



COMPAÑÍA AZUCARERA VALDEZ S. A.



INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA AÑO 2012





C.A.VALDEZ

INFORME DE LA PRESIDENCIA

INDICE

- . INTRODUCCION

- I.) FABRICA

- II.) CAMPO

- III.) LABORAL

- IV.) MEDIO AMBIENTE

- V.) FINANCIERO

- VI.) RESULTADOS

- . AGRADECIMIENTO

4



DIRECTORIO

DE

COMPAÑÍA AZUCARERA VALDEZ S.A.

PRESIDENTE (E)

NORMAN ZEA CAMINO

DIRECTORES PRINCIPALES

RICARDO RIVADENEIRA DAVALOS

ROBERTO DUNN SUAREZ

EDGARDO BAEZ NOGUERA

RICARDO DAVILA ESPINEL

DIRECTORES SUPLENTES

WLADIMIRO ALVAREZ GRAU

VICTOR NAULA MENDEZ



COMPAÑÍA AZUCARERA VALDEZ S. A.

NOMINA DE EJECUTIVOS

RICARDO RIVADENEIRA DAVALOS	PRESIDENTE EJECUTIVO
RALF SCHNEIDEWIND	GERENTE GENERAL
CARLOS GRUNAUER REPETTO	GERENTE DE COMERCIALIZACION
ERNESTO GOMEZ MARTINEZ	GERENTE DE OPERACIONES Y FINANZAS
FERNANDO GUTIERREZ	GERENTE RELACIONES INDUSTRIALES
NILTON LOPEZ PERERO	CONTRALOR GENERAL
CARLOS JULIO FLORES HARO	SUPERINTENDENTE DE CAMPO
EDGAR SANDOVAL TRUJILLO	SUPERINTENDENTE DE FÁBRICA

7



INTRODUCCION

La zafra representa el comienzo de nuevos ciclos productivos. Es un sustento de la empresa, de sus trabajadores, sus familias y en gran medida de las comunidades vecinas: artesanos, comerciantes, cañicultores, proveedores, entre otros.

Esta zafra #128 vino acompañada de incertidumbre propia de nuestra actividad, especialmente la del clima. Tuvimos un invierno mucho más severo que otros años. La lluvia generó 2300 milímetros vs un invierno normal de 1200mm. Esto ha traído históricamente en Valdez la caída de rendimientos en toneladas de caña por hectárea.

Sin embargo a pesar de los hechos mencionados, hemos tenido resultados importantes y halagadores, entre ellos:

. Récord de producción de sacos de azúcar	3'305.941
. Récord de toneladas de caña cosechada	1'629.833
. Récord de producción de caña cultivada	1'715.000
. Récord HISTORICO en toda la industria, en productividad de rendimientos de toneladas de caña propia por hectárea	93.89

Gracias a todo lo que se ha desarrollado e invertido en los últimos cuatro años en infraestructura agrícola como riego por gravedad de canales, drenajes, muros de contención, obras, puentes; permitió que pese al invierno severo, las producciones de campo estuvieran por arriba de las presupuestadas con un invierno normal.

Otro aspecto a resaltar es el avance y aumento de la Franja de Protección o Cosecha mecanizada en verde, es decir en el área donde no se quema la caña. Esta zafra # 128 se logró cosechar dentro de la franja de Protección 1.982



hectáreas (171.866 toneladas). Esto para evitar problemas que afecten las zonas pobladas como Milagro, Yaguachi y Tres Postes. Esta medida nos va a llevar, en los próximos años a completar 4MIL hectáreas donde se coseche en verde. Ingenio Valdez está avanzando en forma sostenida respetando el medio ambiente.

Durante esta zafra, el 97% de la producción total de áreas propias se cosechó mecánicamente.

En el área de cañicultores también hubo un cambio en la modernización de la cosecha, sin afectar a la mano de obra, hemos cosechado mecánicamente más de 109 mil toneladas de caña. Esta es una estrategia que nos llevara a cosechar en los próximos años, alrededor del 30% al 40% de toda el área de cañicultores mecánicamente. Para esto el ingenio se está preparando con equipos, diseños de los campos, máquinas y todo el manejo financiero a través de fideicomisos.

Un hecho muy importante e histórico es que este año llegamos a 1800 hectáreas donde sembramos nuevas variedades de caña. Esto representa alrededor del 20% de toda el área de cañicultores; practica que garantiza el crecimiento de los rendimientos y productividad en nuestros socios estratégicos.

