



# COMPañÍA AZUCARERA VALDEZ S.A.

## INFORME DE LA

## PRESIDENCIA



## AÑO 2016



**COMPañÍA AZUCARERA VALDEZ S. A.**

**NÓMINA DE EJECUTIVOS**

|                                 |                                          |
|---------------------------------|------------------------------------------|
| <b>ROBERTO DUNN SUÁREZ</b>      | <b>PRESIDENTE</b>                        |
| <b>ERNESTO GÓMEZ MARTINEZ</b>   | <b>GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO</b> |
| <b>ALBERTO GARCIA</b>           | <b>GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN</b>       |
| <b>NILTON LÓPEZ PERERO</b>      | <b>CONTRALOR GENERAL</b>                 |
| <b>FERNANDO GUTIERREZ</b>       | <b>GERENTE DESARROLLO ORGANIZACIONAL</b> |
| <b>CARLOS JULIO FLORES HARO</b> | <b>SUPERINTENDENTE DE CAMPO</b>          |
| <b>EDGAR SANDOVAL TRUJILLO</b>  | <b>SUPERINTENDENTE DE FÁBRICA</b>        |



## **COMPAÑÍA AZUCARERA VALDEZ S.A.**

### **INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA** **PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS**

#### **AGENDA:**

1. Introducción
2. Informe Comercial
3. Informe Operacional
  - a. Campo
  - b. Fábrica
4. Informe Laboral y Responsabilidad Social Empresarial
  - a. Negociación XXIV Contrato Colectivo
  - b. Responsabilidad Social Empresarial
  - c. Vinculación con la Comunidad
5. Informe de Medio Ambiente
6. Informe Financiero y Resultados
7. Agradecimiento

## **I.) INTRODUCCIÓN**

Cada comienzo y cada final de zafra es una oportunidad renovada para reflexionar. Para mirar qué pasó en este ciclo, y para pensar en los retos que tenemos por delante, enfocados a un mejor futuro. Luego de seis meses concluimos la zafra # 132, alcanzando una producción de 3'390.240 sacos de azúcar de 50 kg, un nuevo record de producción, generando del procesamiento miel y bagazo para la producción de alcohol y energía respectivamente.

Para lograr este resultado, cada área colaboró con su mayor esfuerzo destacando entre los más relevantes los siguientes hitos:

### **Campo**

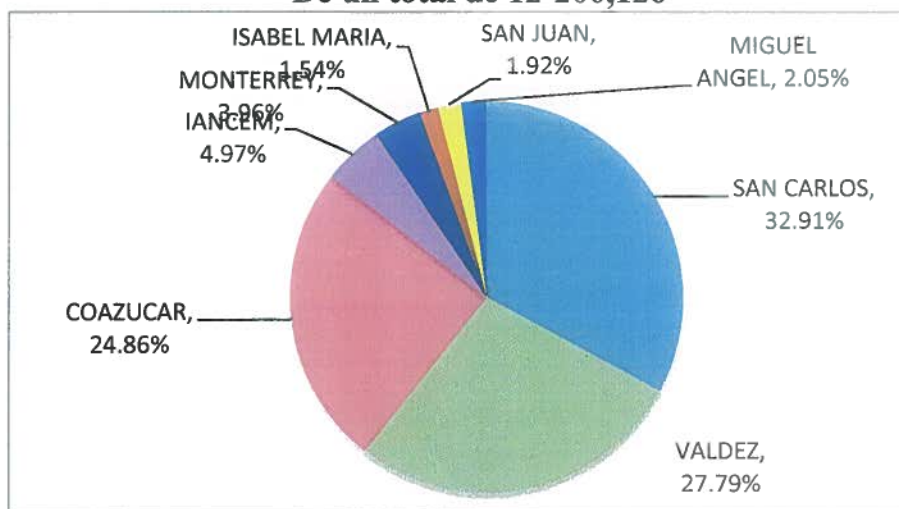
Este año Campo también batió sus propios récords al lograr cosechar 2'021.119 toneladas de caña, sin dejar rezagos para la próxima zafra. Así mismo se logró fertilizar todas las áreas, lo que es una gran ventaja porque se incorpora todo el fertilizante en el suelo y es mejor aprovechado por el cultivo.

### **Fábrica**

La perseverancia marca nuestros pasos. En esta zafra logramos dos importantes récords tanto en la producción de sacos de azúcar de 50 kg como en la molienda, obteniendo 2'021.119 toneladas durante junio y diciembre del 2016, trabajando en las mejoras para apalancar los proyectos ejecutados y para lograr el objetivo que nos fijamos: 11.000 ton caña/día, promedio sostenido.

El sector azucarero compuesto por los ingenios azucareros: Valdez, San Carlos, Coazucar, Isabel María, Monterrey, Miguel Angel, San Juan, y el Ingenio Azucarero del Norte (Iancem), de los cuales, los tres primeros representan el 85,56% de la producción nacional.

