



COMPañÍA AZUCARERA VALDEZ S.A.

INFORME DE LA

ADMINISTRACION



AÑO 2019



COMPAÑÍA AZUCARERA VALDEZ S. A.

NÓMINA DE EJECUTIVOS

<i>GARCIA STERIMBERG SAUL</i>	<i>PRESIDENTE</i>
<i>GÓMEZ ERNESTO</i>	<i>GERENTE GENERAL</i>
<i>LÓPEZ NILTON</i>	<i>DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO</i>
<i>GARCIA ALBERTO</i>	<i>DIRECTOR DE COMERCIALIZACIÓN</i>
<i>GUTIERREZ FERNANDO</i>	<i>DIRECTOR GESTION HUMANA</i>
<i>HERNANDEZ GABRIEL</i>	<i>DIRECTOR AGRICOLA</i>
<i>TORRES GUSTAVO</i>	<i>DIRECTOR INDUSTRIAL</i>
<i>CHACÓN PAULA</i>	<i>DIRECTORA DE SOSTENIBILIDAD</i>



COMPAÑÍA AZUCARERA VALDEZ S.A.

INFORME DE LA ADMINISTRACION **PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS**

AGENDA:

1. Introducción
2. Informe Comercial
3. Informe Operacional
 - a. Campo
 - b. Fábrica
4. Informe Laboral y Responsabilidad Social Empresarial
 - a. Negociación Contrato Colectivo
 - b. Responsabilidad Social Empresarial
 - c. Vinculación con la Comunidad
5. Informe de Medio Ambiente
6. Informe Financiero y Resultados
7. Agradecimiento



INTRODUCCIÓN

La perseverancia marca nuestros pasos ante las adversidades y factores internos y externos que inciden en la rentabilidad de los negocios, es importante destacar la resiliencia con la que la Unidad Agroindustrial ha demostrado superar los desafíos, a través del cumplimiento de sus objetivos. La zafra # 135 concluyó con una producción 2'711.064 sacos 50Kg (1'894.729 toneladas de caña molida generando a su vez miel y bagazo para la producción de alcohol y energía respectivamente. Para lograr este resultado, cada área ha colaborado con su mayor esfuerzo destacando entre los más relevantes los siguientes hitos:

Campo

Este año se logró cosechar 1'894,729 toneladas de caña sin dejar rezagos para la próxima zafra, constituyéndose en la mayor cosecha de la historia. Así mismo se logró fertilizar todas las áreas, lo que es una gran ventaja porque se incorpora todo el fertilizante en el suelo y es mejor aprovechado por el cultivo. No obstante el aumento en la precipitación (26%) y la disminución en la luminosidad (28%) impactaron de manera directa la disminución del TCH y la disminución del rendimiento de sacarosa respectivamente.

Fábrica

En esta zafra logramos la producción de 3'426,327 sacos de azúcar, donde se incluye la producción de Panela, Jugo de caña, y Miel B, (equivalente a azúcar en sacos de 50Kg). Este año se logró implementar dos líneas de producción: crudo y blanco, así como el sistema de llenado de 1 ton (Big Bag); estas mejoras han ayudado para apalancar los proyectos ejecutados y conseguir nuestros objetivos.

Sostenibilidad

La conformación de la Dirección de Sostenibilidad, permitió generar la estrategia de sostenibilidad con megametas al 2025. La Auditoría Ambiental permitió actualizar los niveles de cumplimiento y brechas en materia de gestión ambiental. Se inició también el plan de reestructuración del departamento de Organización y Métodos, con el fin de afianzar los procedimientos y procesos productivos orientados a la mejora continua e innovación.

I.) INFORME COMERCIAL

Contamos con una diversidad de clientes clasificados en: mayoristas, industrias, autoservicios, distribuidores, minoristas, entre otros, a quienes comercializamos azúcar, panela, melaza y demás productos de consumo masivo:



Azúcar: Granel, Paquete, Industrial y Exportación. **Azúcar** (Valor Agregado); Light, Stick Pack. **Melaza:** Granel, Fundas de 5.67 kg. **Panela:** Granulada. **Sal:** Fluorizada, Yodada e Industrial. **Stevia:** Stick Pack

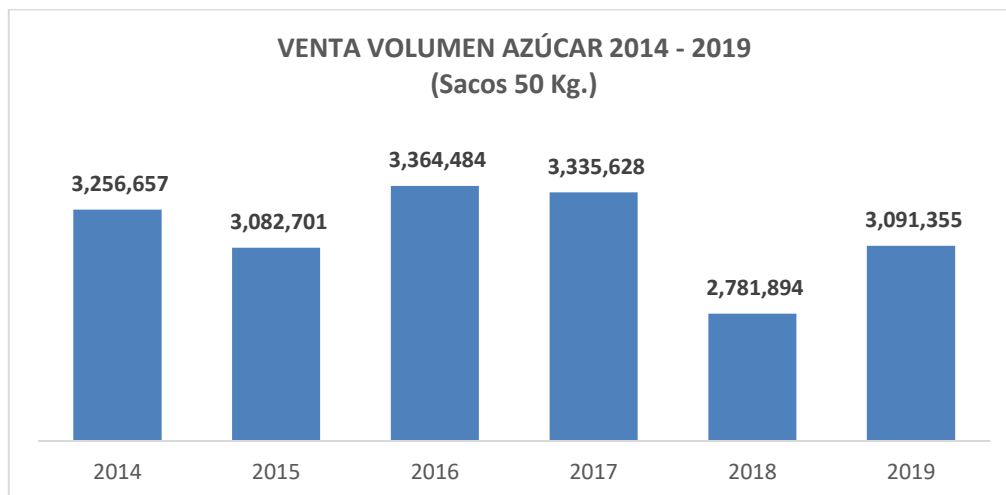
Se llevó a cabo una reestructuración importante del departamento comercial, incorporando las áreas de Inteligencia de Mercado y Logística, además la incorporación de Ejecutivos de ventas para el sector tradicional según la nueva zonificación del país, con lo que buscamos una mayor atomización de clientes y una mejor implementación de estrategias según el performance y los objetivos definidos para cada zona.