De estas 1800 hectáreas de cañicultores el 80% fueron sembradas con las nuevas variedades (ECU 01 y la CC8592). Cabe mencionar que todo esto, es resultado de un programa debidamente financiado y técnicamente estructurado para mejorar el volumen de producción de nuestros cañicultores, el mismo que se implementó desde hace tres años.

Para la Fábrica fue un año de retos debido a que la respuesta que dio el campo con respecto a las toneladas, hizo que fabrica se vea abocada a cumplir con su capacidad de proceso de 9500 toneladas diarias; es decir: procesar todo el tonelaje de la zafra.



Logramos cumplir el programa de molienda e incrementamos el tiempo aprovechable. Este resultado logro que el directorio apruebe inversiones para aumentar la capacidad de evaporación, durante la zafra #129, en un 17% pasando esta de 9400 toneladas diarias a 11 mil. También se aprobaron inversiones en la cristalización, es decir en las mieles.

Con respecto a Relaciones Industriales hemos seguido con nuestro plan agresivo de capacitación a nivel de todo el Ingenio no solamente en los mandos medios y empleados sino también a obreros y trabajadores de base hasta sus propias familias.

La zafra #128 hemos cerrado con tiempo de capacitación que superan las 62MIL horas. De igual manera, a partir del 2 de febrero de este año, iniciamos las revisiones del Contrato Colectivo XXII, las mismas que hemos manejado en un ambiente claro, respetuoso frontal y enfocados en que todos constituimos Compañía Azucarera Valdez: trabajadores, dirigentes, empleados, directivos; todos somos una sola familia. Tenemos altas expectativas que esta negociación avance y concluya en los próximos meses.

Para el Sistema de Gestión Integrado, tomamos la decisión de implementar la ISO 22000, la cual avala el cumplimiento en inocuidad alimentaria y asegura que nuestros productos están libres de riesgos que afectan la salud del consumidor. Ingenio Valdez cuenta con ISO 9001, ISO 14001, ISO 18001. Esta ISO 22000 nos incluye dentro de las cinco únicas compañías en el país que cuenta con esta certificación.

A continuación exponemos con mayor detalle, los aspectos más relevantes relacionados con la gestión realizada en el año 2012:



I.) **FABRICA**

La mejora continua en los procesos de fabricación implementados año a año en la operación de la Fábrica, siempre apuntando hacia la estrategia de disminuir los costos de producción.

Por ejemplo, la modernización del sistema de clarificación del jugo, que es una de las más importantes etapas en el proceso de purificación. Se reemplazaron 6 clarificadores por el SRI (Sugar Research Innovations que traducido al español es Investigación en Innovaciones de Azúcar), el clarificador SRING es un clarificador fabricado por SRI.

Antes en este sistema de trabajo el operador tenía que muestrear 144 llaves para establecer el nivel de lodos en el interior de los 24 pisos existentes y tomar la decisión de prender o apagar las 28 bombas de cachaza para evitar que el nivel de lodo (cachaza) llegue a las 24 salidas de jugo claro y lo contamine, en estas condiciones era difícil controlar, debido al alto número de niveles y bombas. Este sistema necesitaba que el operador estuviese en distintos lugares revisando lecturas, manipulando válvulas, encendiendo y apagando bombas según su criterio, lo cual hacía que el proceso de clarificación no sea tan eficiente y regular:

Ahora, el nivel de lodo en el único piso existente es determinado por la observación visual en las mirillas. Las bombas para retirar el lodo fueron eliminadas en la nueva estación, acondicionando el clarificador para que este baje por gravedad a los filtros de agotamiento, todo esto redundaban en la normal operación de área y en las características del producto final. Con la instalación del clarificador SRI se implementó un sistema de control de visualización con tecnología de punta de modo que el proceso sería controlado de forma automática, con sensores, válvulas, motores monitoreados por un PAC (Programmable Automation Controller), de manera que el operador



interactúe con el proceso por medio de una interfaz gráfica táctil que le permita observar las variables para de esta forma tomar decisiones oportunas.

Con el cambio de la estación de clarificación, la turbidez del azúcar disminuye: 38,50% para Azúcar Blanco, y 41,94% para Azúcar Blanco Especial EBC.

La conjunción de equipos de procesos de última generación y automatización adecuada es el camino para el mejoramiento de los procesos y la consecución de los objetivos planteados.

