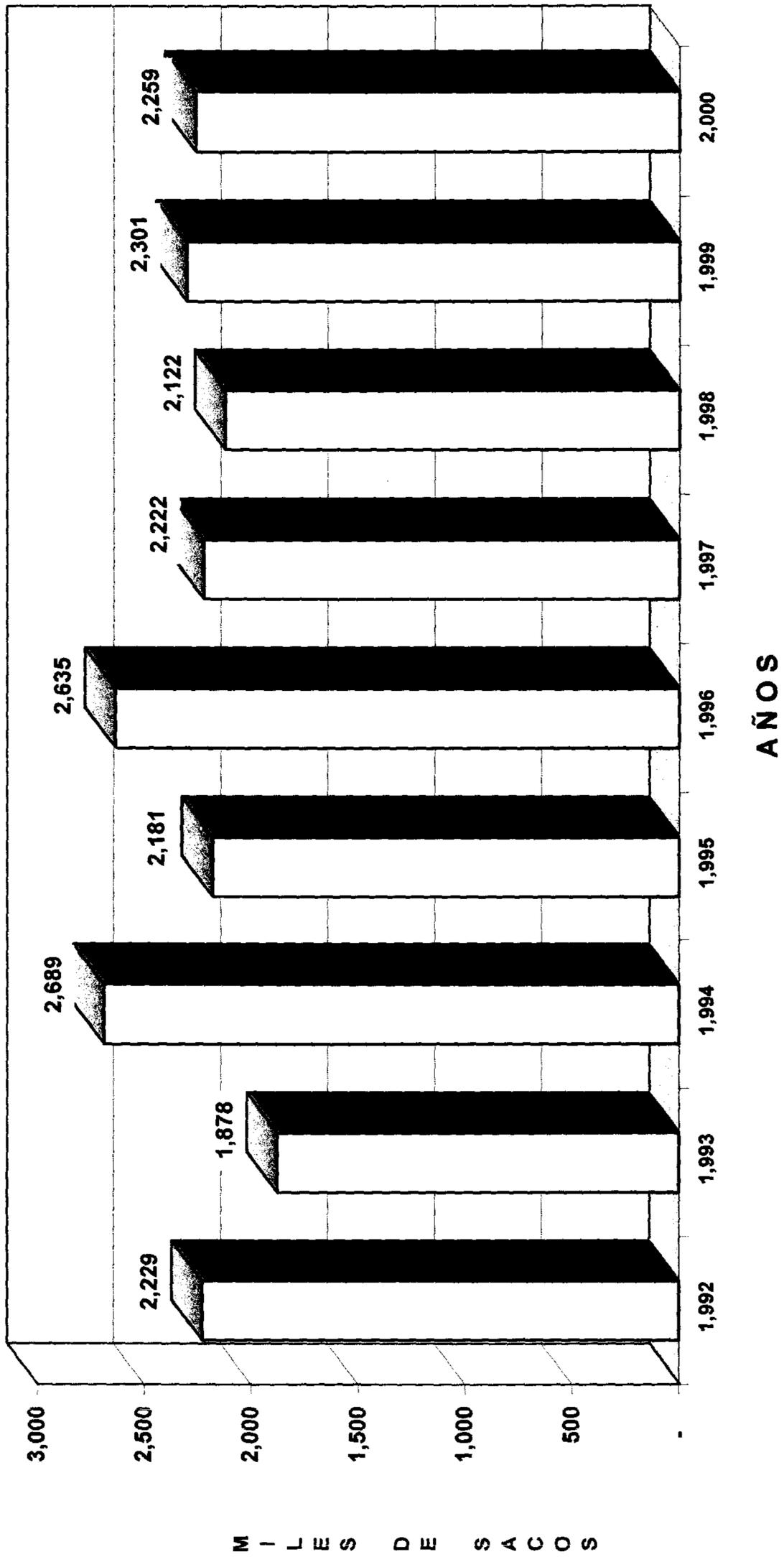


Con relación a las ventas de melaza se produjo un **incremento considerable en el año 2000** en relación con los años anteriores, debido principalmente a la reactivación de las Industrias, con este incremento pudimos liquidar los inventarios de melaza de años anteriores que suman dos millones y medio de galones.

