



COMPañÍA AZUCARERA VALDEZ S.A.

INFORME DE LA

PRESIDENCIA



AÑO 2017



COMPAÑÍA AZUCARERA VALDEZ S. A.

NÓMINA DE EJECUTIVOS

<i>ROBERTO DUNN SUÁREZ</i>	<i>PRESIDENTE</i>
<i>ERNESTO GÓMEZ MARTÍNEZ</i>	<i>GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO</i>
<i>ALBERTO GARCIA</i>	<i>GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN</i>
<i>NILTON LÓPEZ PERERO</i>	<i>CONTRALOR GENERAL</i>
<i>FERNANDO GUTIERREZ</i>	<i>GERENTE DESARROLLO ORGANIZACIONAL</i>
<i>CARLOS JULIO FLORES HARO</i>	<i>SUPERINTENDENTE DE CAMPO</i>
<i>EDGAR SANDOVAL TRUJILLO</i>	<i>SUPERINTENDENTE DE FÁBRICA</i>



COMPañÍA AZUCARERA VALDEZ S.A.

INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA **PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS**

AGENDA:

1. Introducción
2. Informe Comercial
3. Informe Operacional
 - a. Campo
 - b. Fábrica
4. Informe Laboral y Responsabilidad Social Empresarial
 - a. Negociación XXIV Contrato Colectivo
 - b. Responsabilidad Social Empresarial
 - c. Vinculación con la Comunidad
5. Informe de Medio Ambiente
6. Informe Financiero y Resultados
7. Agradecimiento



I.) INTRODUCCIÓN

Cada comienzo y cada final de zafra es una oportunidad renovada para reflexionar. Para mirar qué pasó en este ciclo, y para pensar en los retos que tenemos por delante, enfocados a un mejor futuro. Luego de seis meses concluimos la zafra # 133, alcanzando una producción de 2'808,932 sacos de azúcar de 50 kg, generando del procesamiento miel y bagazo para la producción de alcohol y energía respectivamente.

Para lograr este resultado, cada área colaboró con su mayor esfuerzo destacando entre los más relevantes los siguientes hitos:

Campo

Este año Campo también batió sus propios récords al lograr cosechar 1'789,152 toneladas de caña, sin dejar rezagos para la próxima zafra. Así mismo se logró fertilizar todas las áreas, lo que es una gran ventaja porque se incorpora todo el fertilizante en el suelo y es mejor aprovechado por el cultivo.

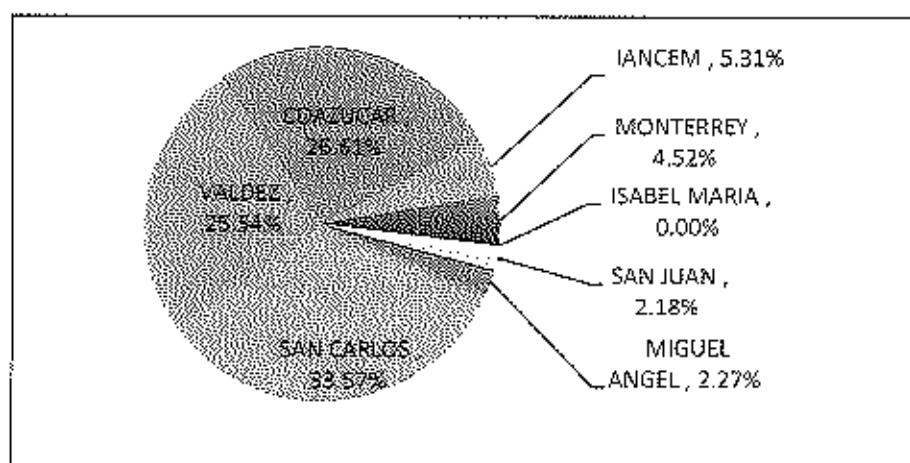
Fábrica

La perseverancia marca nuestros pasos. En esta zafra logramos la producción de 1'789,152 toneladas durante junio y diciembre del 2017, trabajando en las mejoras para apalancar los proyectos ejecutados y para lograr el objetivo que nos fijamos: 11.000 ton caña/día, promedio sostenido.

El sector azucarero compuesto por los ingenios azucareros: Valdez, San Carlos, Coazucar, Isabel María, Monterrey, Miguel Angel, San Juan, y el Ingenio Azucarero del Norte (Iancem), de los cuales, los tres primeros representan el 85,72% de la producción nacional.



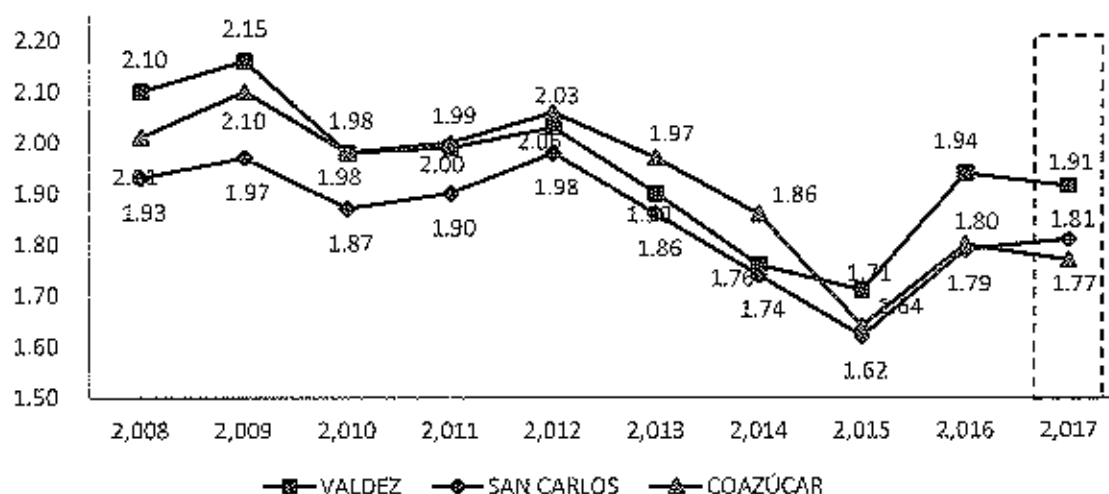
Producción de Azúcar de Ingenios del Ecuador – Año 2017 De un total de 10'999,155



Fuente: FENAZUCAR 2017

En el siguiente cuadro de rendimientos de sacos por tonelada obtenidos por los tres primeros ingenios azucareros, durante los últimos 10 años, se observa que por las condiciones climáticas de los cuatro últimos años el rendimiento de sacos de azúcar ha caído con respecto a su promedio histórico, aunque en el 2016 y 2017 se observa una recuperación importante de dicho rendimiento, que esperamos se mantenga para los siguientes años.