En el siguiente cuadro de rendimientos obtenidos durante los últimos 10 años, se observa que por las condiciones climáticas de los tres últimos años el rendimiento de sacos de azúcar ha caído con respecto a su promedio histórico.

RENDIMIENTO PRODUCCION

	<u>Toneladas Molidas Caña (T.M.)</u>	<u>Producción Azúcar (Sacos 50 K.)</u>	<u>Rendimiento (Sacos / TM) CAÑICULTORES</u>
. <u>Año / 03</u> (Z - 119) :	<u>1'339.108</u>	<u>2'690.005</u>	<u>2.01</u>
. <u>Año / 04</u> (Z - 120) :	<u>1'328.498</u>	<u>2'495.404</u>	<u>1.88</u>
. <u>Año / 05</u> (Z - 121) :	<u>1'432.170</u>	<u>3'151.225</u>	<u>2.20</u>
. <u>Año / 06</u> (Z - 122) :	<u>1'368.413</u>	<u>3'166.277</u>	<u>2.31</u>
. <u>Año / 07</u> (Z - 123) :	<u>1'480.264</u>	<u>3'180.641</u>	<u>2.15</u>
. <u>Año / 08</u> (Z - 124) :	<u>1'433.157</u>	<u>3'016.569</u>	<u>2.10</u>
. <u>Año / 09</u> (Z - 125) :	<u>1'336.963</u>	<u>2'886.812</u>	<u>2.15</u>
. <u>Año / 10</u> (Z - 126) :	<u>1'418.652</u>	<u>2'805.173</u>	<u>1.98</u>
. <u>Año / 11</u> (Z - 127) :	<u>1'627.735</u>	<u>3'236.073</u>	<u>1.99</u>
. <u>Año / 12</u> (Z - 128) :	<u>1'629.833</u>	<u>3'305.941</u>	<u>2.03</u>



Nota: Se incluye producción de panela, jugo de caña y Miel B, equivalente en azúcar (sacos 50kg).

Entre los principales índices de producción obtenidos en la zafra 128, podemos mencionar los siguientes:

1.) EXTRACCION

Respecto a los índices de extracción, se observa en los dos últimos años los resultados de la inversión en el difusor, para en la zafra del próximo año llegar a los niveles óptimos de eficiencia de la nueva tecnología al 97,5%, un cuadro comparativo de este indicador se muestra a continuación:

	<u>Extracción</u> (al 12,5% de Fibra)
. <u>año / 03</u> (Z – 119) :	<u>94.5%</u>
. <u>año / 04</u> (Z – 120) :	<u>93.7%</u>
. <u>año / 05</u> (Z – 121) :	<u>94.4%</u>
. <u>año / 06</u> (Z – 122) :	<u>94.4%</u>
. <u>año / 07</u> (Z – 123) :	<u>93.2%</u>
. <u>año / 08</u> (Z – 124) :	<u>93.0%</u>
. <u>año / 09</u> (Z – 125) :	<u>94.2%</u>
. <u>año / 10</u> (Z – 126) :	<u>94.5%</u>
. <u>año / 11</u> (Z – 127) :	<u>96.5%</u>
<u>año / 12</u> (Z – 128) :	<u>96.2%</u>



2.) CONTENIDO de SACAROSA en MELAZA (MIEL FINAL)

Durante la zafra 128, el contenido de sacarosa en melaza mantuvo sus niveles en la calidad de los jugos recibidos en la molienda, sin embargo los galones de melaza por tonelada de caña se incrementaron con relación a la zafra 127, aun con una pequeña disminución en la calidad de materiales que ha traído la caña desde el campo.

Un comparativo de los índices del contenido de sacarosa en melaza es el siguiente:

	<u>Contenido Sacarosa en Melaza (Miel Final)</u>	<u>Pureza (Miel Final)</u>	<u>Galones Melaza Por T.M. (Caña) (88° Brix)</u>
. Año / 03 (Z - 119) :	<u>24.7%</u>	<u>29.9%</u>	<u>6.8</u>
. Año / 04 (Z - 120) :	<u>24.3%</u>	<u>29.4%</u>	<u>6.97</u>
. Año / 05 (Z - 121) :	<u>25.3%</u>	<u>30.6%</u>	<u>7.00</u>
. Año / 06 (Z - 122) :	<u>26.1%</u>	<u>32.1%</u>	<u>6.00</u>
. Año / 07 (Z - 123) :	<u>23.9%</u>	<u>30.1%</u>	<u>6.11</u>
. Año / 08 (Z - 124) :	<u>26.1%</u>	<u>32.2%</u>	<u>5.75</u>
. Año / 09 (Z - 125) :	<u>27.9%</u>	<u>34.1%</u>	<u>5.82</u>
. Año / 10 (Z - 126) :	<u>27.6%</u>	<u>34.2%</u>	<u>6.73</u>
. Año / 11 (Z - 127) :	<u>28.5%</u>	<u>34.9%</u>	<u>6.75</u>
. Año / 12 (Z - 128) :	<u>28.2%</u>	<u>37.6%</u>	<u>6.86</u>