**Producción de Azúcar de Ingenios del Ecuador – Año 2016**  
**De un total de 12'200,126**

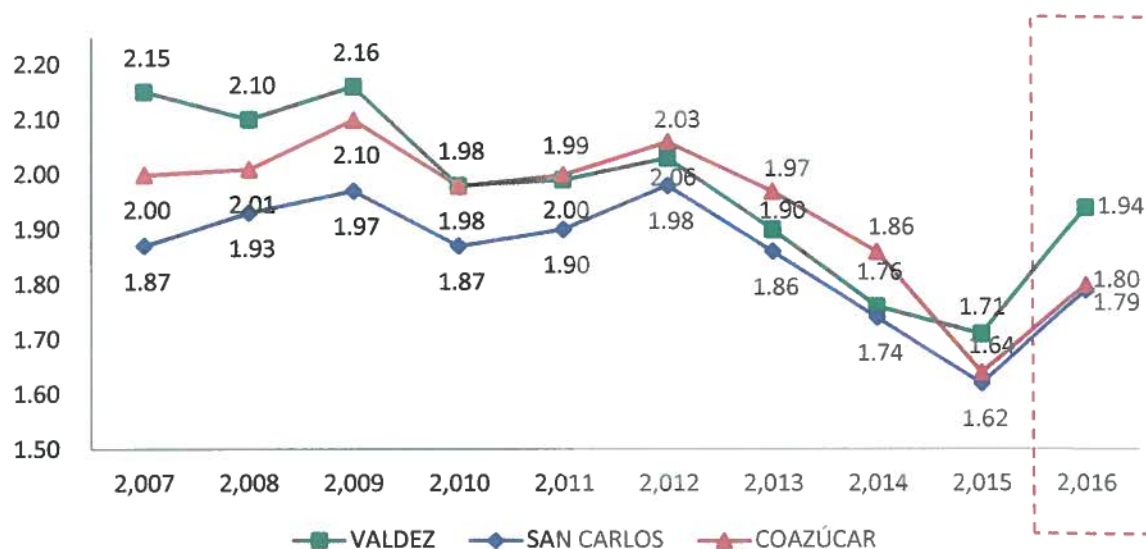


**Fuente:** FENAZUCAR / **Elaboración:** Compañía Azucarera Valdez S.A.

En el siguiente cuadro de rendimientos de sacos por tonelada obtenidos por los tres primeros ingenios azucareros, durante los últimos 10 años, se observa que por las condiciones climáticas de los cuatro últimos años el rendimiento de sacos de azúcar ha caído con respecto a su promedio histórico, aunque en el 2016 se observa una recuperación importante de dicho rendimiento, que esperamos se mantenga para los siguientes años.

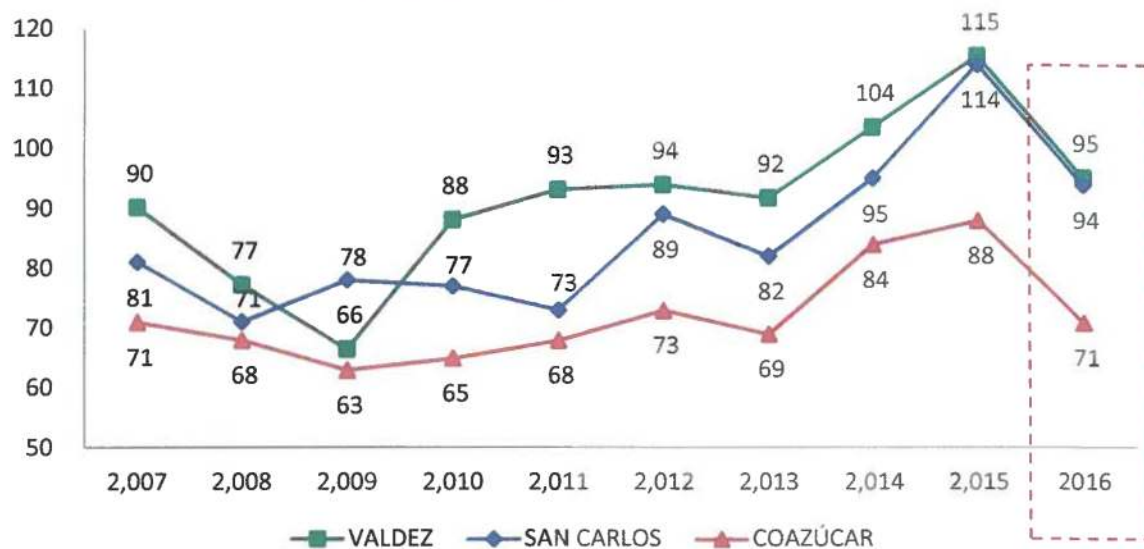


## Rendimiento (Sacos / TM) Principales Ingenios del Ecuador



A continuación presentamos cuadro de rendimientos de toneladas cortadas por hectárea de caña propia, donde se puede resaltar en Valdez el incremento de los rendimientos obtenidos en base a las mejores prácticas agrícolas e inversiones realizadas durante los últimos años, no así, en el 2016 se observa una “ligera baja” producto del envejecimiento de los cultivos de caña al no haber realizado actividades de siembra durante los últimos 2 años, como una medida de preservar los flujos de efectivo de la compañía por la iliquidez presentada en el sistema financiero que atravesaba en el país.

