



INFORME

DE LA

PRESIDENCIA EJECUTIVA



Compañía Azucarera Valdez S. A.



AÑO 2013

INTRODUCCION

En esta última zafra Compañía Azucarera Valdez cumplió dos importantes metas trazadas: La certificación ISO 22000 y la obtención de la licencia Ambiental, demostrando su compromiso permanente de mejora continua en todos sus procesos.



Como cada ciclo que termina, hacer las evaluaciones pertinentes es un proceso ineludible. Nuestra producción además de abastecer al país con uno de los principales productos de la canasta básica familiar, también generamos miles de fuentes de trabajo directo e indirecto. Esto activa la economía de Milagro, nuestra Gran Casa.

El trabajo en equipo ha sido fundamental para superar las adversidades con las que nos tocó lidiar en la zafra #129 y lograr así importantes récords como los siguientes:

- Récord en producción de caña- campo (1´720.344 toneladas producidas).
- Récord en producción fábrica, molienda total (1´720.344 toneladas molidas en fábrica).
- Por cuarto año consecutivo, tuvimos mayores productividades en campo y mejor producción en toneladas de caña por hectáreas, en áreas propias (92).
- Récord en producción de toneladas de caña áreas de cañicultores (72).



Fuimos el ingenio que menos caída tuvo en la producción de quintales de 50 kilos; esto gracias al trabajo en equipo para superar las condiciones climáticas no favorables en el desarrollo de la planta (horas sol, lluvia y diferencial de temperatura), las mismas que fueron mitigadas con el constante desarrollo y supervisión de labores agrícolas, cuyo efecto en Valdez fue menos del 5% frente a los otros principales ingenios que cayeron, en promedio, por arriba del 12%.

Destaco además, la operación de cosecha mecanizada que incrementó, ubicándose en el 67% de la caña total cosechada.

El excedente de azúcar a nivel mundial y en el Ecuador impactó negativamente en nuestras ventas; obligándonos a ser muy creativos en su comercialización basado en generar valor agregado al cliente, sin bajar los estándares de calidad de ninguno de nuestros productos y colocando un precio diferenciador con la competencia.

En la línea de impulsar productos de valor agregado en Diciembre, se inicia la comercialización del producto Stevia Valdez en las principales cadenas de autoservicio del País (hoteles restaurantes y otros lugares de consumo). Nuestro reto es que antes de finalizar el 2014 exportemos este producto a Perú.

La licencia Ambiental nos permite reflejar el compromiso que hemos adoptado desde hace más de 15 años, en nuestros procesos productivos. Garantía que nos otorgó la autoridad gubernamental, avalando que la comunidad de Milagro vive en un ambiente sano y ecológicamente equilibrado con normas claras que van en beneficio de todos.

Las relaciones laborales pasan por muy buen momento; Lo cual se vio reflejado en el tiempo de negociación del último contrato colectivo que volvió a la tendencia que se manejó 12 años atrás, durando su negociación 5 meses en



lugar de los casi 12 meses que demoraba anteriormente. Esto permitió que nos enfocáramos más a la operación.

Estamos ya en otro periodo de preparación para enfrentar una nueva zafra. El reto impuesto para este año es manejar coordinadamente, de manera responsable y con alto sentido de pertenencia las unidades de negocio agroindustriales, en las empresas del Consorcio Nobis.

Estamos comprometidos con el mejoramiento continuo y comunicación permanente para mantener los mejores indicadores de producción en la industria azucarera.

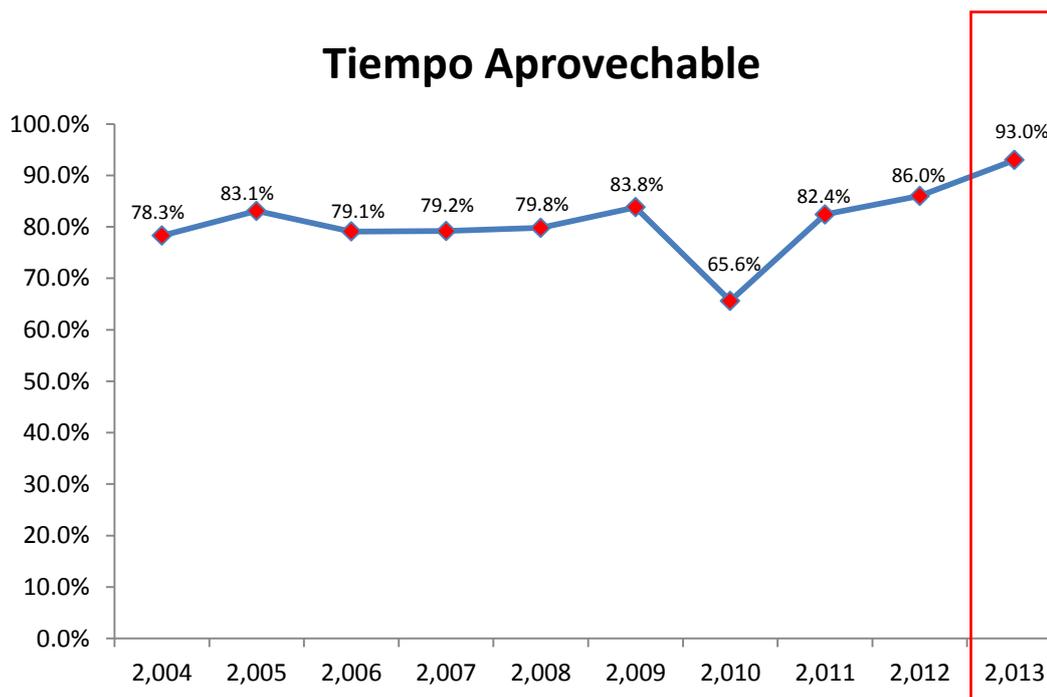
A continuación exponemos con mayor detalle, los aspectos más relevantes relacionados con la gestión realizada en el año 2013:

I.) FABRICA





La mejora continua en los procesos de fabricación implementados año a año en la operación de la Fábrica, siempre apuntando hacia la estrategia de disminuir los costos de producción, disminuir las pérdidas de sacarosa, incrementar la molienda a 10.685 TCD Efectiva y tener una mejor continuidad en la molienda (93% de tiempo aprovechable).



El incrementar el porcentaje de tiempo aprovechable nos permitió cumplir con el programa de molienda sin ningún inconveniente y absorber en incremento de TCH obtenido en el campo por incremento en las productividades.

El incremento en la superficie de Evaporación en 25% y una mejora en el balance de Vapor, nos permitió una estabilidad en el consumo de vapor y en la molienda, de igual manera esta ampliación estuvo acompañada de la automatización adecuada para el mejoramiento de procesos de evaporación.

En cuanto a la Materia Prima que ingresó a fábrica, este es el cuarto año consecutivo que el contenido de sacarosa en la caña está por debajo del promedio, bajando el rendimiento a 1.90 sacos por tonelada de caña, este

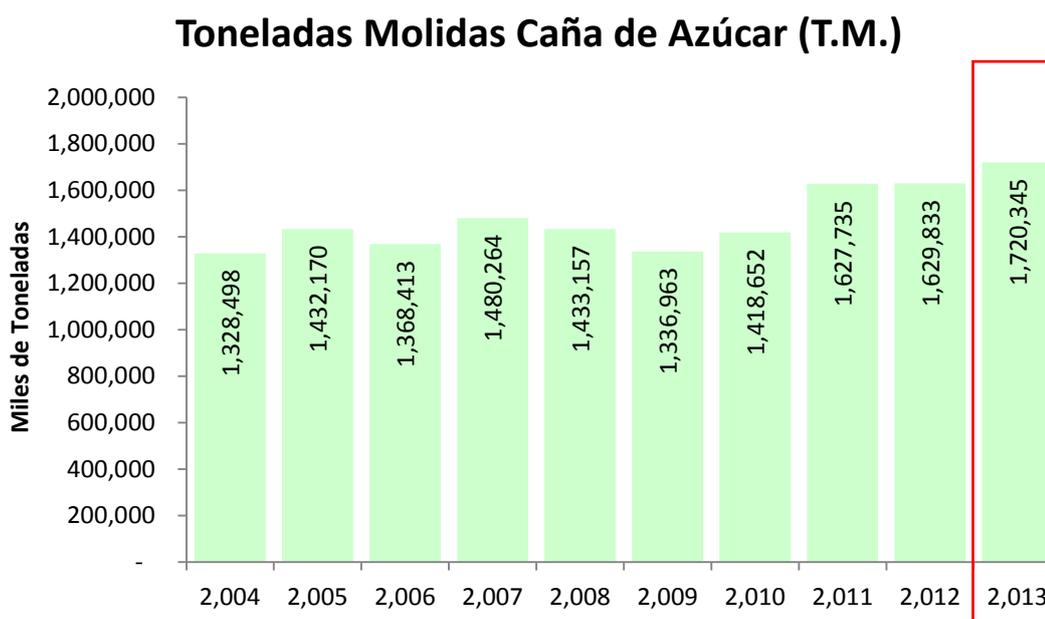


comportamiento se ha presentado en los tres ingenios de la zona. Es por esto que se ha tenido una calidad menor en los jugos, lo que se manifiesta en un contenido alto de mieles en la caña, generando más galones de melaza por Tonelada de Caña, ante esta situación se mejoró la capacidad de manejo de mieles en los tachos, por lo tanto no fue necesario entregar a Codana “Miel B” para la producción de alcohol, si no únicamente Melaza.

En las mejoras implementadas en el proceso de clarificación se ha logrado incrementar la remoción de color del jugo llegando a promedios del 32% cuando antes solo teníamos un 21%, siendo esta remoción la que nos ayudó a producir Azúcar Especial a pesar del alto color de los jugos y cumplir con los exigentes requerimientos de nuestros clientes del sector industrial.

