



COMPañÍA AZUCARERA VALDEZ S.A.

INFORME DE LA

PRESIDENCIA



AÑO 2018



COMPañÍA AZUCARERA VALDEZ S. A.

NÓMINA DE EJECUTIVOS

<i>ROBERTO DUNN SUÁREZ</i>	<i>PRESIDENTE</i>
<i>ERNESTO GÓMEZ MARTINEZ</i>	<i>GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO</i>
<i>ALBERTO GARCIA</i>	<i>GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN</i>
<i>NILTON LÓPEZ PERERO</i>	<i>CONTRALOR GENERAL</i>
<i>FERNANDO GUTIERREZ</i>	<i>GERENTE DESARROLLO ORGANIZACIONAL</i>
<i>CARLOS JULIO FLORES HARO</i>	<i>SUPERINTENDENTE DE CAMPO</i>
<i>EDGAR SANDOVAL TRUJILLO</i>	<i>SUPERINTENDENTE DE FÁBRICA</i>



COMPañA AZUCARERA VALDEZ S.A.

INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA
PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS

AGENDA:

1. Introducción
2. Informe Comercial
3. Informe Operacional
 - a. Campo
 - b. Fábrica
4. Informe Laboral y Responsabilidad Social Empresarial
 - a. Negociación XXV Contrato Colectivo
 - b. Responsabilidad Social Empresarial
 - c. Vinculación con la Comunidad
5. Informe de Medio Ambiente
6. Informe Financiero y Resultados
7. Agradecimiento



I.) INTRODUCCIÓN

Cada comienzo y cada final de zafra es una oportunidad renovada para reflexionar. Para mirar qué pasó en este ciclo, y para pensar en los retos que tenemos por delante, enfocados a un mejor futuro. Luego de seis meses concluimos la zafra # 134, alcanzando una producción de 3'016,162 sacos de azúcar de 50 kg, generando del procesamiento miel y bagazo para la producción de alcohol y energía respectivamente.

Para lograr este resultado, cada área colaboró con su mayor esfuerzo destacando entre los más relevantes los siguientes hitos:

Campo

Este año Campo logro cosechar 1'866,250 toneladas de caña, sin dejar rezagos para la próxima zafra. Así mismo se logró fertilizar todas las áreas, lo que es una gran ventaja porque se incorpora todo el fertilizante en el suelo y es mejor aprovechado por el cultivo.

Fábrica

La perseverancia marca nuestros pasos. En esta zafra logramos la producción de 3'649,787 sacos de azúcar, donde se incluye la producción de Panela, Jugo de caña, y Miel B, (equivalente a azúcar en sacos de 50Kg), trabajando en las mejoras para apalancar los proyectos ejecutados y conseguir nuestros objetivos.



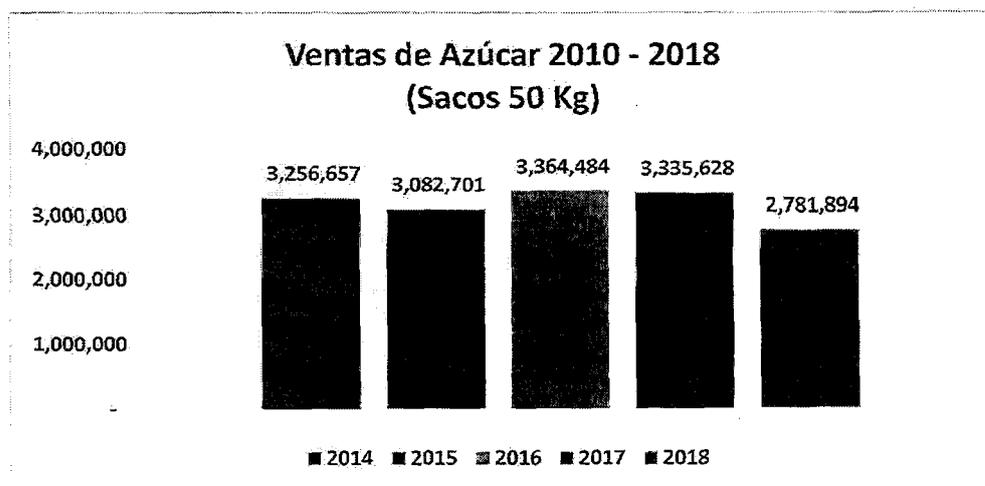
II.) INFORME COMERCIAL

Contamos con una diversidad de clientes clasificados en: mayoristas, industrias, autoservicios, distribuidores, minoristas, entre otros, a quienes comercializamos azúcar, panela y melaza:



Azúcar: Granel, Paquete, Industrial y Exportación. Azúcar (Valor Agregado); Light, Stick Pack. Melaza: Granel, Fundas de 5.67 kg. Panela: Granulada. Sal: Fluorizada, Yodada e Industrial. Stevia: Stick Pack