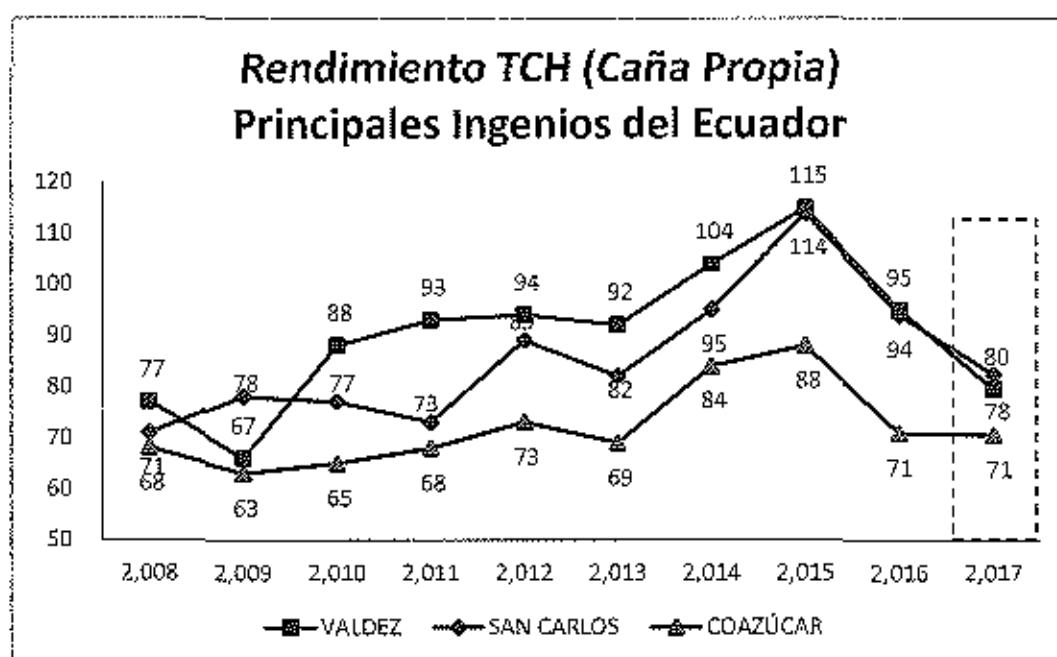
Rendimiento (Sacos / TM) Principales Ingenios del Ecuador



Fuente: Departamento campo de CAVSA



A continuación presentamos cuadro de rendimientos de toneladas cortadas por hectárea de caña propia, donde se puede resaltar en Valdez el incremento de los rendimientos obtenidos en base a las mejores prácticas agrícolas e inversiones realizadas durante los últimos años, no así, en el 2017 se observa una “ligera baja” producto del envejecimiento de los cultivos de caña al no haber realizado actividades de siembra durante los últimos 3 años, como una medida de preservar los flujos de efectivo de la compañía por la iliquidez presentada en el sistema financiero que atravesaba en el país.



Fuente: Departamento campo de CAVSA

A continuación, exponemos con mayor detalle, los aspectos más relevantes relacionados con la gestión realizada en el año 2017

II.) INFORME COMERCIAL

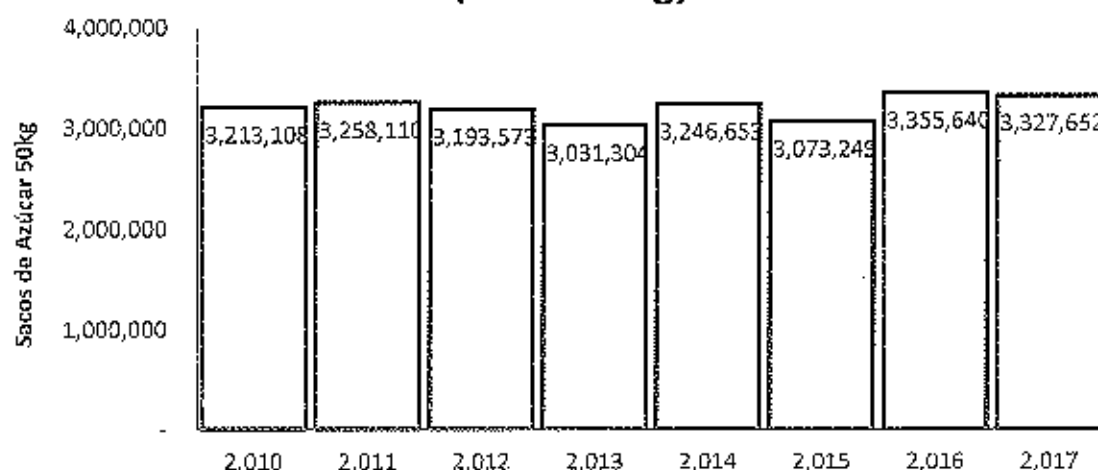
Contamos con una diversidad de clientes clasificados en: mayoristas, industrias, autoservicios, distribuidores, minoristas, entre otros, a quienes comercializamos azúcar, panela y melaza:



Azúcar: Granel, Paquete, Industrial y Exportación. **Azúcar** (Valor Agregado); Light, Stick Pack. **Melaza:** Granel, Fundas de 5.67 kg. **Panela:** Granulada. **Sal:** Fluorizada, Yodada e Industrial. **Stevia:** Stick Pack

Las ventas en el año 2017 alcanzaron un valor de US\$ 128,907 millones, producto del volumen vendido de azúcar local, así como de las exportaciones de azúcar crudo al mercado americano y al mercado colombiano, este último afectado por la baja de producción en el año 2017. Sin embargo, existe una disminución del 2.75 % en el precio de azúcar local por saco de 50kg, producto de la agresiva competencia del sector azucarero. A continuación presentamos un gráfico con la evolución de las ventas de azúcar en sacos de 50 kg durante los últimos 7 años:

Ventas de Azúcar 2010 - 2017
(Sacos 50kg)

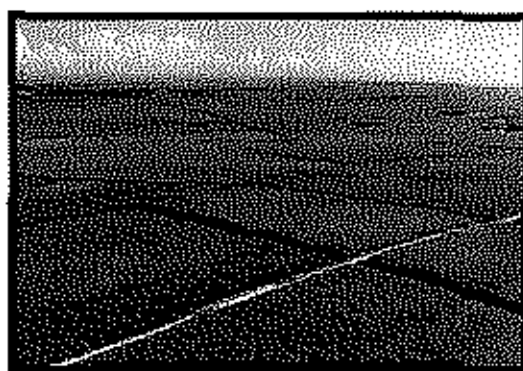




Fuente: Departamento de comercialización de CAVSA

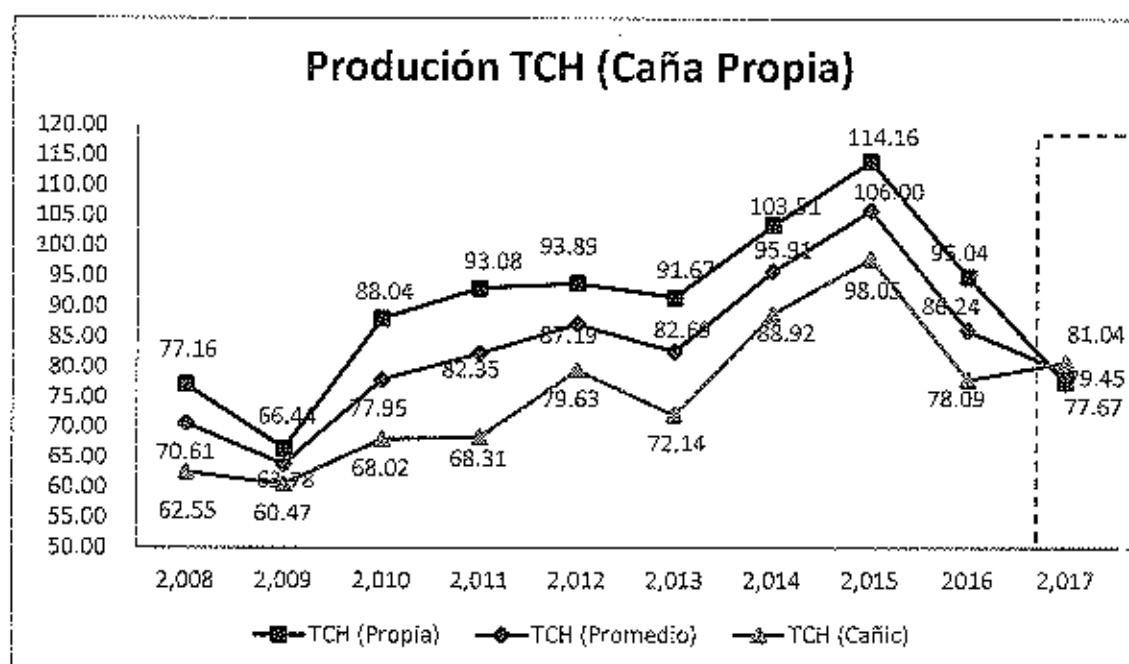
III.) INFORME OPERACIONAL

a. CAMPO



La zafra # 133 comenzó el 19 de junio del 2017 y terminó el 31 de diciembre del 2017, se cosecharon 22.478 hectáreas que produjeron, 1'786.592 toneladas de caña de las cuales, 773.839 toneladas fueron de caña propia (43%) con un rendimiento promedio de 78.02 toneladas por hectárea y 1'012.753 toneladas corresponden a Cañicultores (57%) con un rendimiento de 80.64 toneladas por hectárea, los que nos da un promedio general de 79,48 toneladas por hectárea.

El promedio anual normal de precipitación pluvial para el ingenio es de 1.391 mm, lo obtenido en el 2017 fue de 2.232,4 mm, caso similar ocurre con la heliofanía (horas sol) que el promedio anual normal es de 963 horas y lo obtenido en el 2017 fue de 733 horas, inferior al año 2016. Se puede concluir que las condiciones climáticas no fueron favorables por el exceso de lluvia y la poca luminosidad. Un comparativo de los rendimientos de toneladas de caña por hectárea obtenidos en los últimos años, se presentan en el siguiente cuadro comparativo:



Fuente: Departamento de campo de CAVSA

El invierno del 2015 se prolongó hasta el mes de junio produciendo un mayor desarrollo de los cultivos, pero con poco contenido de sacarosa (11.77) por la misma humedad de la caña, en el 2016 el comportamiento fue diferente porque llovió solo hasta el mes de abril, se consideró para ganar más libras por tonelada de caña disminuir los riegos de pre cosecha y disminución de 1 saco de urea para restar desarrollo en beneficio del incremento de sacarosa que se consiguió en la zafra del año 2016 (12.49). En la zafra del 2017 la sacarosa fue de 11.79.