	C.A. Valdez: Ventas Melaza		
	Industrial	Ganadero	Total
	(miles de Galones)		
. <u>Año / 97 :</u>	<u>4'386.</u>	<u>876.</u>	<u>5'262.</u>
. <u>Año / 98 :</u>	<u>4'623.</u>	<u>559.</u>	<u>5'182.</u>
. <u>Año / 99 :</u>	<u>5'479.</u>	<u>1'155.</u>	<u>6'634.</u>
. <u>Año / 00 :</u>	<u>9'450.</u>	<u>1'038.</u>	<u>10'488.</u>

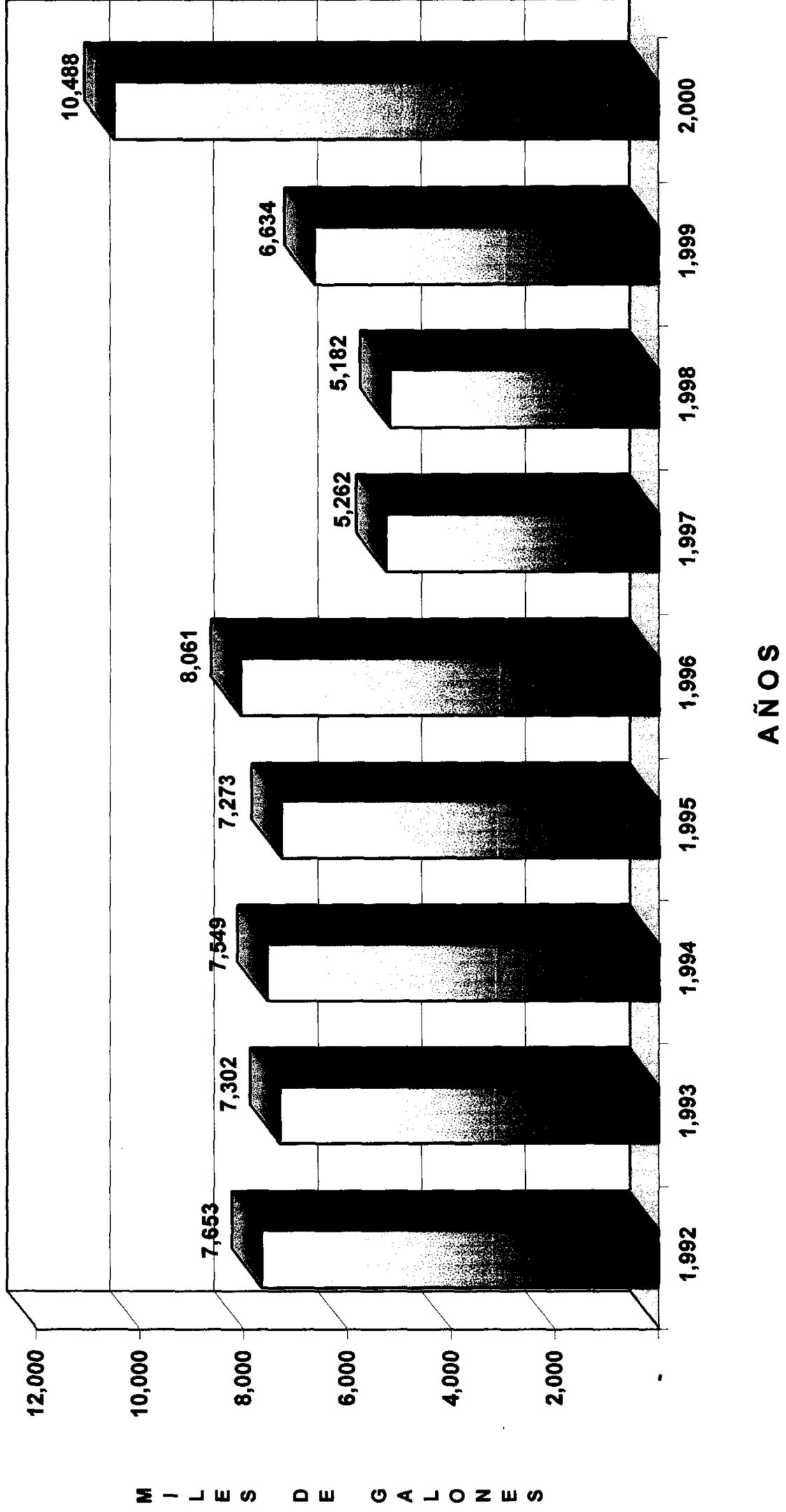
COMPañIA AZUCARERA VALDEZ S.A.
VENTAS ANUALES - AZUCAR (SACOS 50K)

GRAFICO IV.a



COMPañIA AZUCARERA VALDEZ S.A.
VENTAS ANUALES - MELAZA (GALONES)

GRAFICO IV.b





V.) FINANCIERO

El año 2.000 se caracterizó por una **fuerte restricción** de gran parte de las **operaciones del sector financiero del país**, lo cual hizo que a nivel del manejo de los recursos financieros de la compañía, se tenga que poner **énfasis en la continuación del control del flujo de caja por área** (principalmente en lo concerniente a las compras de los insumos tanto para Fábrica como para el Campo, controladas mensualmente de acuerdo con los requerimientos programados).

Así mismo se procedió con la **estrategia de compras por volumen**, con lo cual se ha podido cumplir con el **programa de reducción de costos** establecido.