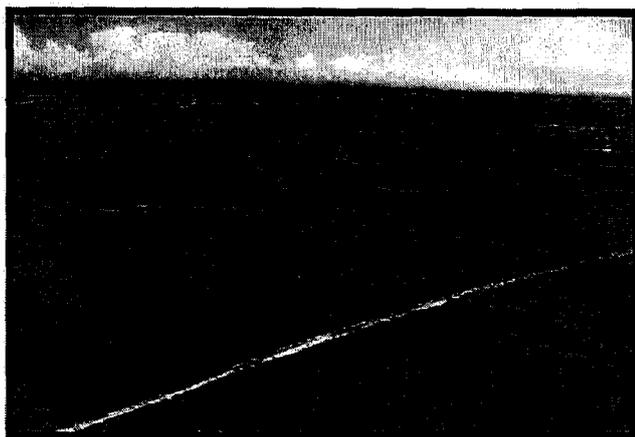
Las ventas en el año 2018 alcanzaron un valor de US\$ 109,278 millones, producto del volumen vendido de azúcar local. Sin embargo, existe una disminución del 3.12% en el precio de azúcar local por saco de 50kg, producto de la agresiva competencia del sector azucarero. A continuación, presentamos un gráfico con la evolución de las ventas de azúcar en sacos de 50 kg durante los últimos 5 años:



Fuente: Departamento de comercialización de CAVSA

III.) INFORME OPERACIONAL

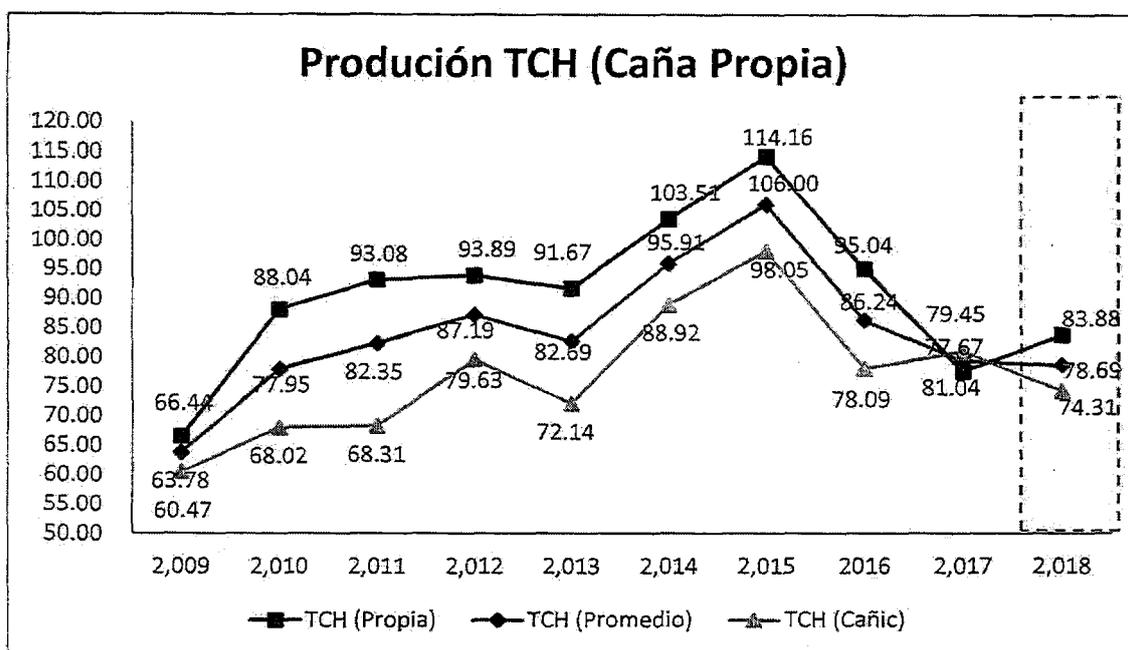
a. CAMPO



La zafra # 134 comenzó el 04 de junio del 2018 y terminó el 16 de diciembre del 2018, se cosecharon 23.716 hectáreas que produjeron, 1'866.250 toneladas de caña de las cuales, 909.332 toneladas fueron de caña propia (49%) con un rendimiento promedio de 83.88 toneladas por hectárea y 956.918 toneladas corresponden a Cañicultores (51%) con un rendimiento de 74.31 toneladas por hectárea, los que nos da un promedio general de 78.69 toneladas por hectárea.

El promedio anual normal de precipitación pluvial para el ingenio es de 1.391 mm, lo obtenido en el 2018 fue de 869.4mm, caso similar ocurre con la heliofanía (horas sol) que el promedio anual normal es de 963 horas y lo obtenido en el 2018 fue de 673 horas, inferior al año 2017.