## Rendimiento TCH (Caña Propia) Principales Ingenios del Ecuador



A continuación exponemos con mayor detalle, los aspectos más relevantes relacionados con la gestión realizada en el año 2016

## II.) INFORME COMERCIAL

Contamos con una diversidad de clientes clasificados en: mayoristas, industrias, autoservicios, distribuidores, minoristas, entre otros, a quienes comercializamos azúcar, panela y melaza:



**Azúcar:** Granel, Paquete, Industrial y Exportación. **Azúcar (Valor Agregado):** Light, Stick Pack. **Melaza:** Granel, Fundas de 5.67 kg. **Panela:** Granulada. **Sal:** Fluorizada, Yodada e Industrial. **Stevia:** Stick Pack

En el ámbito comercial, el cambio de logo institucional, los nuevos diseños de empaques de productos de Valor Agregado y la campaña publicitaria **“CUANDO EL CARINO se siente”**, marcaron los principales hitos durante esta zafra, con los cuales nos hemos consolidado como la principal marca de azúcar en el país.

Anterior



Nuevo



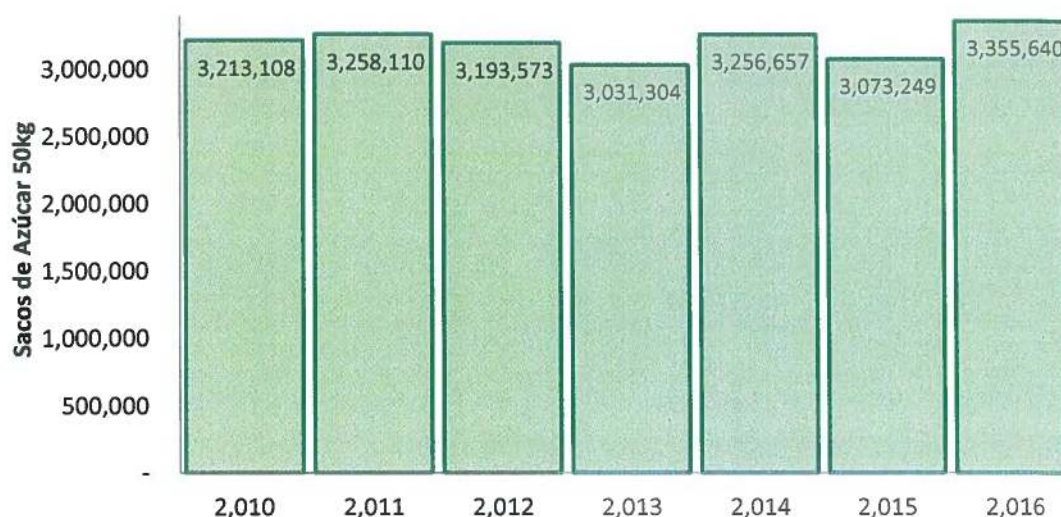


Las ventas en el año 2016 alcanzaron un valor de US\$ 132,856 millones, producto del volumen vendido de azúcar local, así como de las exportaciones de azúcar crudo al mercado americano y al mercado colombiano, este último afectado por la baja de producción en el año 2016. Sin embargo existe una disminución del 1.6 % en el precio de azúcar local por saco de 50kg, producto de la agresiva competencia del sector azucarero.

Cabe destacar que el impuesto a las bebidas azucaradas afecto en forma importante al sector industrial, que como alternativa busco sustitutos del azúcar afectando directamente al sector azucarero a partir del mes de abril; este impacto nos afectará en forma importante en los siguientes años de mantenerse dicha medida.

A continuación presentamos un gráfico con la evolución de las ventas de azúcar en

### Ventas de Azúcar 2010 - 2016 (Sacos 50kg)



sacos de 50 kg durante los últimos 6 años:

### III.) INFORME OPERACIONAL

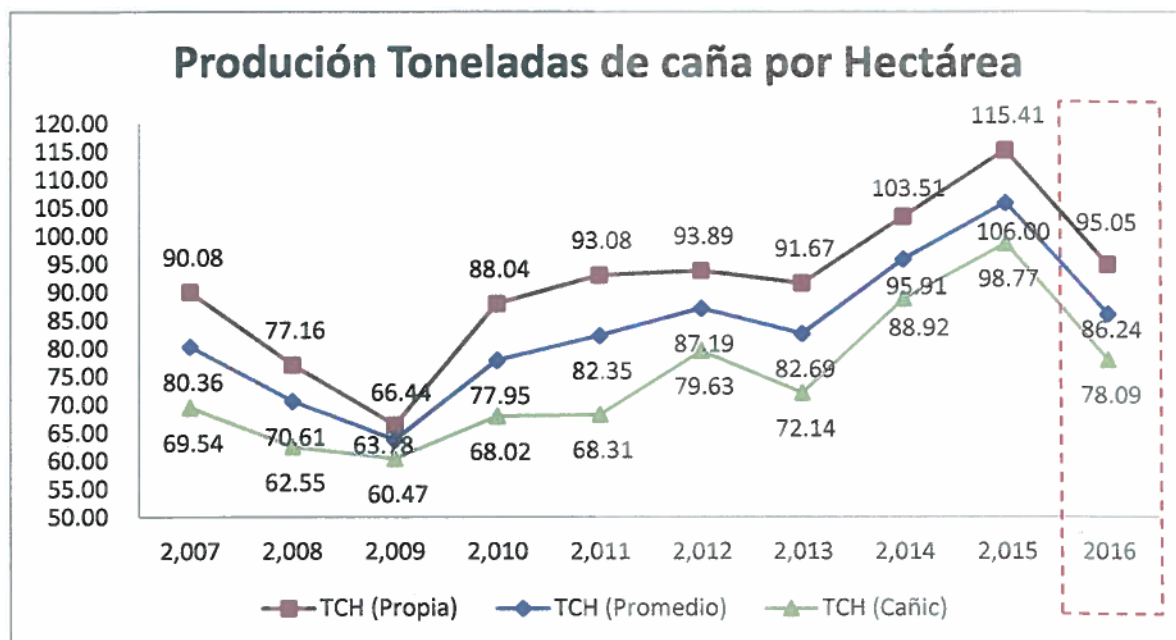
#### a. CAMPO



La zafra # 132 comenzó el 06 de junio del 2016 y terminó el 30 de diciembre del 2016, se cosecharon 23,435 hectáreas que produjeron, 2'021.119 toneladas de caña de las cuales, 1'071.032 toneladas fueron de caña propia (53%) con un rendimiento promedio de 95.05 toneladas por hectárea y 950.087 toneladas corresponden a Cañicultores (47%) con un rendimiento de 78.09 toneladas por hectárea, los que nos da un promedio general de 86.24 toneladas por hectárea.

El promedio anual normal de precipitación pluvial para el ingenio es de 1.376 mm, lo obtenido en el 2016 fue de 1.326 mm, caso similar ocurre con la heliofanía (horas sol) que el promedio anual normal es de 997 horas y lo obtenido en el 2016 fue de 786 horas, superior al año 2015. Se puede concluir que las condiciones climáticas se desarrollaron de forma favorable que a diferencia del año 2015 tuvimos que retrasar el inicio de zafra, para el año 2016 se inició normalmente.

Un comparativo de los rendimientos de toneladas de caña por hectárea obtenidos en los últimos años, se presentan en el siguiente cuadro comparativo:



El invierno del 2015 se prolongó hasta el mes de junio produciendo un mayor desarrollo de los cultivos, pero con poco contenido de sacarosa por la misma humedad de la caña, en el 2016 el comportamiento fue diferente porque llovió solo hasta el mes de abril, se consideró para ganar más libras por tonelada de caña disminuir los riegos de pre cosecha y disminución de 1 saco de urea para restar desarrollo en beneficio del incremento de sacarosa que se consiguió en la zafra del año 2016.

### COSECHA:

El porcentaje de trash aumentó ligeramente durante la zafra # 132 con respecto al corte manual y en el corte mecanizado con relación a la zafra # 131 debido al incremento de caña rezagada en la cosecha ya que en esta condición de caña la cantidad de biomasa y materia extraña aumenta.



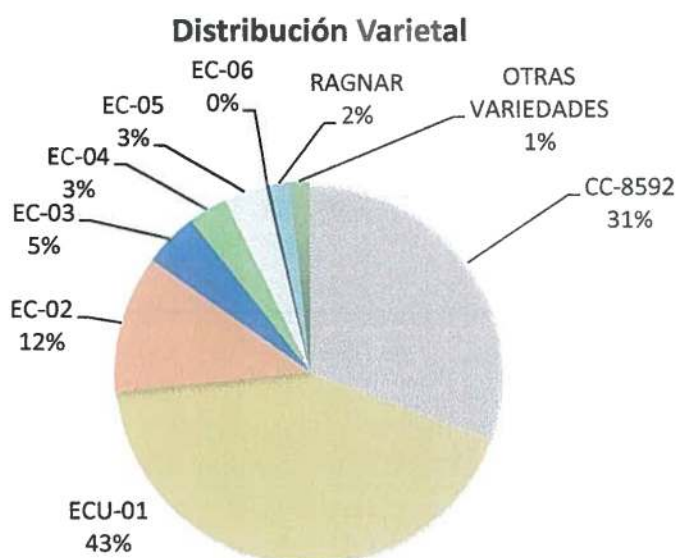
En el siguiente cuadro, se muestra un comparativo de este índice en los últimos años:

### PORCENTAJE DE TRASH (MATERIA EXTRAÑA) POR TM. DE CAÑA



### CULTIVO y SIEMBRA:

En el año 2016 se incrementó significativamente el porcentaje de siembra en comparación al año 2015 donde no se sembró. Se dio prioridad a la variedad ECU-01 por su rendimiento y disponibilidad de semilla. Actualmente la siembra representa cerca del 15% del área total cultivable del ingenio Valdez.