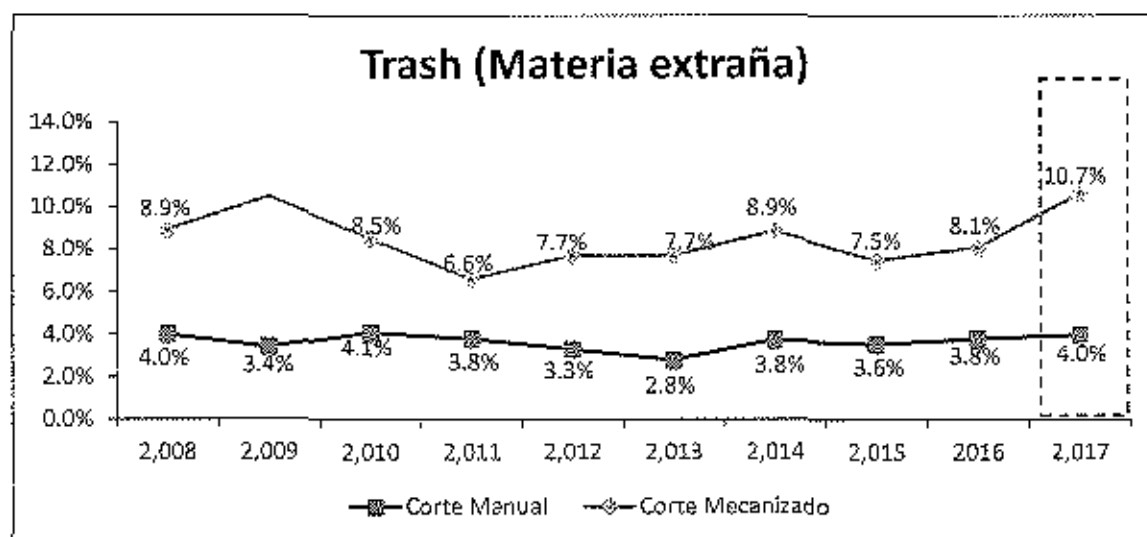
COSECHA:

El porcentaje de trash aumentó ligeramente durante la zafra # 133 con respecto al corte manual y en el corte mecanizado con relación a la zafra # 132 debido al incremento de caña rezagada en la cosecha ya que en esta condición de caña la cantidad de biomasa y materia extraña aumenta.

En el siguiente cuadro, se muestra un comparativo de este índice en los últimos años:



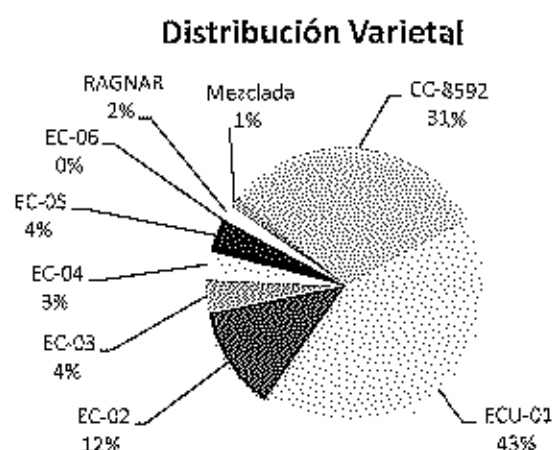
PORCENTAJE DE TRASH (MATERIA EXTRAÑA) POR TM. DE CAÑA



Fuente: Departamento de campo de CAVSA

CULTIVO y SIEMBRA:

En el año 2017 se incrementó el número de hectáreas sembradas en comparación al año 2016. Se dio prioridad a la variedad ECU-01 por su rendimiento y disponibilidad de semilla. Actualmente la siembra representa el 30% (Área sembrada 3.038,38 / Área total cultivada 10.075,06) del ingenio Valdez.



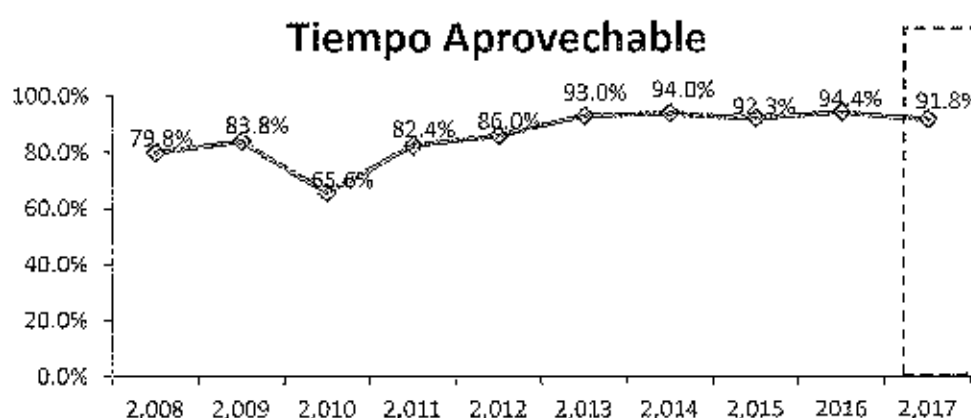
Fuente: Departamento de campo de CAVSA

Es importante resaltar que en el área de cultivo y siembra seguimos trabajando en la estrategia de reducción de costos, buscando eficiencia y productividad en las mismas.

b. FÁBRICA



Ha sido una Zafra afectada por daños presentados en la cadena del difusor en su estructura general lo que nos ha ocasionado una afectación en el incremento de tiempo perdido en el área de extracción de jugo, de igual manera en el desfibrador de caña, bajando el Tiempo Disponible a 91.80%. Hemos continuado enviando Miel B al 100%, para la fabricación de alcohol en Codana, logrando disminuir las pérdidas de sacarosa a 0.73% Caña.



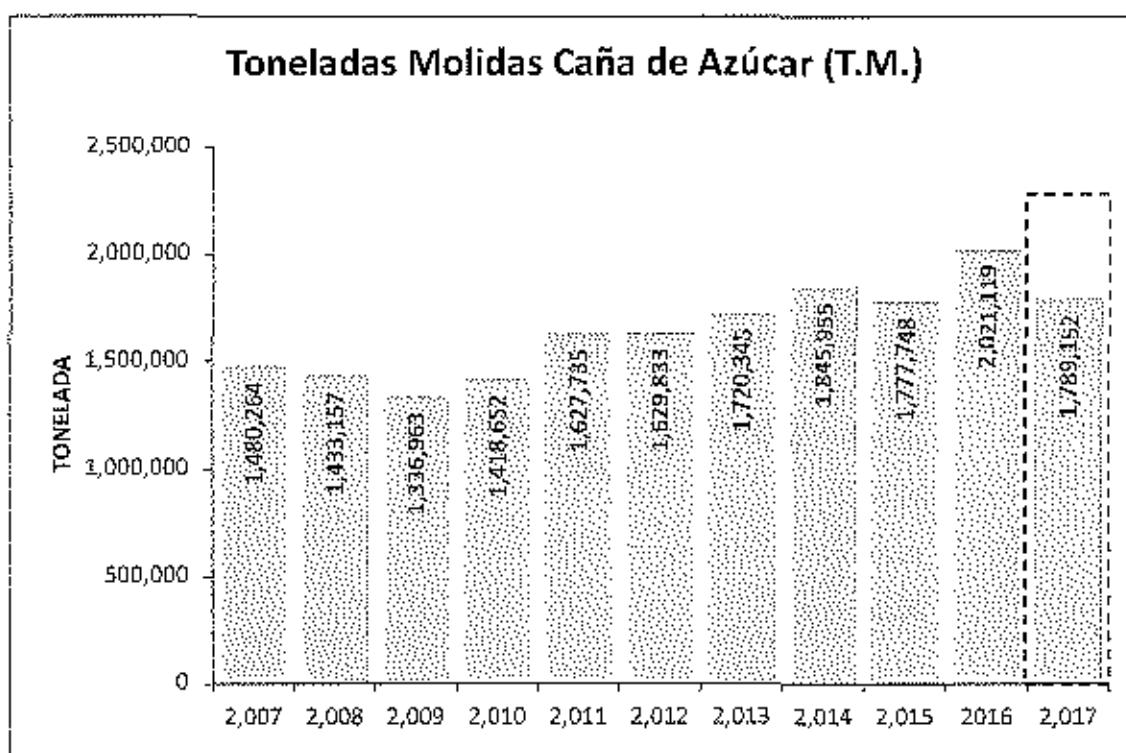
Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez



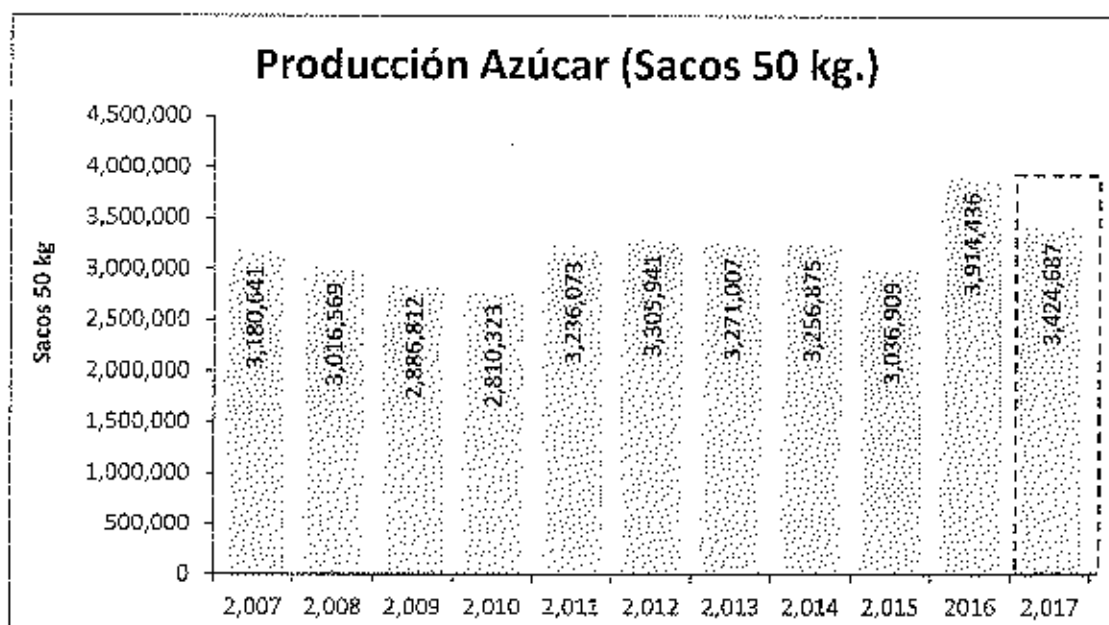
En cuanto a la Materia Prima que ingreso a fábrica, presenta una caída en el contenido de Sacarosa % Caña del 2.26%, pero debido a la buena recuperación en Fabricación se llegó a 1.91 sacos/TC que corresponde a una caída del 1.55%, este es el octavo año consecutivo que el contenido de sacarosa en la caña está por debajo del promedio.

Se implementó la Cosecha en Verde llegando a un 78% del total de caña mecaniza, con muy buenos resultados en la fábrica, el color del jugo no tuvo incremento en relación con la zafra anterior, la remoción de color en la fábrica del 39.45 % y el envío de miel B para la fabricación de alcohol permitió superar el Programa de Azúcar Blanco Especial.

RENDIMIENTO PRODUCCIÓN



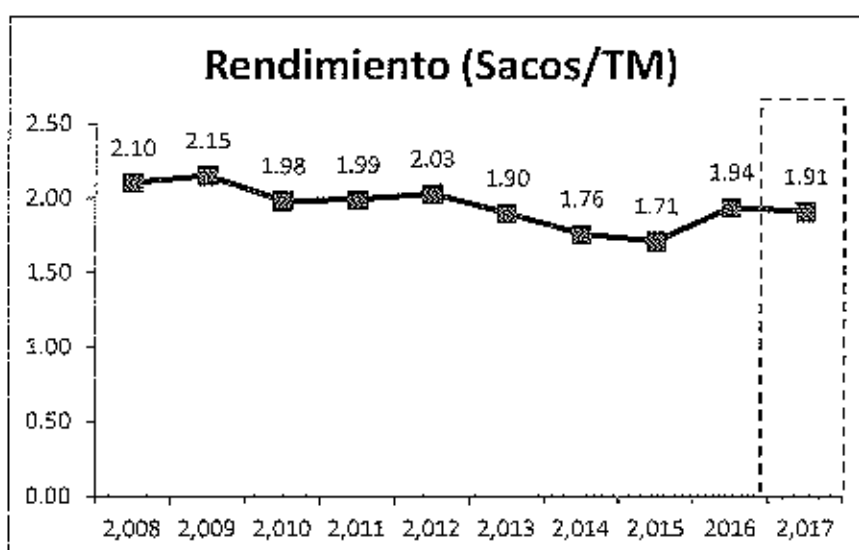
Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez



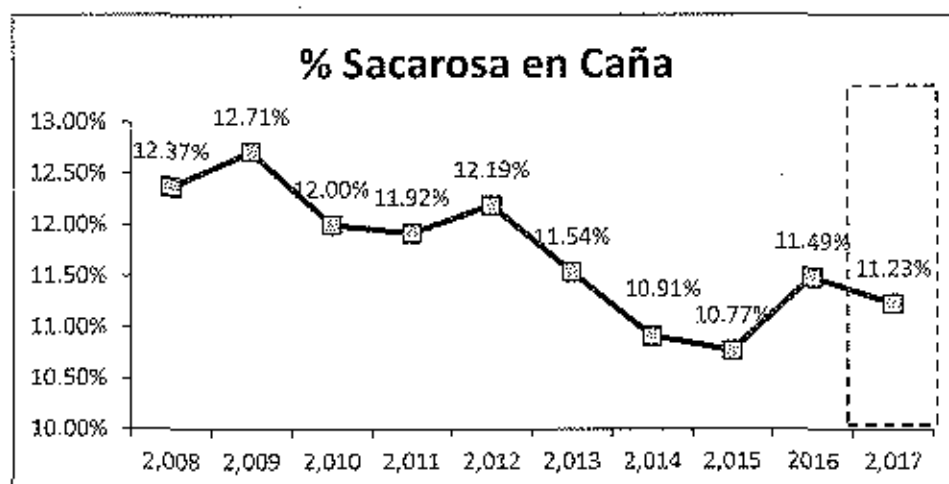
Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez

Nota: Incluye producción (panela, jugo caña y Miel B), equivalente azúcar (Sacos 50kg).

En el siguiente cuadro de rendimientos obtenidos durante los últimos 10 años, se observa que a pesar de que existe una buena recuperación del rendimiento de sacos en la presente zafra, el contenido de la sacarosa de los últimos años el rendimiento de sacos de azúcar ha caído con respecto a su promedio histórico.



Fuente: Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez



Fuente:

Departamento de Fábrica Compañía Azucarera Valdez.

1.) PERDIDAS TOTALES % CAÑA (Sin miel Final)

Las pérdidas totales de sacarosa (Indeterminadas, Cachaza, Bagazo) disminuyeron debido al buen trabajo en fabricación, estabilizándose en 0.73 % en el año 2017, siendo la mejor recuperación histórica.

Para poder mejorar los índices de extracción en la próxima zafra deberíamos llevar a 12.68% el contenido de sacarosa en la caña y poder llegar a la extracción del 97.5% ofrecida por el difusor, con relación a la calidad de la materia prima.

Se quedaron rezagadas un promedio de 40,000 TC, las cuales fueron afectadas por el tiempo perdido en fábrica y en cosecha, sobre lo cual se ha hecho un programa que nos debe llevar a corregir estas deficiencias para la Zafra 134.

IV.) INFORME LABORAL Y RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.

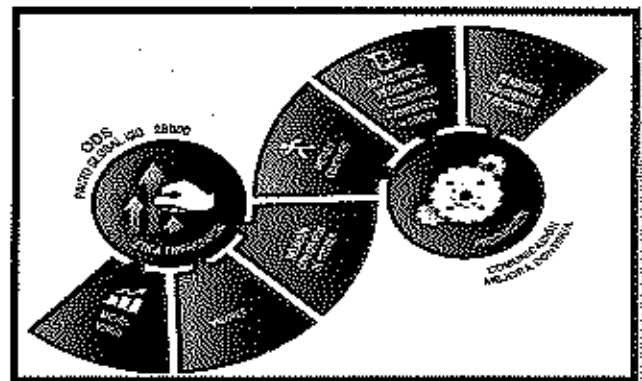
a. Negociación XXIV Contrato Colectivo

En la ciudad de Guayaquil, a los ocho días del mes de septiembre del año dos mil diecisiete, se realizó la firma del Vigésimo Cuarto Contrato Colectivo, celebrado entre la Compañía Azucarera Valdez S.A. y el Comité de Empresa de los trabajadores que prestan servicio en la misma.

Dicho Contrato Colectivo tiene una vigencia de dos años a partir del 1 enero del 2017 hasta el 31 de diciembre del 2018. Está previsto para el mes de diciembre del 2018, iniciar las negociaciones del Vigésimo Quinto Contrato Colectivo que estaría vigente por dos años a partir del 1 de enero del 2019, y se estima que sea firmado antes del inicio de la Zafra No. 135 en el año 2019.

b. Responsabilidad Social Empresarial

Desde el año 2016 Compañía Azucarera Valdez viene reforzando su compromiso con la sostenibilidad. Unidos al Pacto Mundial Red Ecuador que es iniciativa de la ONU se persiguen dos objetivos principales que son:



- 1.- Aplicar diez principios de gestión ética en las organizaciones, en su estrategia, su cultura y sus operaciones.
- 2.- Que el sector privado contribuya a los Objetivos Desarrollo Sostenible (ODS).

La meta es mantener un modelo de negocio orientado en la preservación de los recursos naturales y cuidado del ambiente; promover el desarrollo y las relaciones transparentes con nuestros proveedores; generar impactos positivos en la comunidad; respetar y desarrollar a nuestros colaboradores, pensando siempre en nuestro entorno y futuras generaciones.

En consecuencia, nuestro aporte tangible con la sostenibilidad se traduce en trabajar con políticas claras, implementar mejores prácticas laborales, y alinear el Gobierno Corporativo y la Ética Empresarial para integrar, en nuestra gestión, aspectos sociales y ambientales; siendo de esta manera congruentes con nuestra filosofía de “Fe en nuestro país y compromiso con su desarrollo”.

Las acciones en las que nosotros colaboramos son las siguientes:

- Evitamos el uso de pesticidas en nuestros campos, a través del control biológico de plagas.



Fuente: Revista zafra 2017



Fuente: Revista zafra 2017

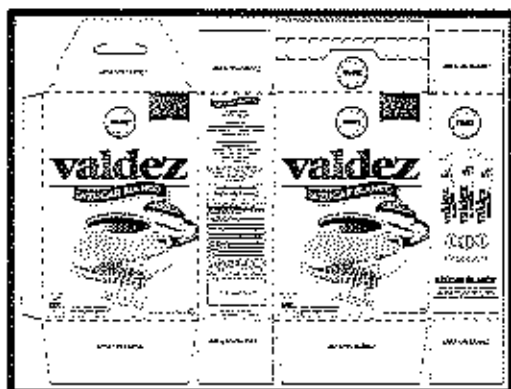
Consciente del daño que ocasiona el uso excesivo de agroquímicos, en especial de insecticidas, la compañía se ha comprometido con el medio ambiente para desarrollar técnicas de manejo de control de plagas que no perjudiquen la fauna natural de sus campos

- Apertura para prácticas y pasantías de jóvenes estudiantes.