Se puede concluir que las condiciones climáticas en cuanto a lluvia fueron casi normales, pero por la poca luminosidad esto influyo directamente en el crecimiento. Un comparativo de los rendimientos de toneladas de caña por hectárea obtenidos en los últimos años, se presentan en el siguiente cuadro comparativo:



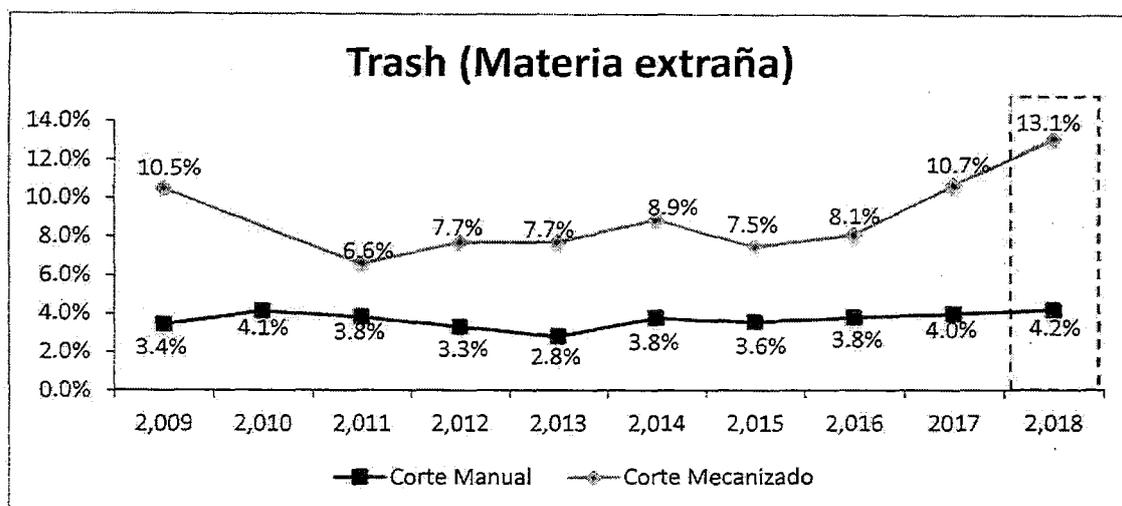
Fuente: Departamento de campo de CAVSA

COSECHA:

El porcentaje de trash aumentó ligeramente durante la zafra # 134 con respecto al corte manual y en el corte mecanizado con relación a la zafra # 133 debido al incremento de cosecha en verde ya que en esta condición de caña la cantidad de biomasa y materia extraña aumenta. En el siguiente cuadro, se muestra un comparativo de este índice en los últimos años:



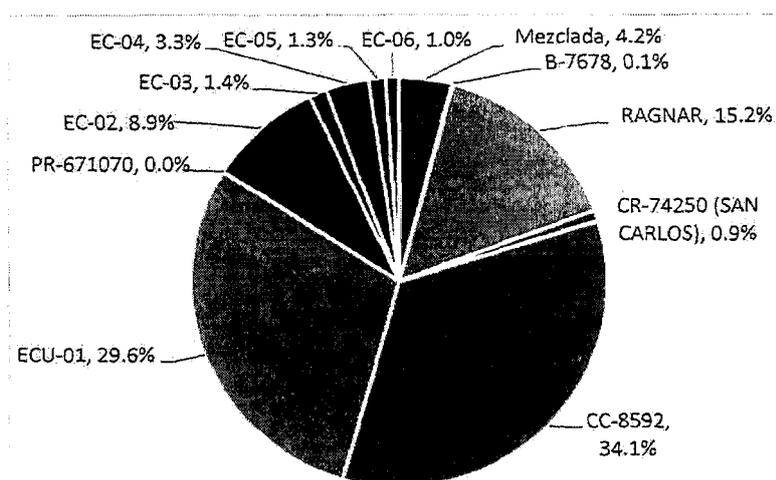
PORCENTAJE DE TRASH (MATERIA EXTRAÑA) POR TM. DE CAÑA



Fuente: Departamento de campo de CAVSA

CULTIVO y SIEMBRA:

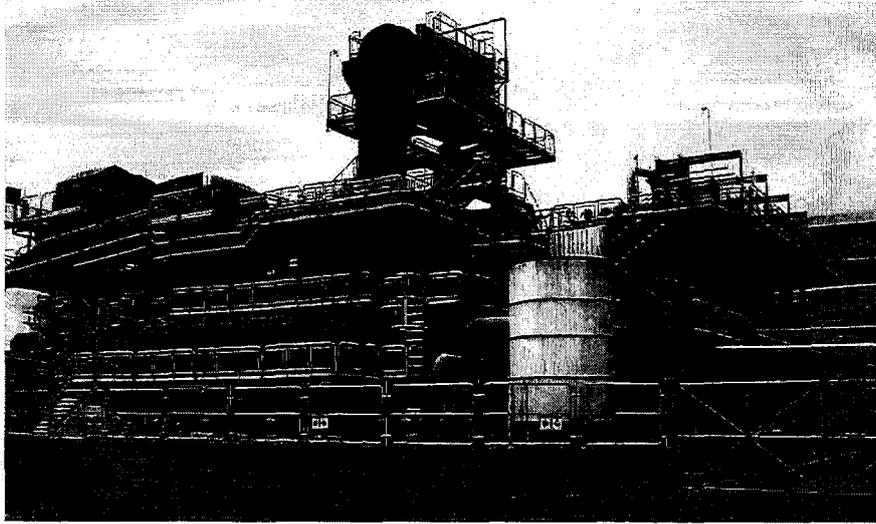
En el año 2018 se incrementó el número de hectáreas sembradas en comparación al año 2017. Se dio prioridad a la variedad CC-8592 por su rendimiento y disponibilidad de semilla. Actualmente la siembra representa el 21% (Área sembrada 2,239.17 / Área total cultivada 10.837) del ingenio Valdez.