Es importante resaltar que en el área de cultivo y siembra seguimos trabajando en la estrategia de reducción de costos, buscando eficiencia y productividad en las mismas.

## b. FÁBRICA



La mejora continua en los procesos de fabricación implementados año a año en la operación de la fábrica, el envío de miel B para la producción de alcohol etílico apuntan hacia la estrategia de disminuir los costos de producción, disminuir las pérdidas de sacarosa, incrementar la molienda a 10.501 TCD y mantener una continuidad en la molienda (94.26% de tiempo aprovechable).



La Toneladas de caña rezagada de la zafra anterior nos ha llevado a mantener el porcentaje de tiempo aprovechable por encima del 90% para poder cumplir con el programa de molienda.

En cuanto a la Materia Prima que ingreso a fábrica, presenta una mejora en relación a los últimos años, subiendo el rendimiento a 1.94 sacos por tonelada de caña, este es el séptimo año consecutivo que el contenido de sacarosa en la caña está por debajo del promedio.

A pesar que el color del jugo tuvo un incremento del 14.21 % en relación a la zafra anterior, la remoción de color en la fábrica del 38.42 % y él envió de miel B para la fabricación de alcohol permitió cumplir el Programa de azúcar especial.

### RENDIMIENTO PRODUCCIÓN

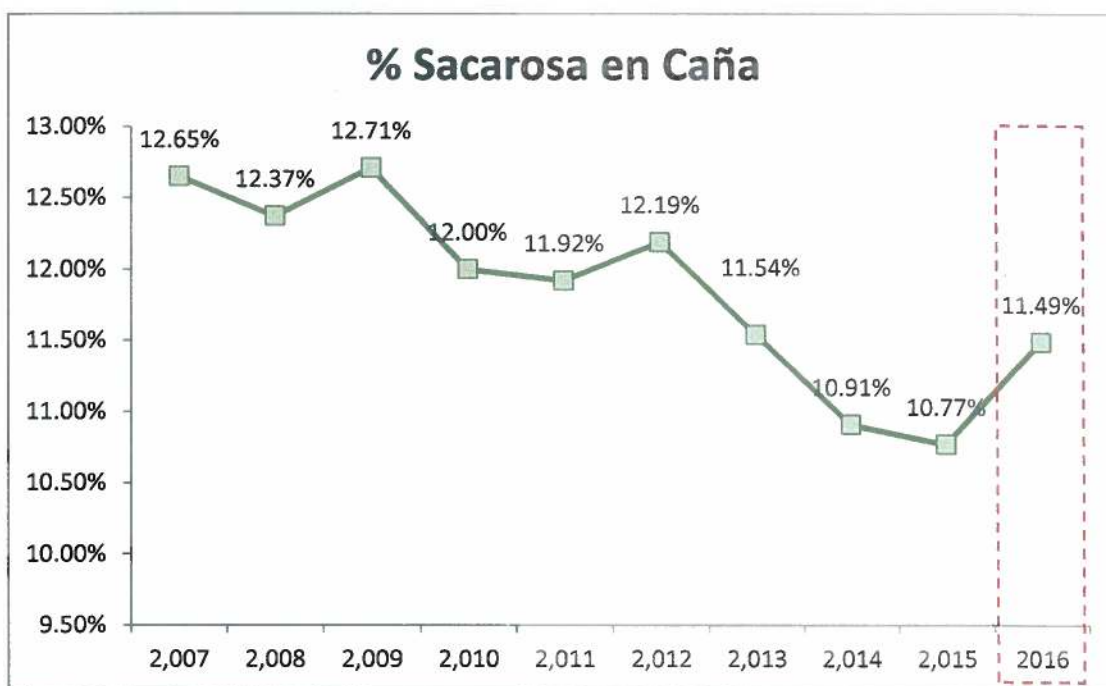
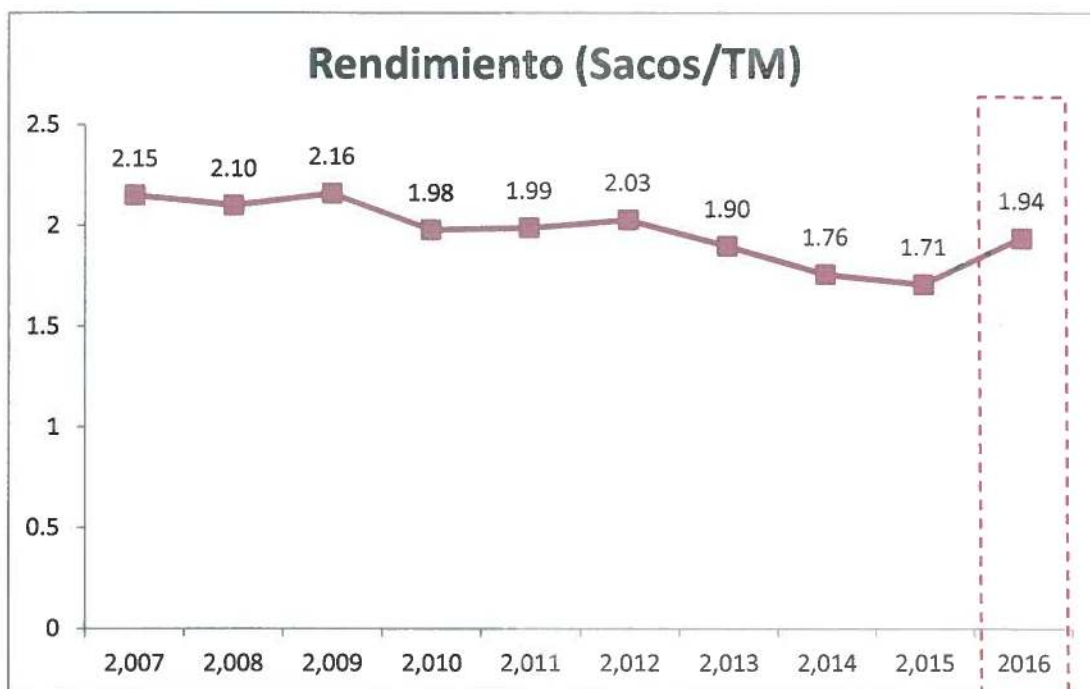