II.) CAMPO

La zafra 128 comenzó el 18 de Junio del 2012 y terminó el 13 de enero del 2013, se cosecharon 18.692 hectáreas que produjeron 1'629.833 toneladas de caña de las cuales, 930.960 toneladas fueron de caña propia (57%) con un Récord Histórico de rendimiento promedio de 93,89 toneladas por hectárea y 698.873 toneladas corresponden a Cañicultores (43%) con un rendimiento de 79,63 toneladas por hectárea, los que nos da un promedio general de 87,19 toneladas por hectárea, resultado muy positivo que superó en un 6% los obtenidos en la zafra anterior .

El promedio anual normal de precipitación pluvial para el ingenio es de 1.200 mm, lo obtenido en el 2012 fue de 2.300 mm, caso similar ocurre con la heliofanía (horas sol) que el promedio anual normal es de 997 horas y lo obtenido en el 2012 fue de 882 horas; como se puede observar el clima se desarrolló de forma irregular.

Un comparativo de los rendimientos de toneladas de caña por hectárea obtenidos en los últimos años, se presentan en el siguiente cuadro comparativo:

PRODUCCION TONELADAS DE CAÑA POR HECTAREA. (TCH)

(Propias + Cañicultores)

		TCH (Propia)	TCH (Cañic)	TCH (promedio)
. año 2003	Z-119	<u>78.30</u>	<u>72.56</u>	<u>75.71</u>
. año 2004	Z-120	<u>72.68</u>	<u>65.73</u>	<u>69.47</u>
. año 2005	Z-121	<u>84.16</u>	<u>70.40</u>	<u>77.88</u>
. año 2006	Z-122	<u>77.62</u>	<u>62.55</u>	<u>70.86</u>
. año 2007	Z-123	<u>90.08</u>	<u>69.54</u>	<u>80.36</u>
. año 2008	Z-124	<u>77.16</u>	<u>62.55</u>	<u>70.61</u>
. año 2009	Z-125	<u>66.44</u>	<u>60.47</u>	<u>63.78</u>
. año 2010	Z-126	<u>88.04</u>	<u>68.02</u>	<u>77.95</u>
. año 2011	Z-127	<u>93.08</u>	<u>68.31</u>	<u>82.35</u>
. año 2012	Z-125	<u>93.89</u>	<u>79.63</u>	<u>87.19</u>



COSECHA:

El porcentaje de trash disminuyó ligeramente durante la zafra 128 con respecto al corte manual y una disminución en el corte mecanizado con relación a la zafra 126, esta disminución benefició en gran manera el potencial en la operación.

En el siguiente cuadro, se muestra un comparativo de este índice en los últimos años:

PORCENTAJE DE TRASH (MATERIA EXTRAÑA) POR TM. DE CAÑA

	TRASH (Materia Extraña)	
	Corte Manual	Corte Mecanizado
. <u>año / 02</u> (Z-118)	<u>2.6%</u>	<u>13.7%</u>
. <u>año / 03</u> (Z-119)	<u>2.8%</u>	<u>14.2%</u>
. <u>año / 04</u> (Z-120)	<u>2.7%</u>	<u>14.6%</u>
. <u>año / 05</u> (Z-121)	<u>1.9%</u>	<u>11.0%</u>
. <u>año / 06</u> (Z-122)	<u>2.3%</u>	-
. <u>año / 07</u> (Z-123)	<u>2.6%</u>	<u>9.7%</u>
. <u>año / 08</u> (Z-124)	<u>4.0%</u>	<u>8.9%</u>
. <u>año / 09</u> (Z-125)	<u>3.4%</u>	<u>10.5%</u>
. <u>año / 10</u> (Z-126)	<u>4.1%</u>	<u>8.5%</u>
. <u>año / 11</u> (Z-127)	<u>3.8%</u>	<u>6.6%</u>
. <u>año / 12</u> (Z-128)	<u>3.3%</u>	<u>7.7%</u>

Cabe mencionar que el trash en el año 2012 (corte mecanizado 7.7%), originado por el cumplimiento de la Franja de protección (cosecha en verde), actualmente es un índice controlado en relación a los años anteriores, efecto del mejor control de malezas en los cultivos.