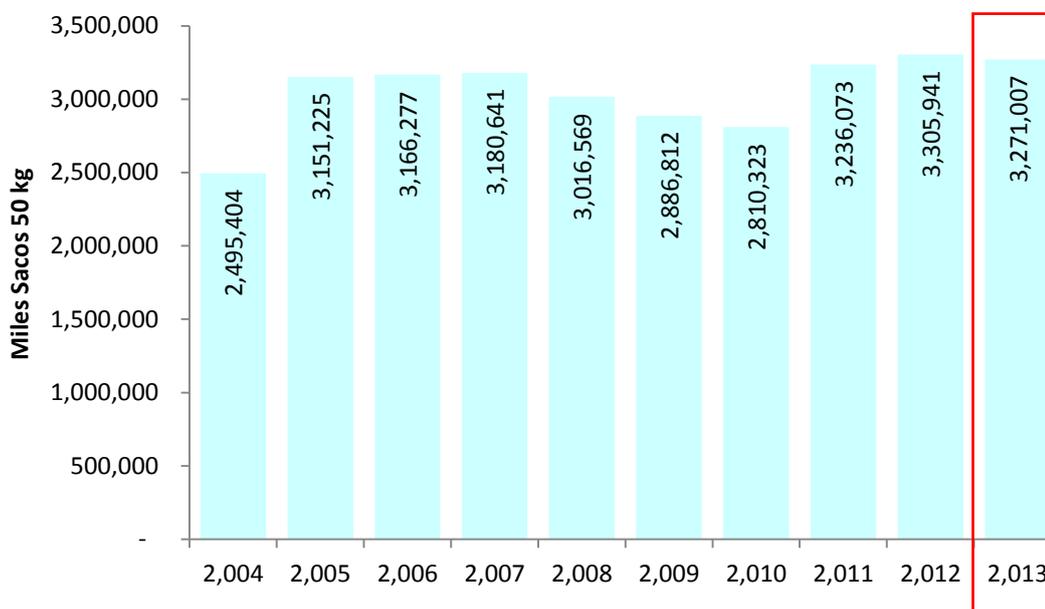
En el siguiente cuadro de rendimientos obtenidos durante los últimos 10 años, se observa que por las condiciones climáticas de los cuatro últimos años el rendimiento de sacos de azúcar ha caído con respecto a su promedio histórico.

RENDIMIENTO PRODUCCION



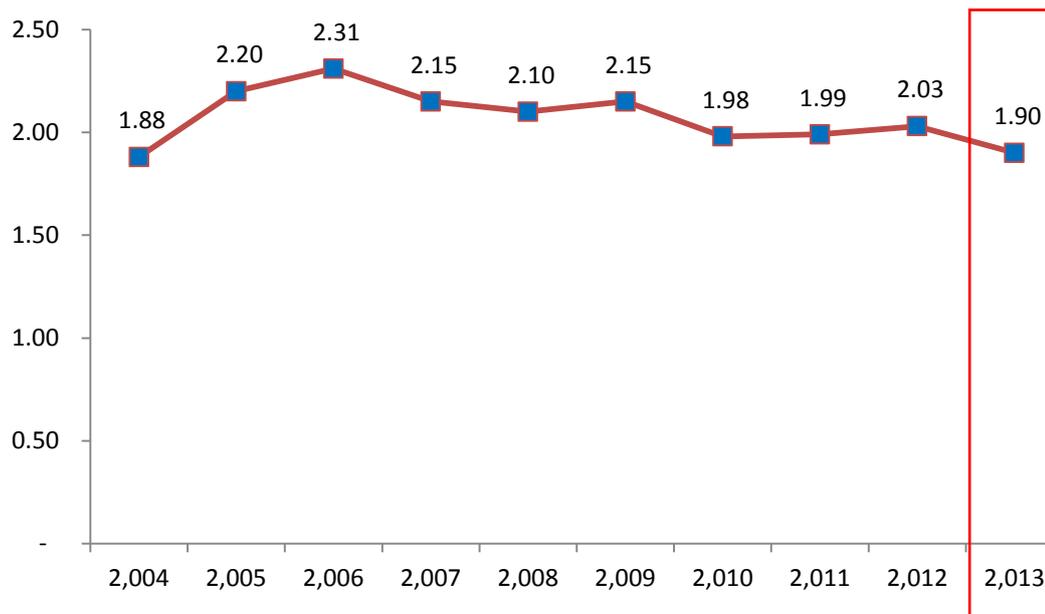


Producción Azúcar (Sacos 50 kg.)