Nota: Incluye producción (panela, jugo caña y Miel B), equivalente azúcar (Sacos 50kg).

En el siguiente cuadro de rendimientos obtenidos durante los últimos 10 años, se observa que a pesar que existe una recuperación del rendimiento de sacos en la presente zafra, por las condiciones climáticas de los últimos años el rendimiento de sacos de azúcar ha caído con respecto a su promedio histórico.

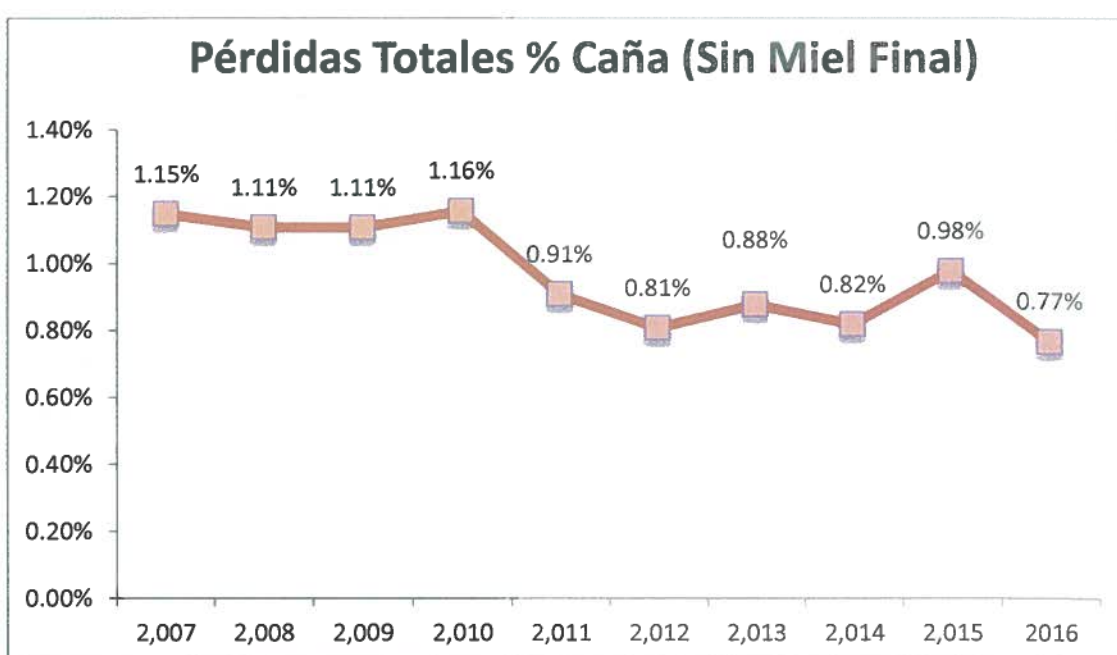






### **1.) PERDIDAS TOTALES % CAÑA (Sin miel Final)**

Las pérdidas totales de sacarosa (Indeterminadas, Cachaza, Bagazo) disminuyeron debido al mejor el contenido de sacarosa de la caña y producción de Miel B estabilizándose en 0.77 % en el año 2016, valor por debajo del promedio histórico.