Las ventas en el año 2019 alcanzaron un valor de US\$ 123,514 millones, producto del volumen vendido de azúcar local. Sin embargo, existe una disminución del 3.12% en el precio de azúcar local saco de 50kg, producto de la agresiva competencia del sector azucarero. A pesar de las expectativas alcistas de precios internacionales, los precios alcanzaron crecimiento sólo durante los últimos tres meses del año, que coinciden con la época de mayores ofertas en el mercado nacional por las fiestas de navidad y fin de año, por lo que no llegó a sentirse internamente el cambio de tendencia que se mostró internacionalmente.

Cabe destacar que la venta de producto empaquetado alcanzó su máximo volumen histórico, lo que marca un hito positivo dentro de la comercialización de nuestra azúcar



Valdez durante el 2019. A continuación, presentamos un gráfico con la evolución de las ventas de azúcar en sacos de 50 kg durante los últimos 5 años:



Fuente: Departamento de comercialización de CAVSA

II.) INFORME OPERACIONAL

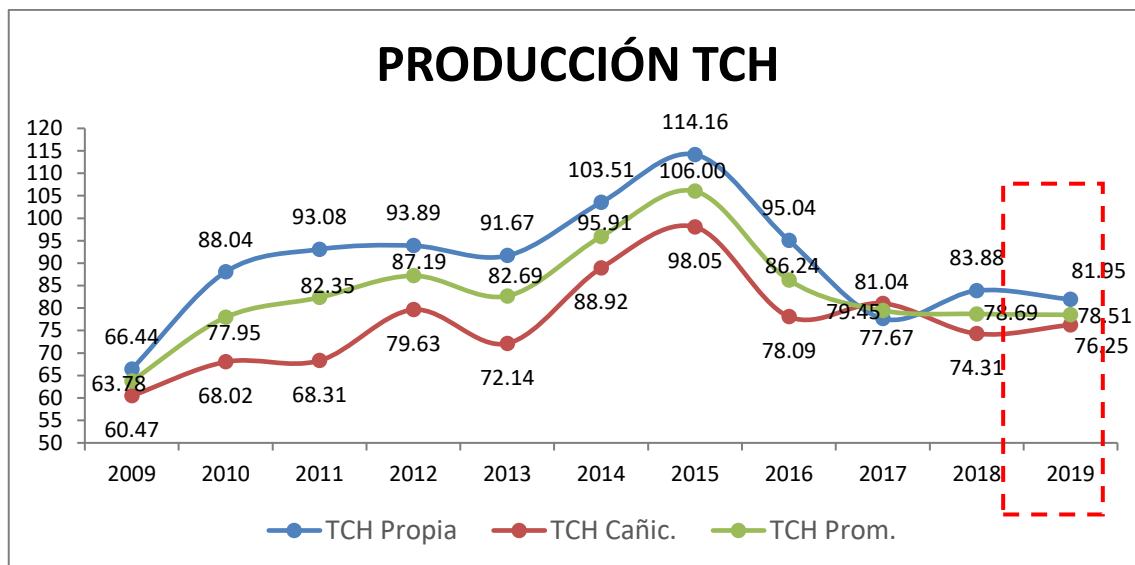
a. CAMPO



La zafra # 135 comenzó el 03 de junio del 2019 y terminó el 10 de enero del 2020, se cosecharon 24,213.61 hectáreas que produjeron, 1'900,961.94 toneladas de caña de las cuales, 786,278.57 toneladas fueron de caña propia (41%) con un rendimiento promedio de 81.95 toneladas de caña por hectárea y 1'114,683.38 toneladas corresponden a Cañicultores (59%) con un rendimiento de 76.25 toneladas de caña por hectárea, los que nos da un promedio general de 78.51 toneladas de caña por hectárea.

El promedio anual de precipitación pluvial en los últimos 10 años de los 26 pluviómetros con los que cuenta el ingenio es de 1,293 mm, lo obtenido en el 2019 fue de 1,625 mm, lo cual representa el 26% de incremento, con relación a la heliofanía (horas sol) el promedio anual es de 963 horas y lo obtenido en el 2019 fue de 687 horas, lo que representa una disminución en horas sol del 28.6%.