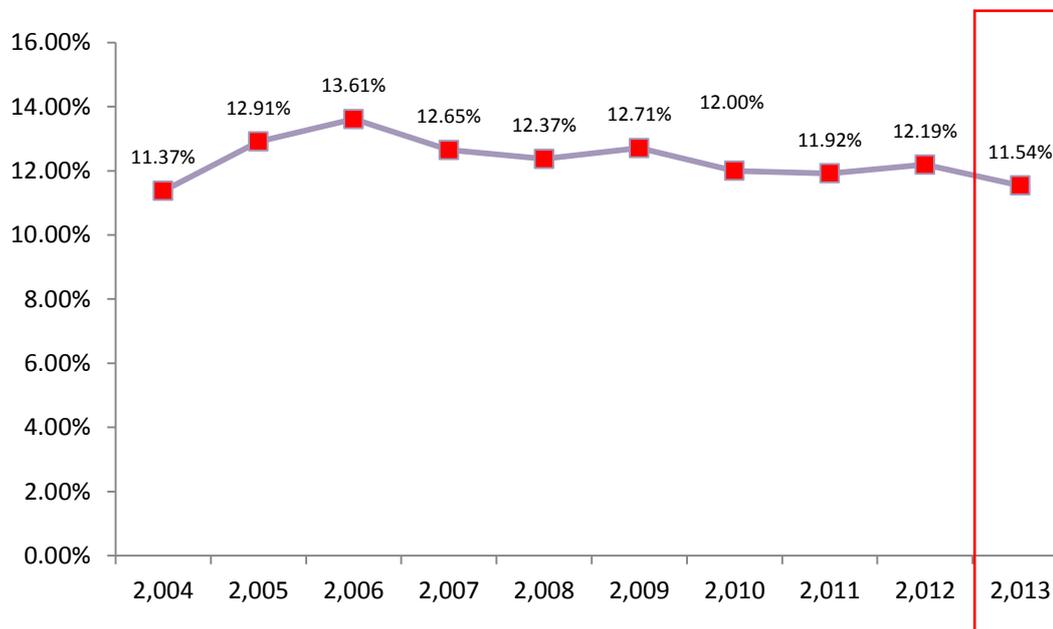
Nota: Incluye producción (panela, jugo caña y Miel B), equivalente azúcar (Sacos 50kg).

Rendimiento (Sacos/TM)





% Sacarosa en Caña



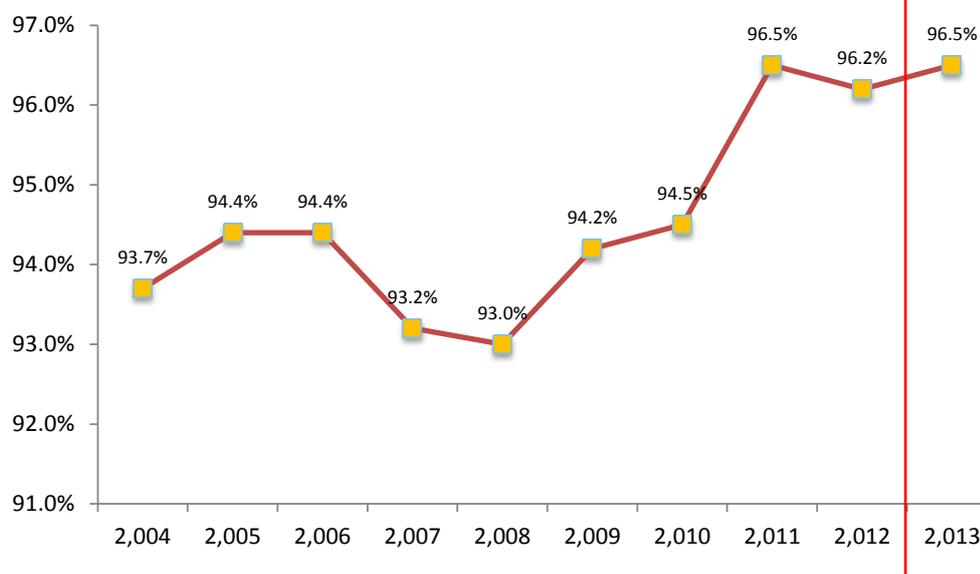
Entre los principales índices de producción obtenidos en la zafra 129, podemos mencionar los siguientes:

1.) EXTRACCION

Respecto a los índices de extracción, se observa en los tres últimos años los resultados de la inversión en el difusor, para en la zafra del próximo año y con una caña de 12.6% mínimo de contenido de Sacarosa llegar a los niveles óptimos de eficiencia de la nueva tecnología al 97,5%, un cuadro comparativo de este indicador se muestra a continuación:



Extracción (al 12.5% de Fibra)



2.) CONTENIDO de SACAROSA en MELAZA (MIEL FINAL)

Durante la zafra 129, el contenido de sacarosa y galones de melaza / TC disminuyeron en relación a la zafra 128, aun con una pequeña disminución en la calidad de los materiales que ha traído la caña desde el campo.