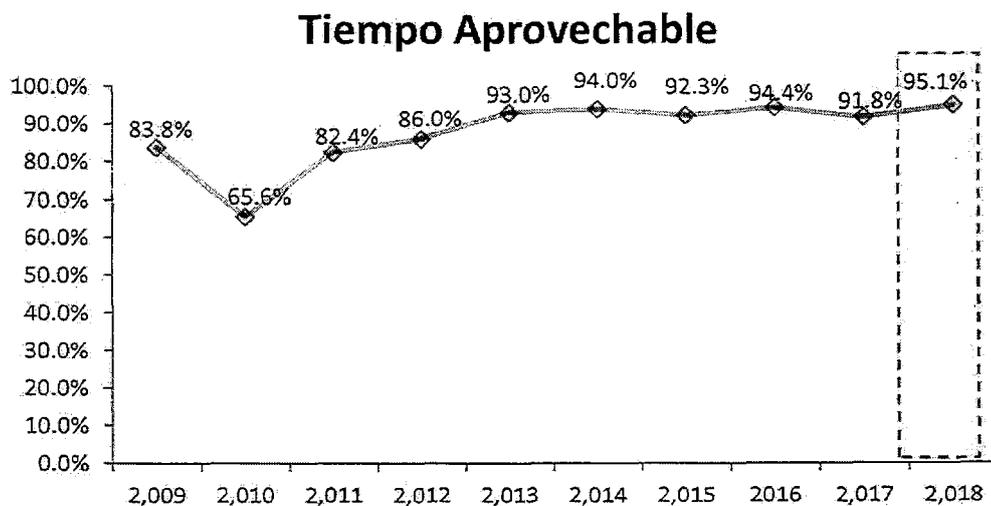
Fuente: Departamento de campo de CAVSA

Es importante resaltar que en el área de cultivo y siembra seguimos trabajando en la estrategia de reducción de costos, buscando eficiencia y productividad en las mismas.

b. FÁBRICA



En el año 2018 los planes de acción realizados en la inter - zafra del mismo año superó los daños presentados en la cadena del difusor presentados en la zafra del 2017, al igual la reparación realizada en el desfibrador, esto nos permitió llegar al más alto Tiempo Disponible de todas las zafras, sin incluir el tiempo perdido por falta de caña, del 95.07%. Hemos continuado enviando Miel B al 100%, para la fabricación de alcohol en Codana, logrando mantenernos en las pérdidas de sacarosa más baja de 0.73% Caña.



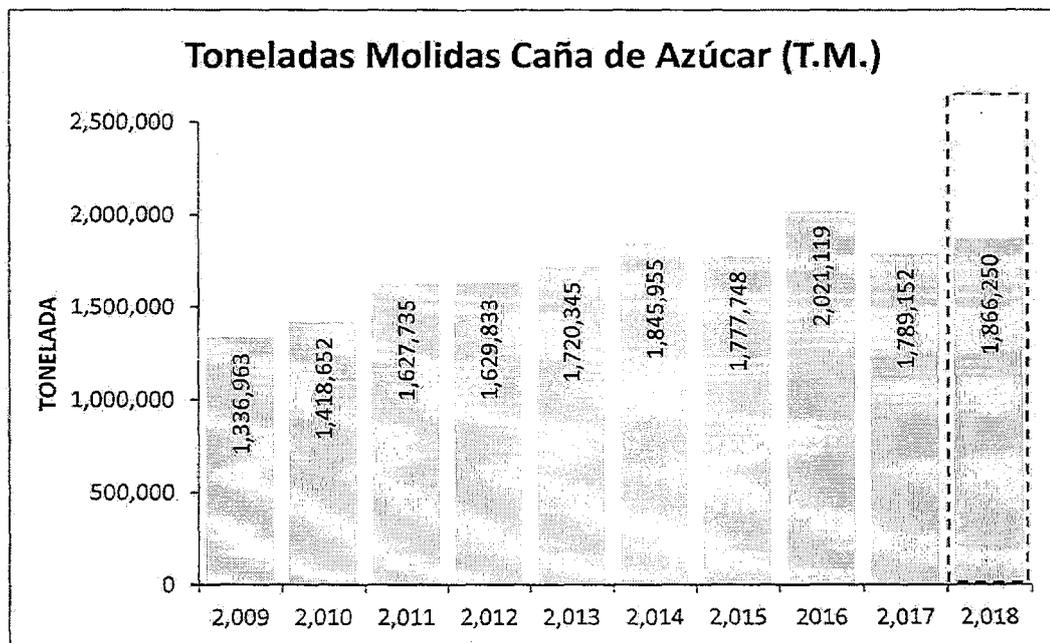
Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez



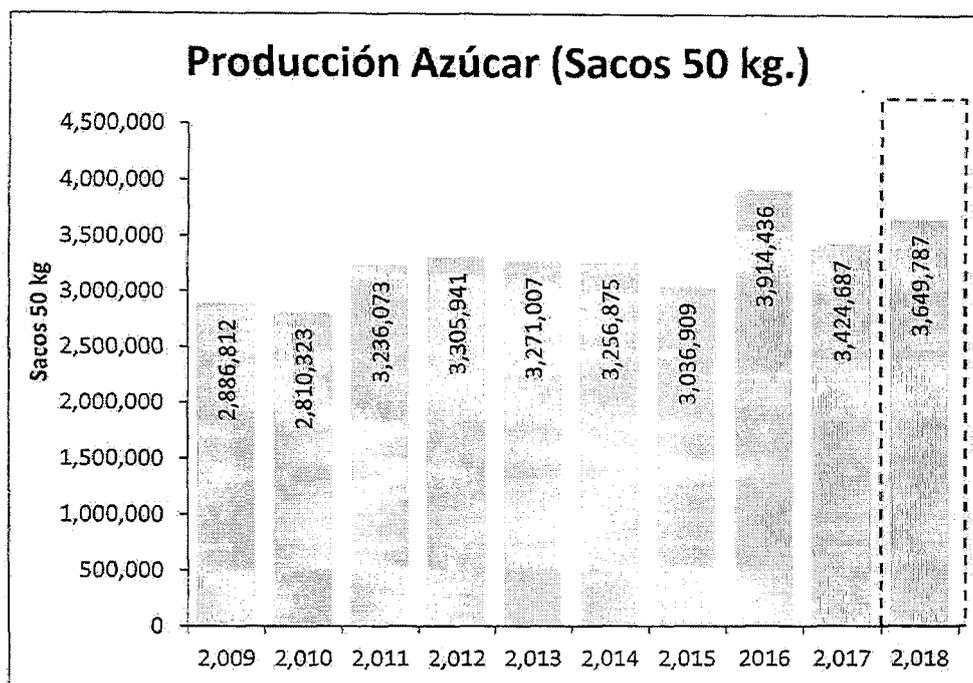
En cuanto a la Materia Prima que ingreso a fábrica, presenta una Sacarosa % Caña del 11.47%, pero debido a la buena recuperación en Fabricación se llegó a 1.94 sacos/TC, este es el noveno año consecutivo que el contenido de sacarosa en la caña está por debajo del promedio histórico que era de 12.68%.

Se implementó la Cosecha mecanizada llegando al 80% del total de caña cosechada, pero se disminuyó la cosecha en verde lo que nos ha generado un incremento nuevamente en la cantidad de reductores en el jugo diluido, el color del jugo no tuvo incremento en relación con la zafra anterior, la remoción de color en la fábrica del 39.45 % y el envío de miel B para la fabricación de alcohol permitió cumplir el Programa de Azúcar Blanco Especial.

RENDIMIENTO PRODUCCIÓN



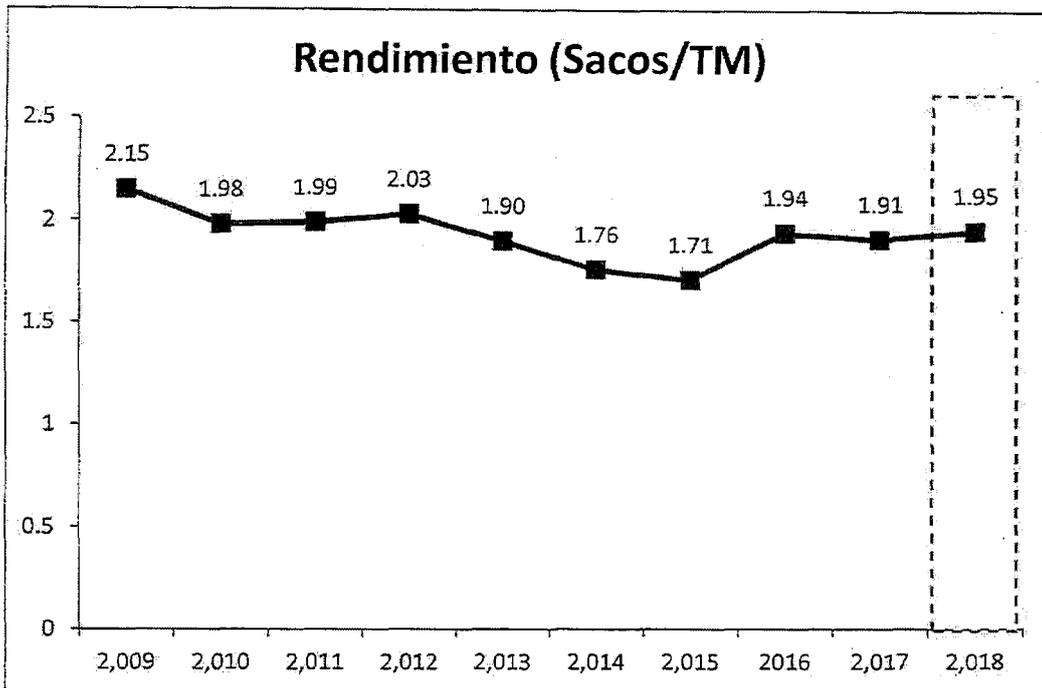
Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez



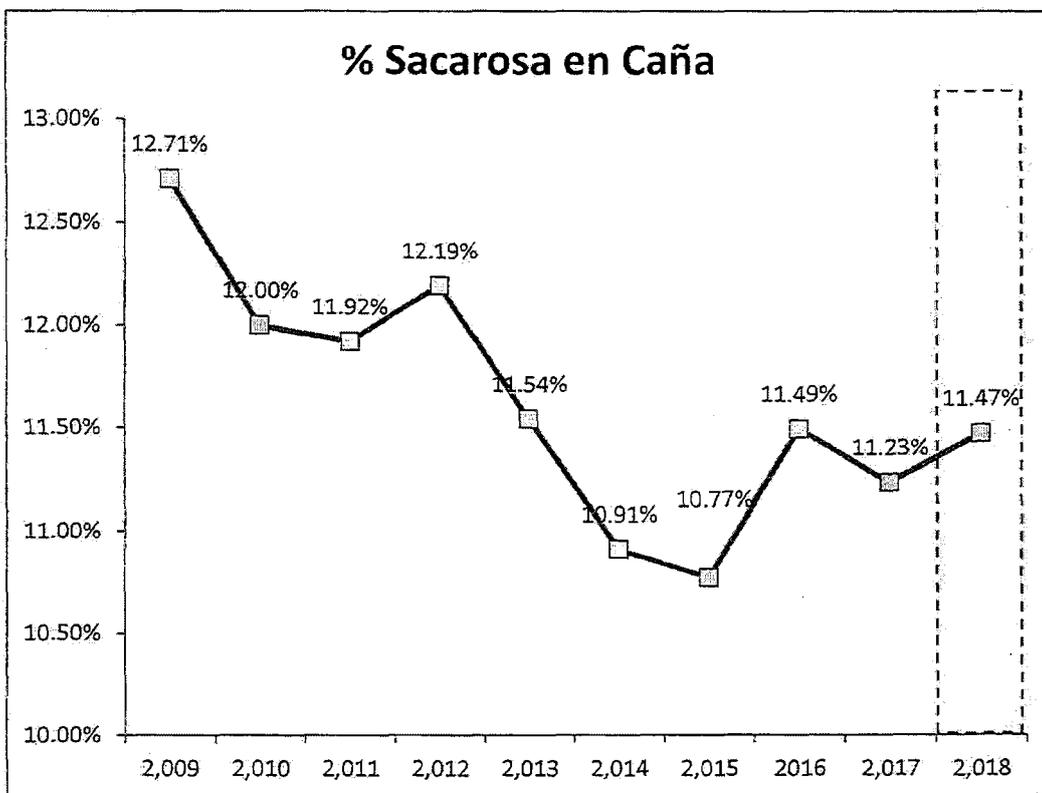
Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez

Nota: Incluye producción (Panela, Jugo de caña y Miel B), equivalente azúcar (Sacos 50kg).

En el siguiente cuadro de rendimientos obtenidos durante los últimos 10 años, se observa que a pesar de que existe una buena recuperación del rendimiento de sacos en la presente zafra, por el contenido de Sacarosa en Caña de los últimos años el rendimiento de sacos de azúcar ha caído con respecto a su promedio histórico.



Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez

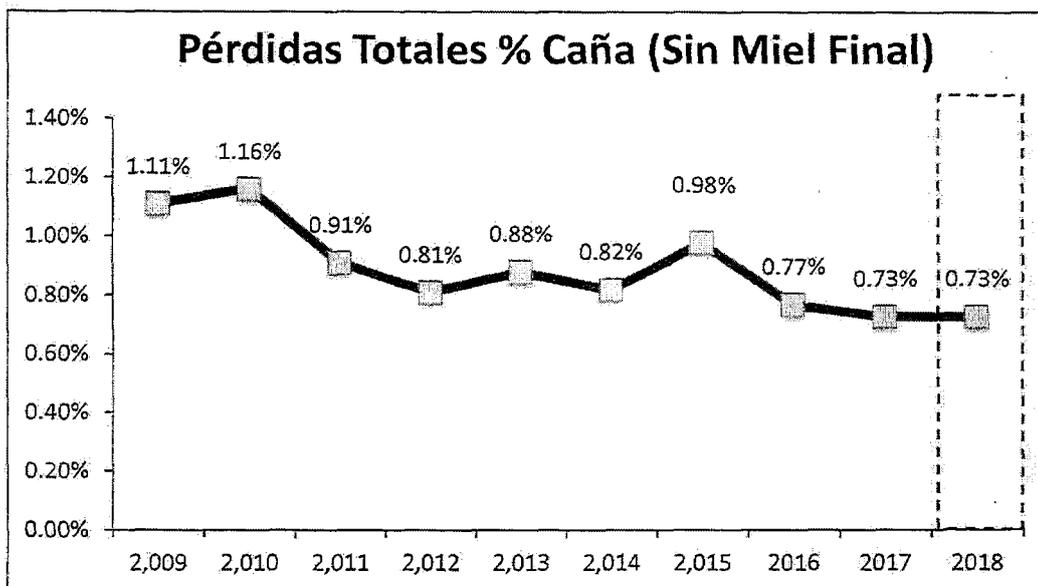


Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez



1.) PERDIDAS TOTALES % CAÑA (Sin miel Final)

Las pérdidas totales de sacarosa (Indeterminadas, Cachaza, Bagazo) en el año 2018 debido al buen trabajo en fabricación hemos logrado estabilizarla en 0.73 % similar a la del año 2017, siendo la menor pérdida de sacarosa histórica.



Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez

En los meses finales del año 2017 Peter Reins del Ingenio Caña Brava del Perú realizó una revisión completa del difusor, quienes nos facilitaron dicho estudio y luego de conformar un grupo de trabajo liderado por Klever Solis y el grupo de técnicos que integran el departamento de extracción y automatización, se logró analizar e interpolar dicho estudio a las condiciones nuestras, terminando de implementar los cambios y ajustes de las condiciones de operación del difusor en el mes de Octubre-2018, obteniendo así la mejor extracción de nuestro difusor llegando a un promedio total de 96.83%. Se implementaron nuevas metodologías para poder mantener el índice de preparación, se implementó un nuevo sistema de control de temperatura del difusor subiendo la temperatura de operación de 75 a 87 °C, y con una imbibición del 38% más baja que otras zafas, lo que nos permitió mantener un buen ritmo de molienda



a pesar de que la caña llega con una humedad del 73.5%, cuando debería traer solamente el 70% de humedad, lo que indica que no es una caña madura, este debe ser un objetivo de campo a ser trabajado.



IV.) INFORME LABORAL Y RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.

a. Negociación XXIV Contrato Colectivo

El XXIV Contrato Colectivo tiene una vigencia de dos años a partir del 1 enero del 2017 hasta el 31 de diciembre del 2018. Está previsto para el mes de enero de 2019, iniciar las negociaciones del Vigésimo Quinto Contrato Colectivo que estaría vigente por dos años a partir del 1 de enero del 2019, y se estima que sea firmado antes del inicio de la Zafra No. 135 en el año 2019.

b. Responsabilidad Social Empresarial

Parte de nuestro modelo de Responsabilidad Social Empresarial se alinea con conceptos trascendentales desplegados desde las Naciones Unidas, como son los objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, por esa razón, ratificamos nuestra adhesión voluntaria al Pacto Global, priorizando estratégicamente los sectores: Salud y Bienestar, Trabajo Decente y Crecimiento Económico, Producción y Consumo Responsable y Vida de Ecosistemas Terrestres.

Alianzas Estratégicas con proveedores

La estrategia fundamental en una cadena de suministros eficiente y competitiva es la colaboración entre los eslabones, mediante el intercambio de información operacional en tiempo real sobre planes de producción, costos operacionales y niveles de inventarios.

Gestionar una cadena de suministros es una práctica compleja. Eso conlleva a administrar flujos físicos, financieros y de información, y a lo largo de toda la cadena también es necesario gestionar los recursos humanos con una visión transversal de procesos.



Fuente: Revista zafra 2018



Fuente: Revista zafra 2018

Seguridad y Salud en el Trabajo

Se realizó la II Casa Abierta de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional por conmemorarse su día internacional; unidos con este compromiso, La Unidad de Negocios Agroindustrial busca incentivar y transmitir el compromiso a cada uno de nuestros colaboradores, contratistas, proveedores y visitantes para lograr un lugar de trabajo seguro y sin accidentes.

Durante la Casa Abierta se realizaron ejercicios de INCENTIVOS, ESTIMULO Y MOTIVACIÓN.



Fuente: Revista zafra 2018



Fuente: Revista zafra 2018



V.) INFORME DE MEDIO AMBIENTE

Gestión Ambiental

En el 2018, gracias al diseño y construcción de obras de infraestructura, se incorporó al sistema de reutilización de aguas de fábrica para el riego de los campos de caña, un volumen adicional de 1.7 m³/segundo de agua, que representan el 22% del agua captada para riego en el campo. También aprovechamos el volumen de vinaza adicional producido por Codana fruto de la ampliación de su capacidad de producción, para incrementar las áreas beneficiadas con fertirriego en el campo, mediante un seguro sistema de distribución por tuberías que nos permite mayor exactitud en la dosificación de este valioso nutriente.