Es importante recalcar, que en el manejo financiero del año 2.000 se **continuó con la política de reducción de los pasivos bancarios**, a pesar de las inversiones por **US\$ 5,5 millones** que se tuvieron que realizar en maquinarias agrícolas e industriales principalmente.

1.) REDUCCION de PASIVOS BANCARIOS

		<u>PASIVO BANCARIO TOTAL</u>
		<u>(miles US \$)</u>
. <u>Abril/98</u>	:	<u>38'000.</u>
. <u>Dicbre/98</u>	:	<u>24'000.</u>
. <u>Dicbre/99</u>	:	<u>12'500.</u>
. <u>Dicbre/00</u>	:	<u>11.995</u>



2.) INVERSIONES en ACTIVOS

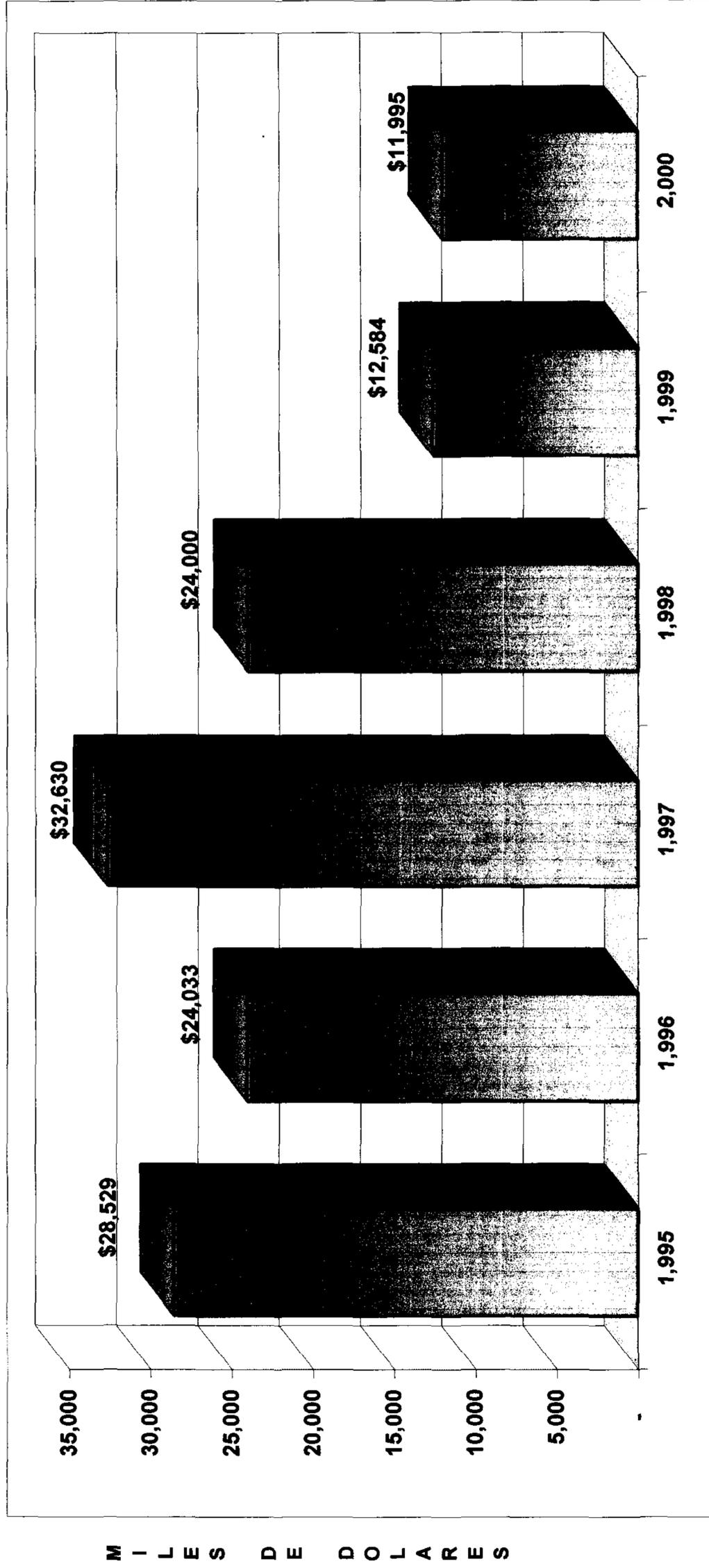
A partir del año 2.000 se están **intensificando las inversiones en Campo**, principalmente en equipos agrícolas, (se compraron 12 tractores John Deere, para mejorar la nivelación de terreno y el mantenimiento de cultivo, se compró una retroexcavadora para la limpieza de canales), otro rubro importante es la inversión en la renovación de canteros. Las **inversiones en Fábrica** corresponden a la obra civil del **turbo generador y al montaje de la caldera**, (éstos entraran en operación en el año 2001).