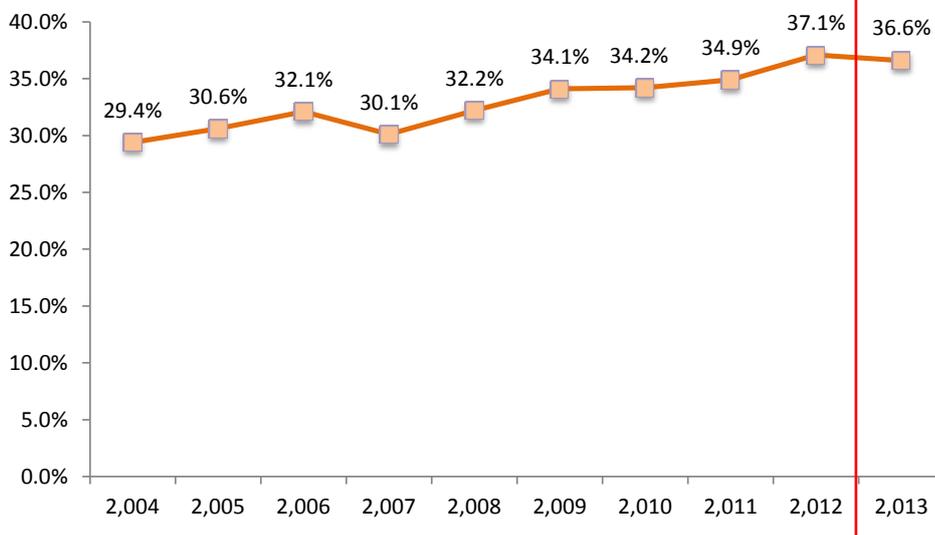
Un comparativo de los índices del contenido de sacarosa y galones de melaza es el siguiente:

Contenido Sacarosa en Melaza (Miel Final)

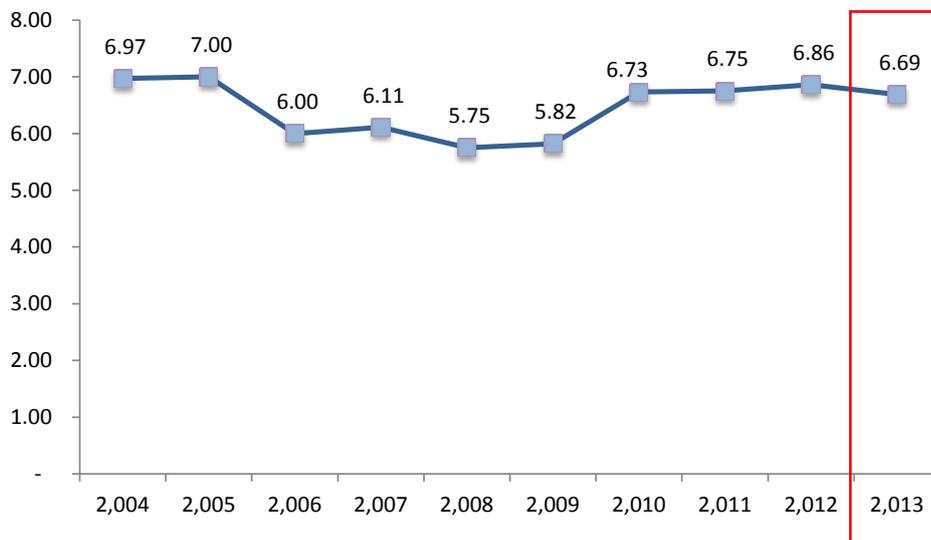




Pureza (Miel Final)



Galones Melaza Por T.M. (Caña) (88º Brix)



II.) CAMPO



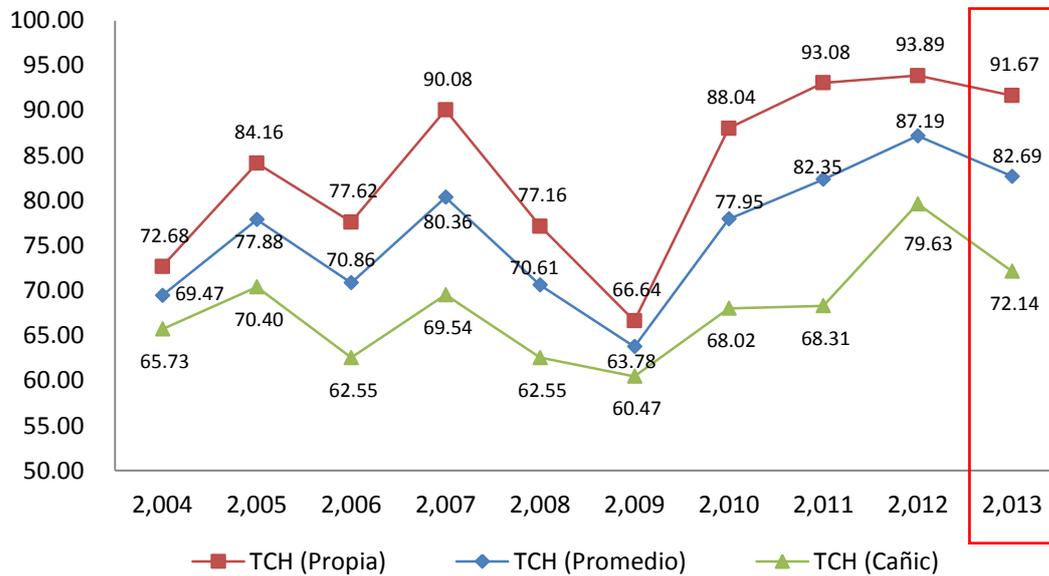
La zafra 129 comenzó el 03 de Junio del 2013 y terminó el 08 de diciembre del 2013, se cosecharon 20.805 hectáreas que produjeron 1'720.345 toneladas de caña de las cuales, 1'030.399 toneladas fueron de caña propia (60%) con un rendimiento promedio de 91,67 toneladas por hectárea y 689.946 toneladas corresponden a Cañicultores (40%) con un rendimiento de 72,14 toneladas por hectárea, los que nos da un promedio general de 82,69 toneladas por hectárea.