La extracción subió al 95.85%, producto de los cambios realizados en los evaporadores y producción de miel B para la fabricación de alcohol, lo cual liberó la estación de tachos pudiendo mantener como otros años la Imbibición por encima del 300% Fibra.

Para poder mejorar los índices de extracción en la próxima zafra deberíamos llevar a 12.68% el contenido de sacarosa en la caña y poder superar la extracción del 97.5% ofrecida por el difusor.

#### **IV.) INFORME LABORAL Y RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.**

##### **a. Negociación XXIV Contrato Colectivo**

Se encuentra en proceso de revisión el nuevo contrato colectivo, Vigésimo Cuarto Contrato Colectivo que estaría vigente por dos años a partir del 1 de enero del 2017, y se estima que sea firmado antes del inicio de la Zafra No. 133 en el año 2017.

El Vigésimo Tercer Contrato Colectivo, celebrado entre la Compañía Azucarera Valdez S.A. y el Comité de Empresa de los trabajadores, dicho Contrato Colectivo tuvo vigencia de dos años a partir del 1 enero del 2015 hasta el 31 de diciembre del 2016.

##### **b. Responsabilidad Social Empresarial**

A finales del 2016 decidimos reforzar nuestro compromiso con la sostenibilidad. Por esta razón, nos unimos al Pacto Mundial - Red Ecuador, el Pacto Mundial está compuesto hoy por más de 13,000 entidades de todo el mundo, y como iniciativa de la ONU, presenta una historia paralela, aunque también peculiar, pues el hecho de trabajar con el sector privado y empresarial le imprime unas características distintivas.

En el Pacto Mundial tiene cabida todo tipo de organizaciones; a escala mundial cuenta con más de 8.000 entidades de carácter empresarial y más de 4.000 sin ánimo de lucro.

Los objetivos del Pacto Mundial han sido siempre dos: el primero de ellos, aplicar Diez Principios de gestión ética en las organizaciones, en su estrategia, su cultura y

sus operaciones. El segundo, que el sector privado contribuya a los Objetivos Desarrollo Sostenible (ODS).

En nuestra empresa la meta es mantener un modelo de negocio orientado en la preservación de los recursos naturales y cuidado del ambiente; promover el desarrollo y las relaciones transparentes con nuestros proveedores; generar impactos positivos en la comunidad; y respetar y desarrollar a nuestros colaboradores, pensando siempre en nuestro entorno y futuras generaciones.

En consecuencia, nuestro aporte tangible con la sostenibilidad se traduce en trabajar con políticas claras, implementar mejores prácticas laborales, y alinear el Gobierno Corporativo y la Ética Empresarial para integrar, en nuestra gestión, aspectos sociales y ambientales; siendo de esta manera congruentes con nuestra filosofía de “Fe en nuestro país y compromiso con su desarrollo”.

Las acciones en las que nosotros colaboramos son las siguientes:

- Evitamos el uso de pesticidas en nuestros campos, a través del control biológico de plagas.
- Apertura para prácticas y pasantías de jóvenes estudiantes.
- Mantener políticas de no discriminación en los procesos de selección de personal.
- Impulsar el uso de energía limpia en nuestra operación.
- Promover el consumo responsable de nuestros productos.
- Realizar Memorias de Sostenibilidad que ayuden a difundir las buenas prácticas empresariales.
- Mantener nuestro sistema de gestión ambiental ISO 14001.
- Fomentar la investigación, innovación y el desarrollo de nuevas tecnologías en nuestros procesos.
- Capacitar al personal en prácticas responsables con los ecosistemas y cuidado de los recursos.



### **c. Vinculación con la Comunidad**

Comprometidos con el desarrollo de la comunidad, Compañía Azucarera Valdez realiza donaciones a varias instituciones y comunidades, con el objetivo de beneficiar a los sectores más vulnerables.

De esta forma, se donaron sacos de azúcar y juguetes a comunidades como Chirijos, Álamos, Margaritas, Soma, Chobo, entre otras. Estas acciones son un ejemplo del compromiso que tiene Valdez con la comunidad, que además refleja nuestro deseo de fortalecer los lazos con los organismos de Milagro.

## **V.) INFORME DE MEDIO AMBIENTE**

Nuestro compromiso con el respeto al ambiente, ha permitido mantener las buenas prácticas ambientales a lo largo de los años, es así que en 2016 se continua con la Certificación de nuestros proyectos de producción más limpia mediante la Certificación Ambiental Ecuatoriana “Punto Verde”; manteniendo el reconocimiento como Empresa Eco-eficiente por parte del Ministerio del Ambiente; así también mantuvimos el cumplimiento de nuestros planes de manejo aprobados por los organismos competentes, y acciones que mitigan los impactos ambientales más significativos.

Se recertificó nuestro sistema integrado de gestión basado en la norma ISO 9001: 2008; ISO 14001: 2004; OHSAS 18001:2007; el mismo que se estará actualizando para el proceso de migración a las nuevas normas versión 2015.