Fuente: Yammer Consorcio Nobis.

- Mantener políticas de no discriminación en los procesos de selección de personal.
- Impulsar el uso de energía limpia en nuestra operación.
- Promover el consumo responsable de nuestros productos.



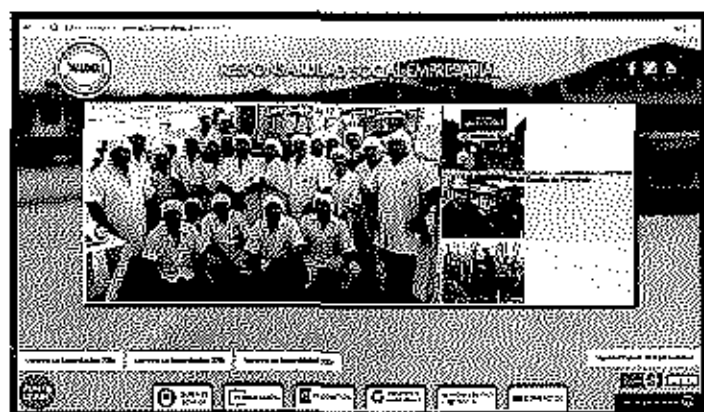
Fuente: Revista zafra 2017



Fuente: Revista zafra 2017

Para el cumplimiento de nuestro programa de responsabilidad social y de la ley emitida por la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria, se procedió a integrar cambios en el etiquetado de los productos incluyendo la frase "Por su salud reduzca el consumo de este producto", así como información nutricional.

- Realizar Memorias de Sostenibilidad que ayuden a difundir las buenas prácticas empresariales.



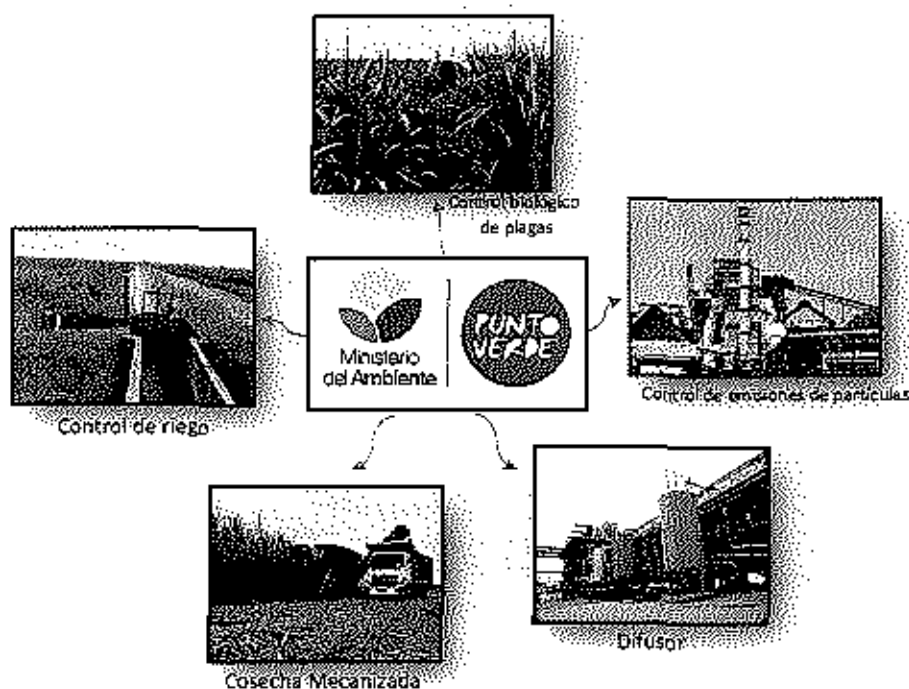
Compañía Azucarera Valdez viene realizando memorías de sostenibilidad donde publica los procesos estratégicos para lograr calidad en sus productos.

Las memorías de sostenibilidad se las puede descargar libremente en la página www.azucarervaldez.com

Fuente: www.azucarervaldez.com

- Mantener nuestro sistema de gestión ambiental.

Compañía Azucarera Valdez cuenta con las certificaciones ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 de carbono MDL (Mecanismo de desarrollo limpio) otorgado por las Naciones Unidas. Mientras que en temas ambientales recibió el máximo reconocimiento emitido por el Ministerio del Ambiente: Punto Verde, avalando así que somos una empresa ECO-EFICIENTE. A continuación, exponemos las actividades que nos ayudan a mantener nuestra gestión ambiental:



- Fomentar la investigación, innovación y el desarrollo de nuevas tecnologías en nuestros procesos.



Compañía Azucarera Valdez S.A. destina parte de su presupuesto a la inversión en drones agrícolas para el mejor monitoreo de los canteros. Utilizando la tecnología de cámaras multispectrales que da una nueva visión del cultivo mostrando fotografías en infrarrojo las tonalidades de la caña de azúcar, la altura y volumen de caña de cada cantero que no pueden ser vistas por el ojo humano.

Fuente: Revista zafra 2017

- Capacitar al personal en prácticas responsables con los ecosistemas y cuidado de los recursos.



Compañía Azucarera Valdez S.A. capacita en la innovación de sus procesos de fábrica, en específico la evaporación que es un aspecto importante en la estabilidad de todo el proceso de la elaboración del azúcar, como resultado tenemos un incremento de jugo de procesado: GPM; en molienda: incremento en toneladas zafra; en cogeneración: reservas de combustible para la generación eléctrica post zafra.

Fuente: Revista zafra 2017

c. Vinculación con la Comunidad

Comprometidos con el desarrollo de la comunidad, Compañía Azucarera Valdez realiza donaciones a varias instituciones y comunidades, con el objetivo de beneficiar a los sectores más vulnerables. De esta manera se realizó alianzas estratégicas con el sector de cañicultores como parte del plan de desarrollo de proveedores mediante capacitaciones potenciando las habilidades y conocimientos de los pequeños agricultores de caña de azúcar.