El promedio anual normal de precipitación pluvial para el ingenio es de 1.200 mm, lo obtenido en el 2013 fue de 1.120 mm, caso similar ocurre con la heliofanía (horas sol) que el promedio anual normal es de 997 horas y lo obtenido en el 2013 fue de 690 horas; como se puede observar el clima se desarrolló de forma irregular.

El año 2013 el sector industrial azucarero sufrió una disminución del 9% en los rendimientos de TCH en relación a lo obtenido en el año 2012, mientras que Valdez solo disminuyó el 5%.

Un comparativo de los rendimientos de toneladas de caña por hectárea obtenidos en los últimos años, se presentan en el siguiente cuadro comparativo:

Producción TCH (Propia y Cañicultores)

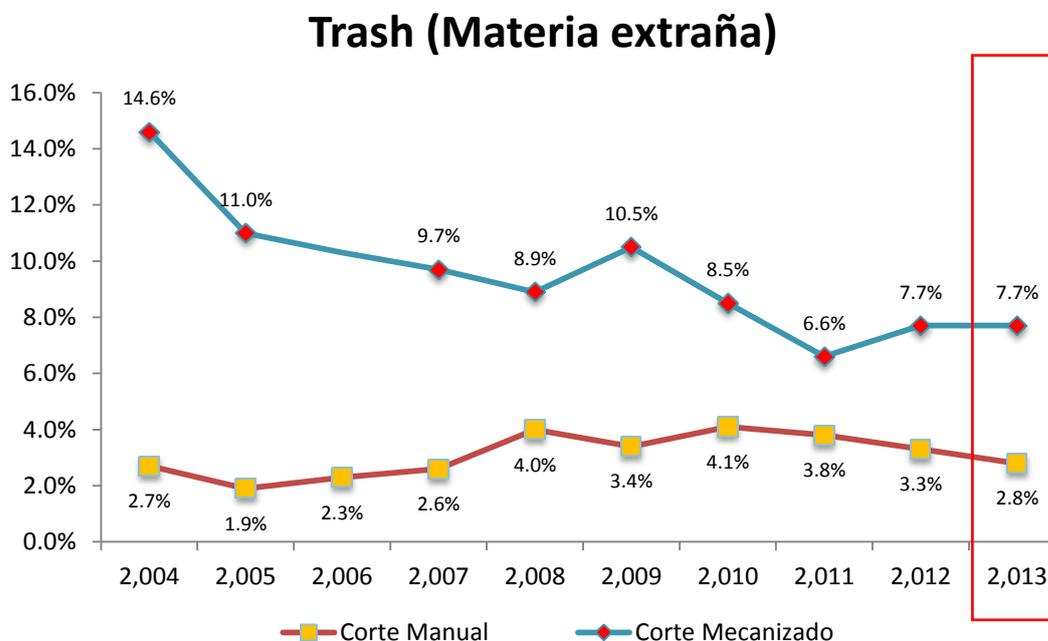


COSECHA:

El porcentaje de trash disminuyó ligeramente durante la zafra 129 con respecto al corte manual y en el corte mecanizado se mantiene con relación a la zafra 128 a pesar de haber cosechado más hectáreas en verde (crudo).

En el siguiente cuadro, se muestra un comparativo de este índice en los últimos años:

PORCENTAJE DE TRASH (MATERIA EXTRAÑA) POR TM. DE CAÑA



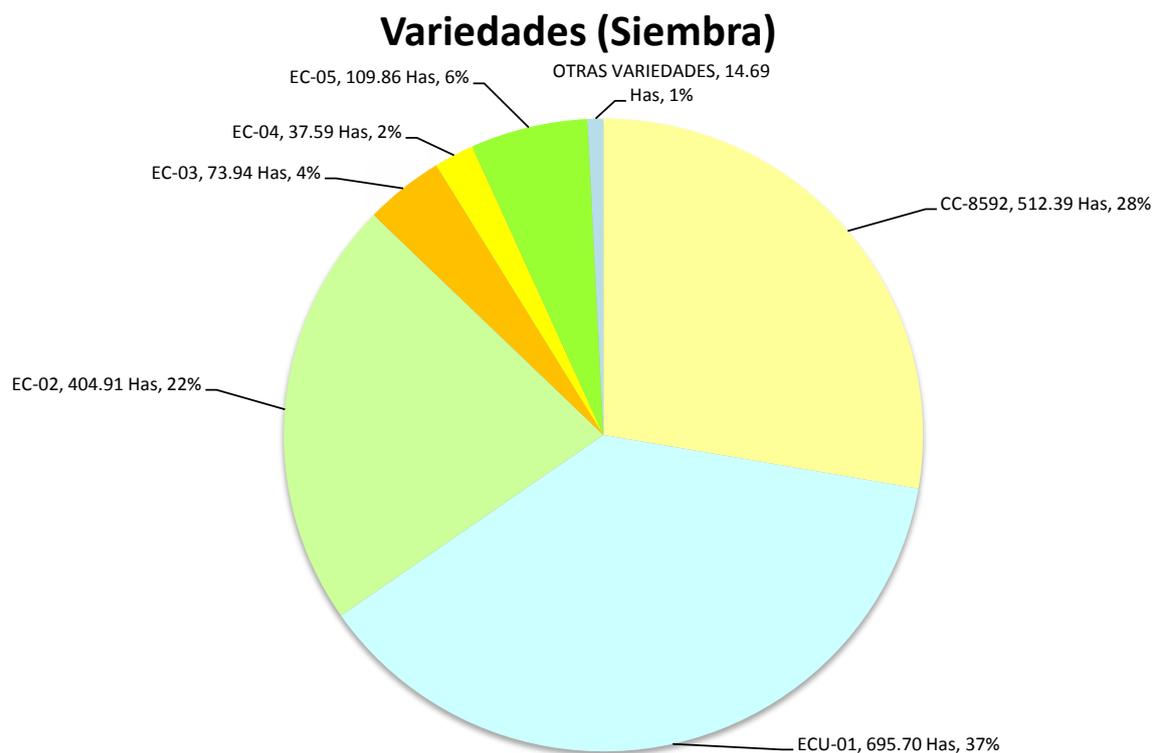
Nota: Año 2006 no se realizó Corte Mecanizado

Cabe mencionar que el trash en el año 2013 fue del 7.7% (corte mecanizado), originado por el cumplimiento de la Franja de protección (cosecha en verde), como medida de control ambiental en las zonas pobladas.

CULTIVO y SIEMBRA:

En el año 2013 se sembraron 1.673 has las cuales serán cortadas comercialmente como caña planta en la zafra 130; adicionalmente se sembraron 133 has de semilleros comerciales y 43 has de semilleros básicos, en total se sembraron 1.849 has. Cabe indicar que a partir del 2011, se inició la siembra de nuevas variedades, liberadas por el Centro de Investigación de la Caña del Ecuador (CINCAE); al ver su potencial real en los cultivos, buscando superar el rendimiento promedio obtenido en el campo.

Un resumen del mix varietal actual se encuentra en el siguiente cuadro:



Es importante resaltar que en el área de cultivo y siembra seguimos trabajando en la estrategia de reducción de costos, buscando eficiencia y productividad en las mismas.



III.) LABORAL

Lo laboral sigue siendo un tema sobre el cual la administración se encuentra en constantes análisis que permitan mediante el uso de tecnología optimizar este recurso, más aún ante incrementos salariales al mínimo vital que se han otorgado en el último año en orden del 9% que hará que los costos sufran incrementos considerables.

En el mes de abril 2013 se realizó el pago del 15% de participación de utilidades para los trabajadores correspondientes al ejercicio económico 2012, desarrollándose un ambiente laboral con normalidad.

El día 26 de Junio de 2013, en las dependencias de la Dirección de trabajo del Guayas, ante el Director de Trabajo Abg. Álvaro Jaramillo y con la presencia de los representantes de cada una de las 17 organizaciones sindicales de Compañía Azucarera Valdez S.A., se llevó a cabo la firma del XXII contrato colectivo celebrado entre los trabajadores y la compañía, con la misma filosofía de unanimidad de acuerdo que ha caracterizado la negociación colectiva por mucho tiempo.

El manejo laboral en general se presenta cada día con mayores complicaciones por los cambios en la legislación laboral y aquellas propuestas de parte de las autoridades de Gobierno de promulgar nuevas leyes que favorecen a los trabajadores y quitan flexibilidad al patrono, esto demandará mayor atención por parte de la Administración para continuar como hasta ahora lo hemos hecho, es decir manteniendo una paz laboral y permitiendo llevar a cabo nuestra operación con normalidad.



Para el año 2014 El Ministerio de Relaciones Laborales ha entregado a la Asamblea Nacional un Código de Relaciones Laborales que sustituiría al Código del Trabajo, modernizando un cuerpo legal que data de hace 75 años, modificado un sin número de veces.

Habrán cláusulas que no gusten a patronos, otras que contraríen a los sindicalistas. Cambios tan drásticos a una legislación tan antigua e importante generarán resistencias, en los próximos meses se definirá y aprobará el nuevo código laboral, luego de varias revisiones.



IV.) MEDIO AMBIENTE

Compañía Azucarera Valdez en el año 2013, refleja su compromiso ambiental ante la autoridad competente de garantizar a la población vivir en un ambiente sano y ecológicamente equilibrado a través de buenas prácticas ambientales en todos sus procesos, lo cual es evidenciado mediante el cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental y la obtención de su Licencia Ambiental, el 28 de octubre del 2013.