Se puede concluir que las condiciones climáticas en cuanto a lluvia afectaron al cultivo debido que se tuvo un 26% de incremento en relación al promedio de lluvia, además la poca luminosidad (disminución del 28.6% contra el promedio anual) influyo directamente en el crecimiento de caña. Un comparativo de los rendimientos de toneladas de caña por hectárea obtenidos en los últimos años, se presentan en el siguiente cuadro comparativo:

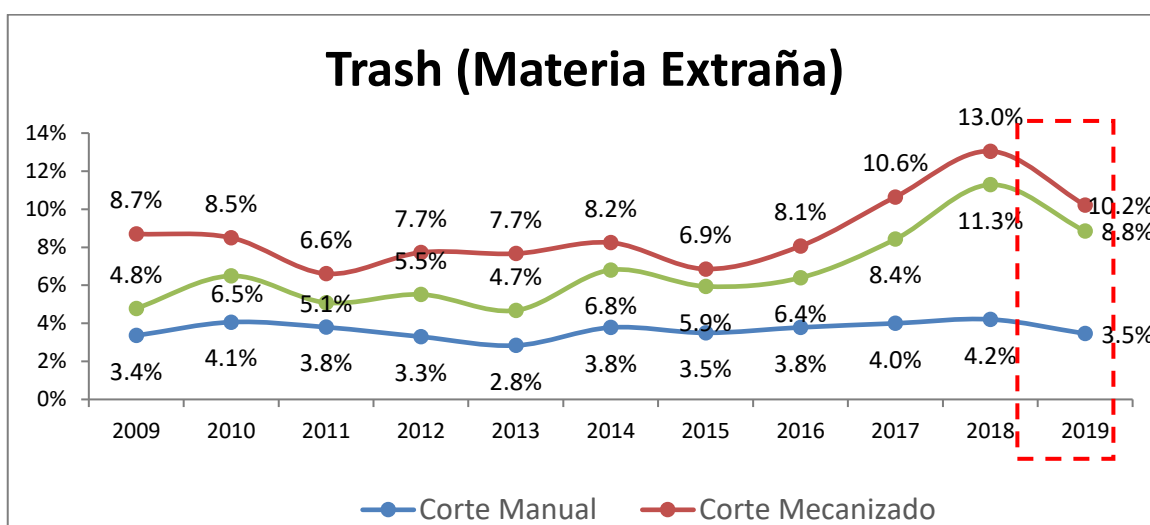


Fuente: Dpto. de estadísticas de la Dirección Agrícola de CAVSA

COSECHA:

El porcentaje de trash disminuyó en un 22% durante la zafra # 135 con respecto al corte manual y en el corte mecanizado con relación a la zafra # 134 debido a las buenas prácticas agrícolas y en el cual se involucran las áreas de cosecha y equipos agrícolas, bajo la supervisión del área del DEA quien realiza las auditorias de gestión de calidad. En el siguiente gráfico, se muestra un comparativo de este índice en los últimos años:

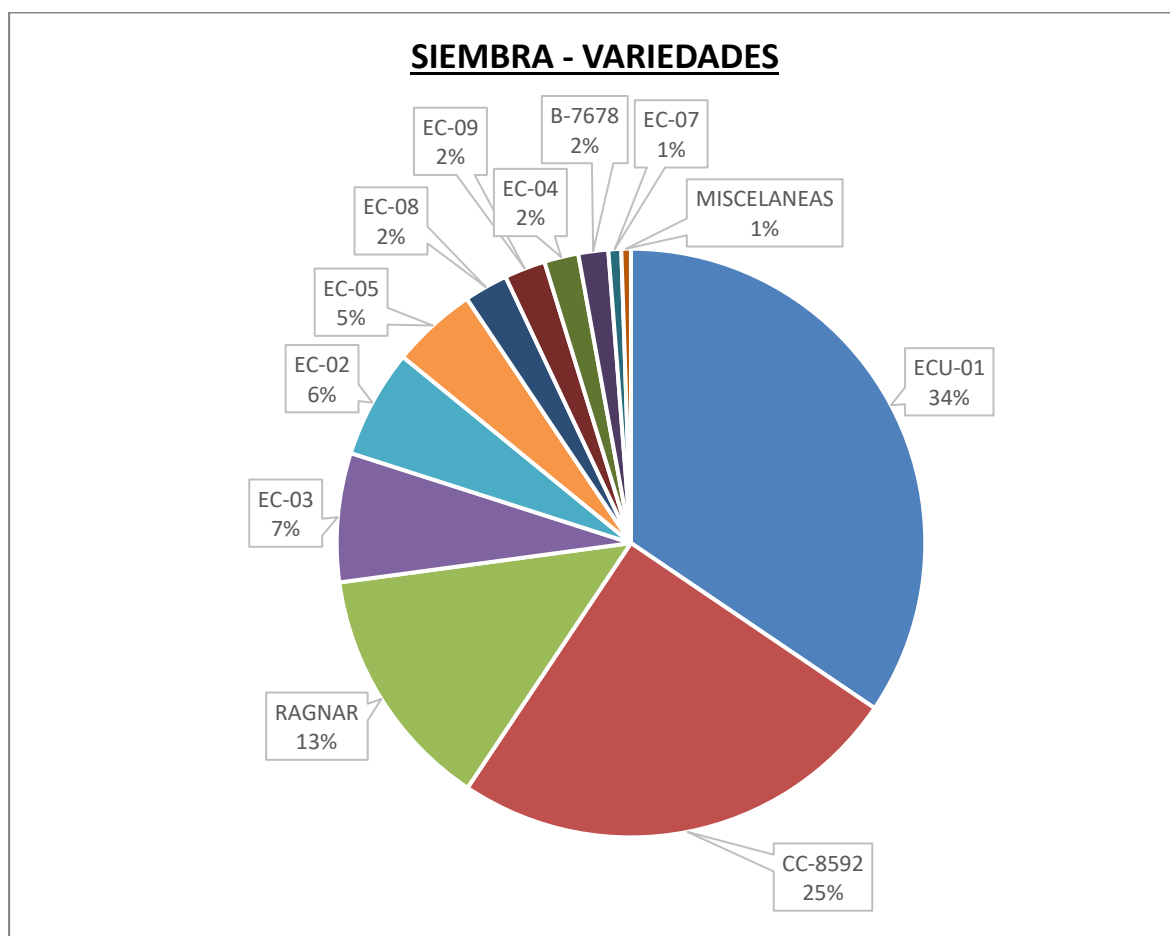
PORCENTAJE DE TRASH (MATERIA EXTRAÑA) POR TM. DE CAÑA



Fuente: Dpto. de estadísticas de la Dirección Agrícola de CAVSA

CULTIVO y SIEMBRA:

En el año 2019 se disminuyó en 39% el número de hectáreas sembradas en comparación al año 2018 debido a múltiples problemas (daños) en las maquinarias asignadas a la siembra. Se dio prioridad a dos variedades ECU-01 y CC-8592 por su rendimiento y disponibilidad de semilla. Actualmente la siembra representa el 16% (Área sembrada 1,580.84 / Área total cultivada 10.080.23) del ingenio Valdez. En el siguiente gráfico, se muestra la siembra realizada en el 2019 por variedades.



Fuente: Dpto. de estadísticas de la Dirección Agrícola de CAVSA

Es importante resaltar que en el área de cultivo y siembra seguimos trabajando en la estrategia de reducción de costos, buscando eficiencia y productividad en las mismas.

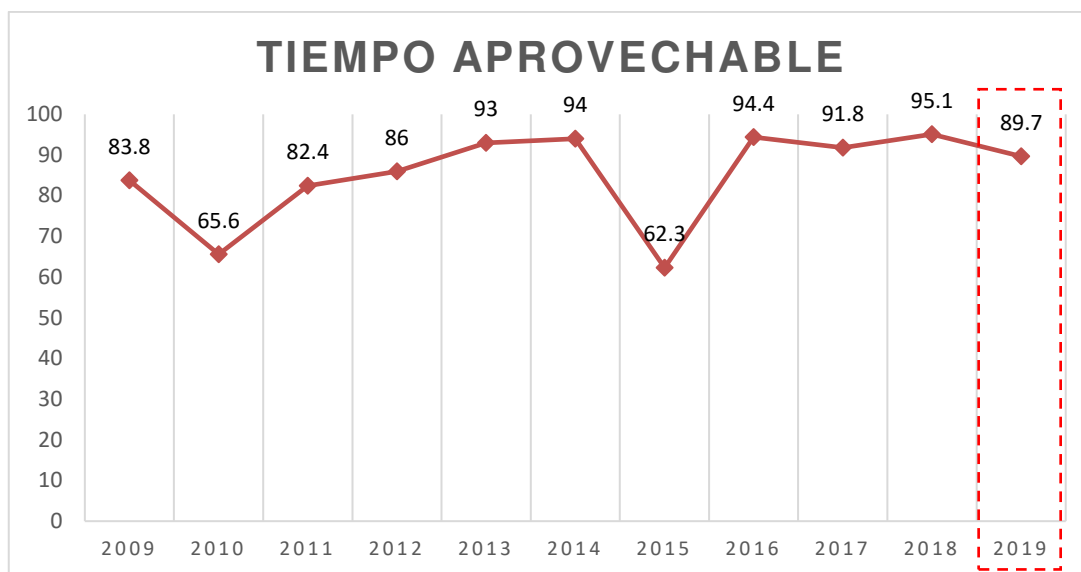
b. FÁBRICA



En el año 2019 se obtuvo un tiempo aprovechable del 89.7%, este valor es el resultado de los daños considerables en los conductores horizontal e inclinado de caña, es así que en el mes de noviembre se programa cambio de los sprockets del eje de mando en el conductor inclinado de caña. Se adaptan ruedas del Tándem #1 (Trapiche), y se realiza el blindaje respectivo de soldadura de base # 646 y soldadura de recargue duro # 6006.

En diciembre se programa el cambio de 384 eslabones de cadena 2614, cambio de eje cabezal con sprockets nuevos y reparación de 192 barajas de conductor inclinado de caña. Continuamos enviando Miel B al 100%, para la fabricación de alcohol en Codana.

Las pérdidas de sacarosa (%) caña en fábrica es de 0.89. La mayor incidencia de esta pérdida se produce en el mes de noviembre, la dirección industrial aprobó el envío de meladura concentrada a Codana por envejecimiento de la caña en patio por el paro por mantenimiento del Difusor, en consecuencia, por la calidad de los materiales por altos azúcares reductores es muy complicado la cristalización de la sacarosa en el proceso de cocimientos en tachos que finalmente se producen masas cocidas de primera imposibles de centrifugar.