A pesar de que nuestros cultivos son monocultivos de caña de azúcar, durante el 2018 comenzamos la iniciativa *Rebird Project|Avez de Valdez*, una iniciativa única de conservación de aves, nunca vistas en un ingenio azucarero. Notamos que dentro de nuestro giro de negocio contamos con diferentes aves que, a partir de la adopción del método de control biológico, encontraron en los predios de la Unidad de Negocio Agroindustrial una oportunidad de alimentarse, refugiarse, reproducirse y adoptar como hogar, formando de la UNA, un ecosistema.

Es por esto por lo que nació el programa *Rebird Project|Avez de Valdez*. Un programa de conservación de especies y recuperación de cobertura vegetal nativa en determinadas áreas del predio que permita mejorar las condiciones para las especies de aves que actualmente interactúan con nosotros en el control de las plagas.



VI.) INFORME FINANCIERO Y RESULTADOS

Durante el año 2018, el excedente de azúcar en el mercado originado en años anteriores, la importación de azúcar de países vecinos, los bajos precios de azúcar continúan provocando una contracción en el negocio azucarero. La administración puso en práctica un programa financiero tendientes a optimizar los procesos productivos para disminuir los costos de producción y los gastos generales administrativos.

Los resultados de Compañía Azucarera Valdez S. A. correspondientes al Ejercicio Económico del año 2018 reflejan una disminución en los ingresos totales debido a disminución de precios y menor volumen de ventas de azúcar local, sin embargo, las ventas de productos de Valor Agregado han contribuido en contrarrestar la disminución en los Ingresos Totales.

En el año 2018 se continuó con el desarrollo y sostenibilidad en insumos y materiales requeridos en los procesos agrícolas e industriales, además en implementar programas de reducción de gastos. Compañía Azucarera Valdez incluye la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) desde el año 2011.



CIA. AZUCARERA VALDEZ S.A.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(al 31 de diciembre del 2018)

	<u>Año 2017</u>	<u>Año 2018</u>
	<u>(en miles de U.S. dólares)</u>	
<u>VENTAS</u>		
. Azúcar, Mieles y Otros	128,908	109,879
. Cambios en el Valor Razonable de los Activos Biológicos	5,822	6,303
	<hr/>	<hr/>
	134,729	116,181
<u>COSTO VENTAS</u>		
. Azúcar, Mieles y Otros	(106,294)	(96,650)
	<hr/>	<hr/>
<u>UTILIDAD BRUTA:</u>	28,435	19,531
<u>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS:</u>		
. Gastos Generales y Administrativos	(11,882)	(11,002)
. Gastos de Ventas y Almacenamiento	(6,409)	(6,583)
. Gastos Financieros	(6,755)	(6,030)
. Otros Egresos, Ingresos	499	4,073
	<hr/>	<hr/>
	(24,547)	(19,542)
<u>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</u>	3,888	(11)
(-) 15% Participación a Trabajadores	(357)	-
(-) Impuesto a las Ganancias	(1,841)	(374)
<u>UTILIDAD DEL AÑO</u>	1,691	(384)
(±) OTROS RESULTADOS INTEGRALES	1,057	(341)
<u>TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO</u>	2,748	(726)



VII.) AGRADECIMIENTO

La zafra # 134 que acaba de concluir, tuvimos una zafra llena de retos, y gracias al esfuerzo y el compromiso que nos caracteriza contando siempre con la ayuda de Dios y con el apoyo incondicional de los señores Accionistas, Gerentes y de cada uno de nuestros colaboradores, logramos salir adelante y superar nuestras expectativas como Empresa.

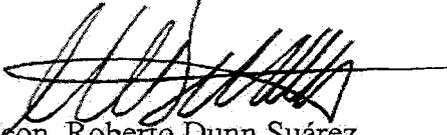
Trabajamos siempre en equipo y con el sentido de urgencia que requiere cada una de las acciones que tuvimos que llevar a cabo para superar los obstáculos presentados.

Quiero dar un especial y profundo agradecimiento a:

- La señora Isabel Noboa de Loor, principal Accionista, y a los Ejecutivos de Consorcio Nobis por su apoyo total a la gestión de esta Presidencia.
- A todo el Equipo Gerencial, Superintendentes, Directores, Jefes Departamentales, Supervisores, Técnicos, Personal Operativo y Administrativo, en general a todos los colaboradores de Compañía Azucarera Valdez S.A. quienes son nuestro pilar fundamental en la consecución de los objetivos estratégicos de la empresa, y en la sostenibilidad del negocio.

Una zafra más ha concluido, viene un nuevo año lleno de retos y cambios, estamos seguros de que, con un trabajo en equipo, lograremos superar los obstáculos y marcar el camino del éxito, siempre seguros, pues contamos con ejemplares trabajadores, eficientes administradores y Accionistas.

De los señores Accionistas, atentamente,


Econ. Roberto Dunn Suárez

PRESIDENTE