Durante el año 2013 se inició en proceso para obtener la máxima certificación estipulada en el MECANISMO DE CERTIFICACIÓN ECUATORIANA AMBIENTAL "PUNTO VERDE", COMO EMPRESA "ECO-EFICIENTE", otorgado por el Ministerio del Ambiente, por la implementación de cuatro casos de producción más limpia, el mismo que ya fue obtenido en Marzo del 2014:

- **Innovación:** Nueva tecnología de extracción del jugo de caña.
Reducción del 65.85% en adquisiciones de lubricantes para el proceso de extracción de azúcar, por la incorporación de la nueva tecnología de extracción y reutilización de aceites por diálisis.

- **Energía:** Uso de bagazo como combustible y eliminación de consumo de bunker.
Reducción del 100% en el consumo de BUNKER por la sustitución de combustibles fósiles por biomasa.

- **Materiales:** manejo Control Biológico para el cultivo de la caña de azúcar eliminando plaguicidas.

Reducción del 100% en la utilización de insecticidas de síntesis química por la introducción del Control Biológico de Plagas en programa de manejo integrado de plagas.

- **Agua:** Optimización del Recurso Agua mediante el revestimiento de canales de riego - del Proyecto Victoria. Ahorro de agua de riego de 714.482,27 m³/año, por el recubrimiento con geomembranas los canales conductores de agua de riego del Proyecto Victoria (1.229,65ha).

Integrándonos así al grupo de empresas orgullosamente Eco-Eficientes del Ecuador.





V.) FINANCIERO

Durante el año 2013, los controles del flujo de caja fueron rigurosos, siempre buscando preservar la liquidez de la Empresa. La administración puso en práctica un plan de inversiones tendientes a optimizar los procesos productivos y disminuir los costos de producción que requirió de financiamiento por parte del sector financiero, a pesar de las inversiones realizadas hemos mantenido un equilibrio en los pasivos con tendencia a la disminución.

VI.) RESULTADOS

Los resultados de Compañía Azucarera Valdez S. A. correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.013, reflejan una ligera disminución de precios en ventas de azúcar, una gran sostenibilidad en: los costos de la mano de obra, así como también de los insumos y materiales requeridos en los procesos agrícolas e industriales.



C.A. VALDEZ S.A.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(al 31 de Diciembre del 2013)

	Año 2013	Año 2012
	(en miles de U.S. dólares)	
VENTAS		
. Azúcar y Melaza	125,300	130,474
. Cambio en el Valor Razonable de los Activos Biológicos	3,478	2,907
	128,778	133,381
(-) COSTO VENTAS		
. Azúcar y Melaza	85,892	86,899
	85,892	86,899
 UTILIDAD BRUTA :	42,886	46,482
 (-) GASTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS:		
. Gastos Generales y Administrativos	16,276	15,708
. Gastos de Ventas y Almacenamiento	7,314	5,957
. Gastos Financieros	6,605	6,050
. Otros Egresos, Ingresos	690	62
	30,885	27,777
 UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	12,001	18,705
 (-) 15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	1,778	2,668
(-) IMPUESTO A LA RENTA	2,322	4,362
(+) IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	(248)	(281)
(-) OTROS RESULTADOS INTEGRALES	148	915
	4,000	7,664
 <u>UTILIDAD NETA</u>	8,001	11,041



AGRADECIMIENTO

La zafra 129 que acaba de concluir, se presentó como un año de cambios tecnológicos en nuestros procesos productivos, y de retos de mejora en nuestros rendimientos agrícolas, contando siempre con la ayuda de Dios y con el apoyo incondicional de los señores Accionistas, Directores, Gerentes y de cada uno de nuestros colaboradores, logramos salir adelante y superar nuestras expectativas como Empresa.

Trabajamos siempre en equipo y con el sentido de urgencia que requiere cada una de las acciones que tuvimos que llevar a cabo para superar los obstáculos presentados.

Quiero dar un especial y profundo agradecimiento a:

La señora Isabel Noboa de Loor, principal Accionista, por su apoyo total a la gestión de esta Presidencia Ejecutiva.

Al Directorio por su permanente apoyo y orientación.

A todo el equipo Gerencial, Superintendentes, Directores, Jefes Departamentales, Supervisores, Técnicos, Personal Operativo y Administrativo, en general a todos los trabajadores y colaboradores de Compañía Azucarera Valdez S.A. quienes son nuestro pilar fundamental en la consecución de los fines y objetivos de Compañía Azucarera Valdez S. A., y en la permanencia como una industria rentable y de futuro.

A los Ejecutivos del Consorcio Nobis.

Una zafra más ha concluido, viene un nuevo año lleno de retos y cambios, estamos seguros que con un trabajo en equipo, lograremos superar los obstáculos y marcar el camino del éxito, siempre seguros pues, contando con ejemplares trabajadores, eficientes administradores, y experimentados Directores y Accionistas.



De los señores Accionistas, atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ricardo Rivadeneira D.", enclosed within a large, loopy scribble.

Eco. Ricardo Rivadeneira D.

PRESIDENTE EJECUTIVO