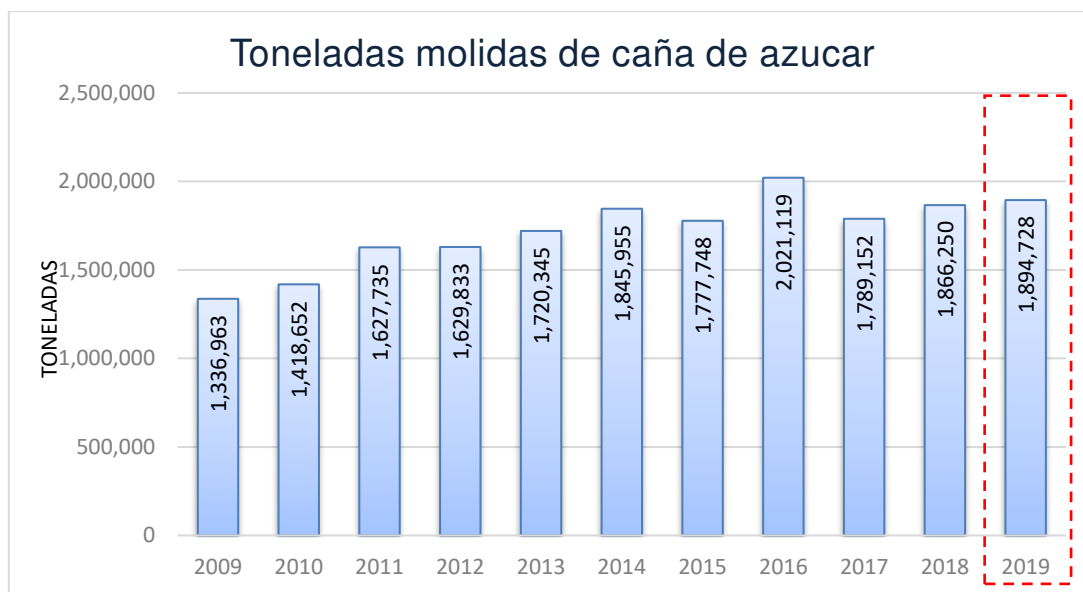
Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez

En cuanto a la Materia Prima que ingreso a fábrica, presenta una Sacarosa (%) Caña del 10.82 %, las pérdidas de sacarosa (%) caña en fábrica es alta generada por las pérdidas indetermina de sacarosa (%) caña 0.43 y perdidas de sacarosa (%) caña en bagazo 0.44 por molienda inestable por los daños en conductores de caña, por los problemas anotados se llegó a 1.81 sacos/TC, este es el décimo año consecutivo que el contenido de sacarosa en la caña está por debajo del promedio histórico que era de 12.68%.

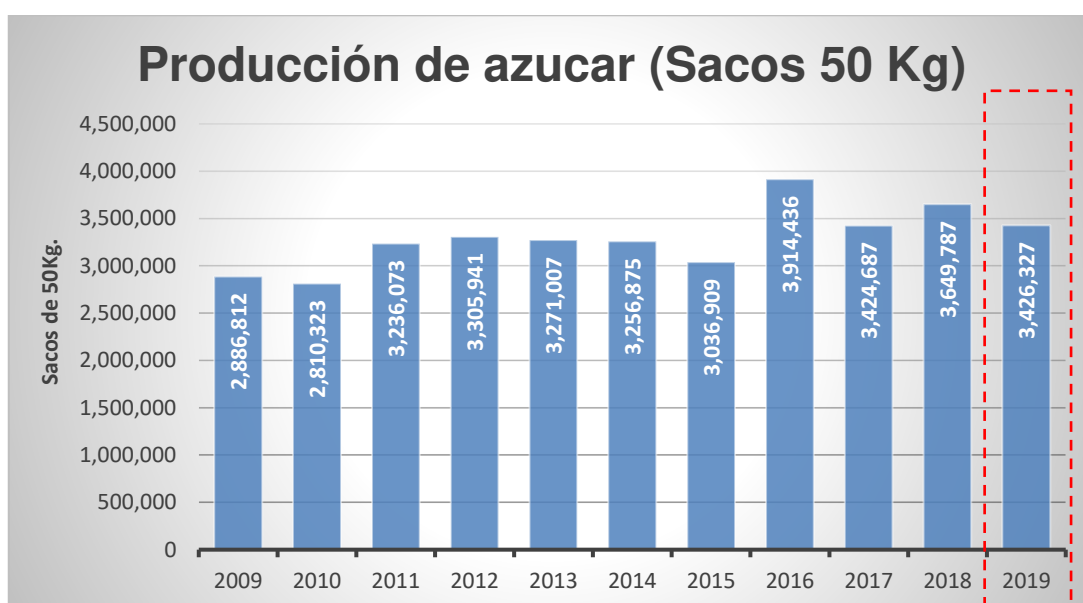
Se incrementó la Cosecha mecanizada en relación a la zafra anterior (80%) llegando al 81.05% del total de caña cosechada, este aumento de cosecha en verde incide en el incremento de reductores en el jugo diluido en 7.14% en relación a la zafra anterior, el color del jugo no tuvo incremento en relación con la zafra anterior, la remoción de color en la fábrica del 39.68 %, y él envió de miel B para la fabricación de alcohol permitió cumplir el Programa de Azúcar Blanco Especial.

En diciembre se inicia producción de azúcar en Big Bag fue: 1,659 sacos de Big Bag 1 Ton. (Equivalentes a 33,180 sacos de 50Kg). Vs Ppto 1,600 Big Bag.