	<u>Fábrica</u> (Maquinaria Industrial)	<u>Campo</u> (Maquinaria Agrícola)	<u>Administrac.</u> (Edificio Vehículos Eq. Comput.)	<u>TOTAL</u>
	(miles US \$)	(miles US \$)	(miles US \$)	(miles US \$)
. <u>Año / 93</u> :	837.	1'357.	930.	3'124.
. <u>Año / 94</u> :	3'700.	685.	582.	4'967.
. <u>Año / 95</u> :	1'587.	1'721.	949.	4'257.
. <u>Año / 96</u> :	5'115.	340.	152.	5'607.
. <u>Año / 97</u> :	1'285.	752.	1'008.	3'045.
. <u>Año / 98</u> :	512.	478.	256.	1'246.
. <u>Año / 99</u> :	1'363	644.	880.	2'887.
. <u>Año / 00</u> :	1'840	3.100.	560.	5'500.
<u>SUB-TOTAL</u> :	16'239	9'077	5'317	30'633.
	<u>53%</u>	<u>29%</u>	<u>18%</u>	<u>100%</u>
<hr/>				
. <u>Año / 2001</u> (Presupuesto):	<u>2'120</u>	<u>3'400</u>	<u>730</u>	<u>6'250</u>
	<u>33%</u>	<u>55%</u>	<u>12%</u>	<u>100%</u>

COMPañIA AZUCARERA VALDEZ S.A.
PASIVO BANCARIO TOTAL: (a Diciembre 31)

Expresado en miles US\$

GRAFICO V.a





VI.) RESULTADOS

Los **resultados de C.A. Valdez** correspondientes al ejercicio del año **2.000**, **reflejan el esfuerzo y control en la administración y reducción de los costos de producción**, así como de las **estrategias y gestiones desplegadas en el mejoramiento y eficiencia de los procesos de producción** tanto en el Campo como en la Fábrica.

Es importante recalcar, que dichos resultados obtenidos en el año 2.000, son así mismo consecuencia de las oportunas y acertadas decisiones realizadas en los años anteriores, tanto en lo referente a las **inversiones** realizadas para la optimización de los **procesos productivos**, como en lo referente al **mejoramiento del manejo y administración en el campo laboral, comercial y financiero**, todo lo cual hace que dichos esfuerzos se vean reflejados en los resultados que figuran en el **Estado de Pérdidas y Ganancias** adjunto.



C.A. VALDEZ

ESTADO de PERDIDAS y GANANCIAS

(por el ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2.000)

	<u>Miles US\$</u>	<u>%</u>
. VENTAS		
. Azúcar	40.759	
. Melaza	1.199	
	41.958	100.0
(-) COSTO de VENTAS		
. Azúcar	28.519	
. Melaza	864	
	29.383	70.0
UTILIDAD BRUTA	12.575	30.0
(-) GASTOS ADMINISTRAT. y FINANCIEROS		
. Gastos Generales y Administrativos	3.998	
. Gastos Financieros	2.609	
. Otros Egresos, neto	260	
	6.867	
. Impuesto 0.8% Circulación Capitales	507	
	7.374	17.6
UTILIDAD EJERCICIO	5.201	12.4
. Resultado Exposición Inflación (NEC-17)	1.849	4.4
	7.050	16.8
(-) 15% Participación trabajadores	(780)	(1.9)
(-) Impuesto a la Renta	(1.247)	(2.9)
<u>UTILIDAD NETA</u>	5.024	12.0



AGRADECIMIENTO

En estos momentos en que podemos medir los resultados de este año económico 2000, queremos agradecer a todos los que en conjunción de esfuerzos y voluntades ha hecho posible que nuestra gestión alcance sus propósitos.

A la señora Isabel Noboa Pontón, Presidenta de Nobis Consorcio Noboa S.A., por su muestra de total apoyo y confianza a esta administración, al Eco. Julio Chang Viteri, Contralor Corporativo, por su oportuna orientación profesional.

Para todo el equipo de trabajo: Ab. Francisco Alemán Vargas, Subgerente General, a los Superintendentes de Campo y Fábrica, Directores, Gerentes, Jefes Departamentales y en general a todo el personal de trabajadores y colaboradores de Compañía Azucarera Valdez S.A.

Es nuestro sentir que, con la unión de esfuerzos tanto en el área administrativa como en la técnica, conseguiremos el logro de nuestros propósitos, que con su comprensión y apoyo mantendremos altos niveles de eficiencia, productividad y rentabilidad para hacer de Compañía Azucarera Valdez S.A. una empresa líder en su rama, dentro de la industria azucarera del País.

De los señores Accionistas,

Atentamente,

Eco. RICARDO RIVADENEIRA D.

Presidente del Directorio

Compañía Azucarera Valdez S.A.