## **VI.) INFORME FINANCIERO Y RESULTADOS**

Durante el año 2016, el excedente de azúcar en el mercado, los bajos precios, y las medidas tributarias como el impuesto a las bebidas azucaradas, continúan provocando una contracción en el negocio azucarero.

La administración puso en práctica un programa financiero tendientes a optimizar los procesos productivos, disminuir los costos de producción y los gastos generales administrativos, y a pesar de las inversiones realizadas hemos mantenido un equilibrio en los pasivos con tendencia a la disminución.

Los resultados de Compañía Azucarera Valdez S. A. correspondientes al Ejercicio Económico del año 2016, reflejan un incremento en los ingresos totales debido a un mayor volumen de ventas, sin embargo existe una ligera disminución de precios en ventas de azúcar local, una gran sostenibilidad en: los costos de la mano de obra, así como también de los insumos y materiales requeridos en los procesos agrícolas e industriales, además incluyen la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) desde el año 2011.



**C.A. VALDEZ S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**(al 31 de Diciembre del 2016)**

|                                                          | <b>Año 2016</b>                   | <b>Año 2015</b>     |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
|                                                          | <b>(en miles de U.S. dólares)</b> |                     |
| <b>VENTAS</b>                                            |                                   |                     |
| . Azúcar, Mieles y Jugo de Caña                          | 132,856                           | 120,365             |
| . Cambio en el Valor Razonable de los Activos Biológicos | 2,337                             | 1,680               |
|                                                          | <u>135,193</u>                    | <u>122,045</u>      |
| <b>(-) COSTO VENTAS</b>                                  |                                   |                     |
| . Azúcar, Mieles y Jugo de Caña                          | 102,152                           | 88,447              |
|                                                          | <u>102,152</u>                    | <u>88,447</u>       |
| <b>UTILIDAD BRUTA :</b>                                  | <u>33,041</u>                     | <u>33,598</u>       |
| <b>(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS:</b>         |                                   |                     |
| . Gastos Generales y Administrativos                     | 11,873                            | 12,069              |
| . Gastos de Ventas y Almacenamiento                      | 7,847                             | 7,064               |
| . Gastos Financieros                                     | 6,668                             | 6,515               |
| . Otros Egresos, Ingresos                                | (550)                             | 1,227               |
|                                                          | <u>25,838</u>                     | <u>26,875</u>       |
| <b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>                       | <u>7,203</u>                      | <u>6,723</u>        |
| (-) 15% PARTICIPACIÓN DE TRABAJADORES                    | 1,075                             | 1,004               |
| (-) IMPUESTO A LA RENTA                                  | 1,176                             | 1,962               |
| <b>UTILIDAD DEL AÑO</b>                                  | <u>4,952</u>                      | <u>3,757</u>        |
| (+/-) OTROS RESULTADOS INTEGRALES                        | 860                               | 884                 |
| <b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO</b>                  | <u><u>5,812</u></u>               | <u><u>4,641</u></u> |

## **VII.) AGRADECIMIENTO**

La zafra # 132 que acaba de concluir, tuvimos una zafra llena de retos, y gracias al esfuerzo y el compromiso que nos caracteriza, logramos romper los records de producción tanto de toneladas molidas como de sacos producidos, vigentes hasta el año 2016, contando siempre con la ayuda de Dios y con el apoyo incondicional de los señores Accionistas, Gerentes y de cada uno de nuestros colaboradores, logramos salir adelante y superar nuestras expectativas como Empresa.

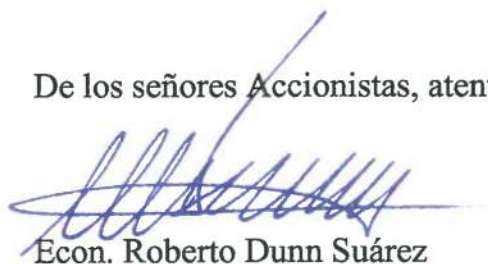
Trabajamos siempre en equipo y con el sentido de urgencia que requiere cada una de las acciones que tuvimos que llevar a cabo para superar los obstáculos presentados.

Quiero dar un especial y profundo agradecimiento a:

- La señora Isabel Noboa de Loor, principal Accionista, y a los Ejecutivos de Consorcio Nobis por su apoyo total a la gestión de esta Presidencia.
- A todo el Equipo Gerencial, Superintendentes, Directores, Jefes Departamentales, Supervisores, Técnicos, Personal Operativo y Administrativo, en general a todos los colaboradores de Compañía Azucarera Valdez S.A. quienes son nuestro pilar fundamental en la consecución de los objetivos estratégicos de la empresa, y en la sostenibilidad del negocio.

Una zafra más ha concluido, viene un nuevo año lleno de retos y cambios, estamos seguros que con un trabajo en equipo, lograremos superar los obstáculos y marcar el camino del éxito, siempre seguros, pues contamos con ejemplares trabajadores, eficientes administradores y Accionistas.

De los señores Accionistas, atentamente,



Econ. Roberto Dunn Suárez

**PRESIDENTE**