Fuente: Revista zafra 2017

El tema principal fue el manejo sostenible del cultivo, enfocado en la reforestación de áreas sin cultivar, así como la importancia de la conservación del medio ambiente con la correcta utilización del agua para riego tratando siempre de no contaminar los afluentes o caudales ecológicos.

Así también se capacitó sobre el correcto uso de equipos de protección personal, siempre enfocándolos a la seguridad y cuidado de las personas. Para esta capacitación contamos instructores internacionales, el ing. Esteban Figueroa y la ing. María Ocampo de la empresa Proforest.

V.) INFORME DE MEDIO AMBIENTE



Fuente: Revista zafra 2017

En el año 2017 contamos con la celebración del día internacional del medio ambiente con más de 500 niños y niñas de la unidad educativa Simón Bolívar conmemoramos el día Internacional del medio ambiente, entregando tres estaciones de reciclaje (9 tachos) para el adecuado manejo y clasificación de los desechos, creando una cultura de responsabilidad ambiental y respeto hacia la naturaleza, gracias a nuestro Programa Reciclemos para el mañana.



Fuente: Revista zafra 2017

De la misma manera, se realizó la campaña de sensibilización ambiental que busca fomentar una cultura de reciclaje en la comunidad y los colaboradores de Compañía Azucarera Valdez S.A. contribuyendo con la limpieza de las riberas del río Milagro aplicando los conocimientos de manejo integral de residuos sólidos, separación en la

fuente y cuidado del ambiente hacia la ciudad, contando con zafreros que con arduo trabajo cortaron la maleza a lo largo del río mientras que personal administrativo recogía botellas plásticas y fundas para posterior reciclaje.



Fuente: Revista zafra 2017

Otro proyecto ambiental desarrollado por Compañía Azucarera Valdez S.A. es la donación de tanques para reciclaje a las escuelas, colegios, parques y demás instituciones de la ciudad de Milagro.



Fuente: Revista zafra 2017



VI.) INFORME FINANCIERO Y RESULTADOS

Durante el año 2017, el excedente de azúcar en el mercado, los bajos precios de azúcar continúan provocando una contracción en el negocio azucarero. La administración puso en práctica un programa financiero tendientes a optimizar los procesos productivos, disminuir los costos de producción y los gastos generales administrativos, y a pesar de las inversiones realizadas hemos mantenido un equilibrio en los pasivos con tendencia a la disminución.

Los resultados de Compañía Azucarera Valdez S. A. correspondientes al Ejercicio Económico del año 2017 reflejan una disminución en los ingresos totales debido a disminución de precios y menor volumen de ventas de azúcar local, sin embargo aumenta la venta de Panela y jugo de caña, y un mayor costo de producción debido básicamente al rendimiento de los niveles de sacarosa en la caña de azúcar por motivos de clima.

En el año 2017 se desarrolló una gran sostenibilidad en insumos y materiales requeridos en los procesos agrícolas e industriales, además en implementar programas de reducción de gastos. Compañía Azucarera Valdez incluye la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) desde el año 2011.



CIA. AZUCARERA VALDEZ S.A.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(Comparativo Años 2016 - 2017)

	Año 2017	Año 2016
	<u>(en miles de U.S. dólares)</u>	
VENTAS		
. Azúcar, Mielles y Jugo de Caña	128,907	132,856
. Cambio en el Valor Razonable de los Activos Biológicos	<u>5,822</u>	<u>2,337</u>
	134,729	135,193
(-) COSTO VENTAS		
. Azúcar, Mielles y Jugo de Caña	<u>106,294</u>	<u>102,152</u>
	106,294	102,152
UTILIDAD BRUTA :	<u>28,435</u>	<u>33,041</u>
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS:		
. Gastos Generales y Administrativos	11,882	11,873
. Gastos de Ventas y Almacenamiento	6,409	7,847
. Gastos Financieros	6,755	6,668
. Otros Egresos, Ingresos	<u>(499)</u>	<u>(550)</u>
	24,547	25,838
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	<u>3,888</u>	<u>7,203</u>
(-) 15% PARTICIPACIÓN DE TRABAJADORES	356	1,075
(-) IMPUESTO A LA RENTA	1,841	1,176
UTILIDAD DEL AÑO	<u>1,691</u>	<u>4,952</u>
(-/-) OTROS RESULTADOS INTEGRALES	<u>1,057</u>	<u>860</u>
TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	<u>2,748</u>	<u>5,812</u>



VII.) AGRADECIMIENTO

La zafra # 133 que acaba de concluir, tuvimos una zafra llena de retos, y gracias al esfuerzo y el compromiso que nos caracteriza contando siempre con la ayuda de Dios y con el apoyo incondicional de los señores Accionistas, Gerentes y de cada uno de nuestros colaboradores, logramos salir adelante y superar nuestras expectativas como Empresa.

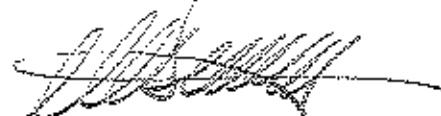
Trabajamos siempre en equipo y con el sentido de urgencia que requiere cada una de las acciones que tuvimos que llevar a cabo para superar los obstáculos presentados.

Quiero dar un especial y profundo agradecimiento a:

- La señora Isabel Noboa de Loor, principal Accionista, y a los Ejecutivos de Consorcio Nobis por su apoyo total a la gestión de esta Presidencia.
- A todo el Equipo Gerencial, Superintendentes, Directores, Jefes Departamentales, Supervisores, Técnicos, Personal Operativo y Administrativo, en general a todos los colaboradores de Compañía Azucarera Valdez S.A. quienes son nuestro pilar fundamental en la consecución de los objetivos estratégicos de la empresa, y en la sostenibilidad del negocio.

Una zafra más ha concluido, viene un nuevo año lleno de retos y cambios, estamos seguros que con un trabajo en equipo, lograremos superar los obstáculos y marcar el camino del éxito, siempre seguros, pues contamos con ejemplares trabajadores, eficientes administradores y Accionistas.

De los señores Accionistas, atentamente,


Econ. Roberto Dunn Suárez
PRESIDENTE