RENDIMIENTO PRODUCCIÓN



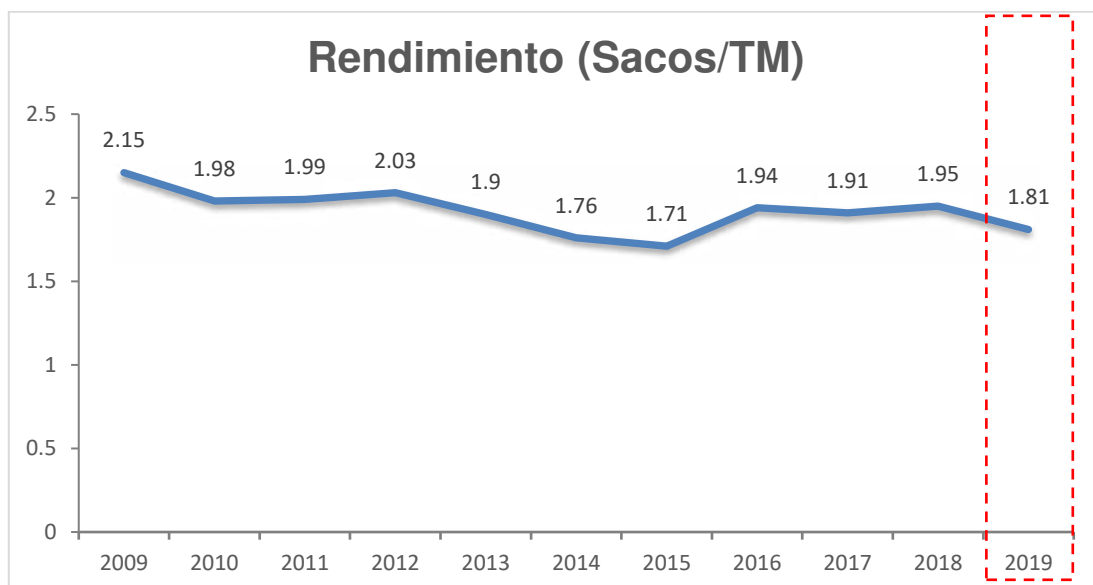
Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez



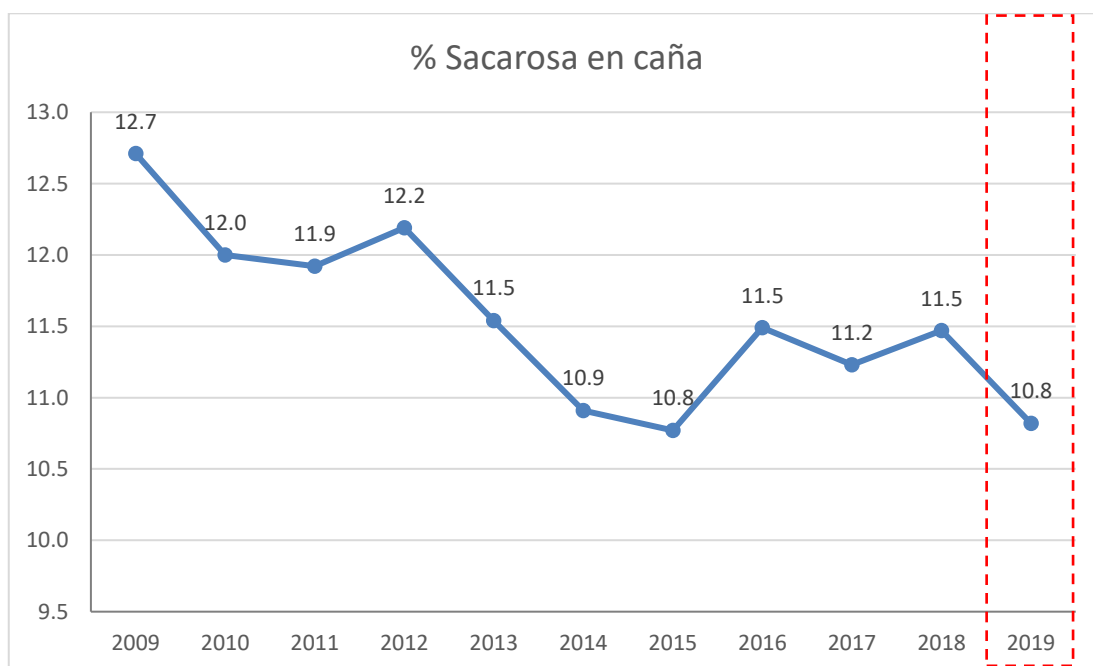
Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez

Nota: Incluye producción (panela, jugo de caña y miel B), equivalente azúcar (sacos 50kg).

En el siguiente cuadro de rendimientos obtenidos durante los últimos 11 años, se observa que existe una caída importante en el rendimiento de sacos en la presente zafra, por el contenido de Sacarosa en Caña de los últimos años el rendimiento de sacos de azúcar ha caído con respecto a su promedio histórico.



Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez



Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez

PÉRDIDAS TOTALES % CAÑA (Sin miel Final)

Las pérdidas totales de sacarosa (indeterminadas, cachaza, bagazo) en el año 2019 debido al bajo contenido de sacarosa en caña, y los problemas mecánicos en los conductores inclinado y horizontal terminamos con 0.89 %.



Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez



IV.) INFORME LABORAL Y RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.

a. Negociación XXV Contrato Colectivo

Se inició negociaciones del XXV contrato colectivo el 25 de enero 2019, hasta la fecha no se ha llegado a un acuerdo por lo que sigue vigente el XXIV contrato colectivo, la última reunión se llevó a cabo el 7 de febrero y se acordó con la Dirigencia reanudarlas el 20 de marzo, debido a la emergencia sanitaria, la reanudación de las negociaciones se encuentra suspendida de manera indefinida.

b. Responsabilidad Social Empresarial

Parte de nuestro modelo de Responsabilidad Social Empresarial se alinea con conceptos trascendentales desplegados desde las Naciones Unidas, como son los objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, por esa razón, ratificamos nuestra adhesión voluntaria al Pacto Global. En materia de relacionamiento con grupos de interés, se logró el segundo lugar en los Premios Verdes Latinoamericanos y se grabó el documental Protagonistas, con auspicio de Directv.

c. Alianzas Estratégicas con proveedores

La estrategia fundamental en una cadena de suministros eficiente y competitiva es la colaboración entre los eslabones, mediante el intercambio de información operacional en tiempo real sobre planes de producción, costos operacionales y niveles de inventarios. Gestionar una cadena de suministros es una práctica compleja. Eso conlleva a administrar flujos físicos, financieros y de información, y a lo largo de toda la cadena también es necesario gestionar los recursos humanos con una visión transversal de procesos.

Las relaciones con este grupo de interés se han afianzado a través de varias acciones; por un lado, con los cañicultores, se inició una serie de reuniones periódicas con delegados de la Asociación de Productores de caña de azúcar del cantón Milagro, para hablar sobre la

problemáticas del sector azucarero, así como socializar las metodologías para cálculo de pagos y descuentos por trash.

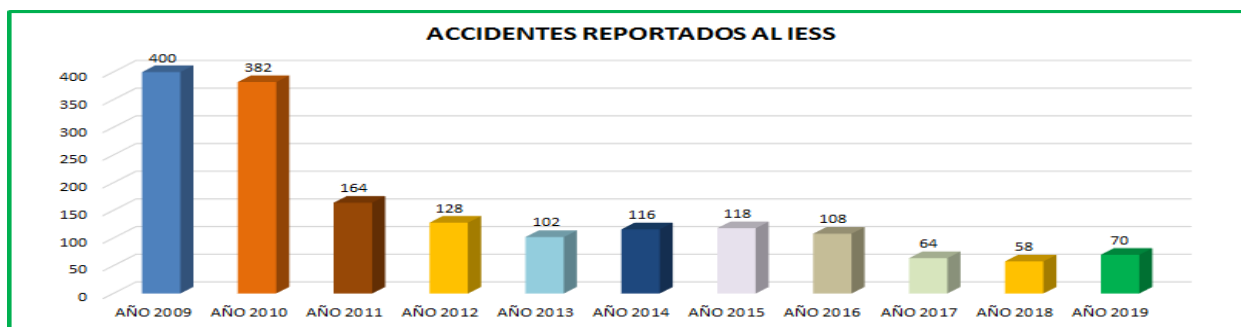
En los proveedores de servicios, se definió nuevos procedimientos de compras, y se socializó las medidas de salud y seguridad en el trabajo que deben cumplir de manera obligatoria. Además, se evaluó el desempeño y cumplimiento del proveedor de corte, alza y transporte de caña, Alexacorp, en materia de salud y seguridad.

d. Seguridad y Salud en el trabajo

En materia de salud y seguridad, se inició la implementación del Modelo Dupont de gestión de riesgos y se actualizaron los procedimientos operativos. Este modelo de prevención de riesgos fue generado por la compañía de manufactura de agroquímicos, reconocido a nivel mundial por su exitosa metodología que enfatiza la cultura de prevención de los trabajadores⁶.

Se realizó la III Casa Abierta de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional por conmemorarse su día internacional; durante este evento se instalaron simuladores de seguridad y se premió a trabajadores por cumplir políticas y procedimientos de seguridad. Adicionalmente durante el año 2019 se renovaron los Reglamentos de higiene y seguridad de la UNA, actualización de comités de Seguridad, se mantienen certificaciones internacionales OHSAS 18001: 2007.

El año 2019 cerró con 70 accidentes con más de 72 horas de incapacidad. A pesar de que el número absoluto de accidentes fue mayor al del año 2018, la tasa de riesgo baja sugiere que los accidentes fueron de menor gravedad en relación con los años anteriores.



⁶ <https://www.consultdss.com/new-strategies-for-managing-risk/>

Indicador	Índice de Frecuencia	Índice de Gravedad	Tasa de Riesgo
Año	# Lesiones x 200.000 / # HH trabajadas	# días perdidos x 200.000 / # HH trabajadas.	# días perdidos / # lesiones
2014	5.1	43.6	11.7
2015	5.4	27.4	12.2
2016	5.3	24.5	11.7
2017	3.2	24.7	15.9
2018	3.2	29.9	15.6
2019	3.7	34.7	10.5

V.) INFORME DE SOSTENIBILIDAD

Gestión Ambiental

En materia de gestión ambiental, se hizo una auditoría interna de cumplimiento, en Agosto de 2019, con los siguientes resultados:

	Cumplimiento	No Cumplimiento	Total	% de Cumplimiento	% No Cumplimiento
Requisitos de Normativa Nacional	22	17	39	56%	44%
Requisitos de Normativa Local	50	17	67	75%	25%
Requisitos de Normativa Ambiental Vigente	72	34	106	68%	32%

Para atender estos incumplimientos, se definió un equipo de mejora continua, conformado por la Dirección Agrícola, la Dirección Industrial y la Dirección de Sostenibilidad. En conjunto, se generó el Plan de Acción con una propuesta para aprovechamiento de la cachaza en seco, un proyecto de doble impacto: por un lado, reduce la contaminación de efluentes para cumplir con los parámetros de calidad de agua de la legislación vigente; y por otro lado, reincorpora la materia orgánica en el suelo de los canteros, lo cual incrementa la productividad y calidad de los mismos.



En el 2019, con el aval de la Autoridad Ambiental, se incorporó al sistema de reutilización de aguas de fábrica para el riego de los campos de caña, un volumen total de 9.265 millones de metros cúbicos. También aprovechamos el volumen de vinaza adicional producido por Codana fruto de la ampliación de su capacidad de producción, para incrementar las áreas beneficiadas con fertiriego en el campo, mediante un seguro sistema de distribución por tuberías que nos permite mayor exactitud en la dosificación de este valioso nutriente.

Durante el 2019 continuamos la iniciativa Rebird Project|Avez de Valdez, una iniciativa única de conservación de aves, nunca vistas en un ingenio azucarero. Notamos que dentro de nuestro giro de negocio contamos con diferentes aves que, a partir de la adopción del método de control biológico encontraron en los predios de la Unidad de Negocio Agroindustrial una oportunidad de alimentarse, refugiarse, reproducirse y adoptar como hogar, formando de la UNA, un ecosistema.

Gracias a este Control Biológico, Compañía Azucarera Valdez S.A. participó en Premios Latinoamérica Verde, 6ta Edición siendo el único finalista ecuatoriano en la categoría de “Producción y consumo responsable” obteniendo el segundo lugar.



INFORME FINANCIERO Y RESULTADOS

Durante el año 2019, el excedente de azúcar en el mercado originado en años anteriores, la importación de azúcar de países vecinos, los bajos precios de azúcar continúan provocando una contracción en el negocio azucarero. La administración puso en práctica un programa financiero tendientes a optimizar los procesos productivos para disminuir los costos de producción y los gastos generales administrativos.

Los resultados de Compañía Azucarera Valdez S. A. correspondientes al Ejercicio Económico del año 2019 reflejan una disminución en los ingresos totales debido a disminución de precios y menor volumen de ventas de azúcar local, sin embargo, las ventas de productos de Valor Agregado han contribuido en contrarrestar la disminución en los ingresos totales.

En el año 2019 se continuó con el desarrollo y sostenibilidad en insumos y materiales requeridos en los procesos agrícolas e industriales, además en implementar programas de reducción de gastos. Compañía Azucarera Valdez incluye la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) desde el año 2011.



CIA. AZUCARERA VALDEZ S.A.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(al 31 de diciembre del 2019)

	<u>Año 2018</u>	<u>Año 2019</u>
	<u>(en miles de U.S. dólares)</u>	
<u>VENTAS</u>		
. Azúcar, Mieles y Otros	109,771	123,149
. Cambios en el Valor razonable de los Activos Biológicos	6,303	4,162
	<u>116,181</u>	<u>127,311</u>
<u>COSTO VENTAS</u>		
. Azúcar, Mieles y Otros	(96,852)	(112,185)
	<u>19,223</u>	<u>15,125</u>
<u>UTILIDAD BRUTA:</u>		
<u>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS:</u>		
. Gastos Generales y Administrativos	(10,306)	(10,082)
. Gastos de Ventas y Almacenamiento	(6,583)	(6,990)
. Gastos Financieros	(4,443)	(6,882)
. Otros Egresos, Ingresos	2,098	8,655
	<u>(19,234)</u>	<u>(15,199)</u>
<u>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</u>	<u>(11)</u>	<u>191</u>
(-) 15% Participación a Trabajadores	-	(29)
(-) Impuesto a las Ganancias	(374)	(123)
<u>UTILIDAD DEL AÑO</u>	<u>(384)</u>	<u>40</u>
(±) OTROS RESULTADOS INTEGRALES	(341)	(115)
<u>TOTAL, RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO</u>	<u>(726)</u>	<u>(75)</u>



VI.) AGRADECIMIENTO

La zafra # 135 que acaba de concluir, tuvimos una zafra llena de retos, y gracias al esfuerzo y el compromiso que nos caracteriza contando siempre con la ayuda de Dios y con el apoyo incondicional de los señores Accionistas, Gerentes y de cada uno de nuestros colaboradores, logramos salir adelante y superar las adversidades, llegando a un resultado razonable dentro de la coyuntura del año.

Trabajamos siempre en equipo y con el sentido de pertinencia que requiere cada una de las acciones que llevamos a cabo para superar los obstáculos presentados.

Quiero dar un especial y profundo agradecimiento a:

- La señora Isabel Noboa de Loor, principal Accionista, y a los Ejecutivos de Consorcio Nobis por su apoyo total a la gestión de esta Administración.
- A todo el Equipo Gerencial, Superintendentes, Directores, Jefes Departamentales, Supervisores, Técnicos, Personal Operativo y Administrativo, en general a todos los colaboradores de Compañía Azucarera Valdez S.A. quienes son nuestro pilar fundamental en la consecución de los objetivos estratégicos de la empresa, y en la sostenibilidad del negocio.

Una zafra más ha concluido, viene un nuevo año lleno de retos y cambios, estamos seguros de que, con un trabajo en equipo, lograremos superar los obstáculos y marcar el camino del éxito, siempre seguros, pues contamos con ejemplares colaboradores y eficientes administradores y accionistas.

De los señores accionistas, atentamente,


Ing. Ernesto Gómez Martínez

GERENTE GENERAL