CULTIVO y SIEMBRA:

En el año 2012 se sembraron 1.837 has las cuales serán cortadas comercialmente como caña planta en la zafra 129; adicionalmente se sembraron 253 has de semilleros comerciales y 54 has de semilleros básicos. Cabe indicar que durante el 2011, se sembró la variedad ECU-01, liberada en el 2007 por el Centro de Investigación de la Caña del Ecuador (CINCAE); al ver su potencial real en los cultivos, buscando superar el rendimiento promedio obtenido en el campo.

<u>VARIEDADES</u>	<u>SIEMBRA COMERCIAL</u>	
	<u>Hectáreas</u>	<u>%</u>
. <u>CC-8592</u>	<u>362.48</u>	<u>17</u>
. <u>EC-03</u>	<u>500.13</u>	<u>23</u>
. <u>ECU-01</u>	<u>991.01</u>	<u>46</u>
. <u>Otras Variedades</u>	<u>290.57</u>	<u>14</u>
	<u>2.144.19</u>	<u>100%</u>

Es importante resaltar que en el área de cultivo y siembra seguimos trabajando en la estrategia de reducción de costos, buscando eficiencia y productividad en las mismas.



III.) LABORAL

El manejo laboral en general se presenta cada día con mayores complicaciones por los cambios en la legislación laboral y aquellas propuestas de parte de las autoridades de Gobierno de promulgar nuevas leyes que favorecen a los trabajadores y quitan flexibilidad al patrono, esto demandará mayor atención por parte de la Administración para continuar como hasta ahora lo hemos hecho, es decir manteniendo una paz laboral y permitiendo llevar a cabo nuestra operación con normalidad.

Sin embargo lo laboral sigue siendo un tema sobre el cual la administración se encuentra en constantes análisis que permitan mediante el uso de tecnología optimizar este recurso, más aún ante incrementos salariales al mínimo vital que se han otorgado en el último año en orden del 9% que hará que los costos sufran incrementos considerables.

Los trabajadores y el Ingenio Valdez iniciamos las revisiones del Contrato Colectivo XXII, con la misma filosofía de unanimidad de acuerdo que ha caracterizado la negociación colectiva por mucho tiempo. Estamos con muchas expectativas que esta negociación avance y concluya en los próximos meses..

Así mismo, en el mes de abril 2012 se realizó el pago del 15% de participación de utilidades para los trabajadores correspondientes al ejercicio económico 2011, registrándose las utilidades del 10% y 5% más altas durante los últimos 10 años.



IV.) MEDIO AMBIENTE

La prioridad dentro de la organización, en materia ambiental es disminuir los impactos sobre el entorno, orientando las actuaciones hacia el cumplimiento normativo ambiental y evidenciando nuestro compromiso con la naturaleza.

Con la finalidad de verificar el cumplimiento de las normas ambientales se desarrolla anualmente el programa de monitoreos ambientales entre los que destacan:

- . Fuentes fijas
- . Calidad de aire, en la ciudad contamos con 26 puntos de seguimiento
- . Aguas residuales
- . Niveles de presión sonora
- . Suelo de canteros

Control de las emisiones al aire

Somos una empresa socialmente amigable con el medio ambiente, es por eso que mantenemos controles y seguimientos de nuestras actividades, los cuales nos permiten estar por debajo del límite permisible de las emisiones del aire.

Dentro del compromiso hemos desarrollado las siguientes acciones para cumplir con las normas ambientales:

- . Monitoreo tanto en fuentes fijas como en sectores aledaños (Chirijos).
- . Malla de sarán, que contribuye al control de las partículas.
- . Filtro lavador de gases.

Reducción de la carga contaminante de los vertidos



Como parte de nuestros objetivos ambientales, hemos continuado con el programa para la optimización de uso racional del agua y la preservación de su calidad. Algunas de nuestras actuaciones más significativas son:

- . Eliminación del afluente de agua caliente hacia el río Milagro.
- . Ampliación de capacidad de laguna de cachaza
- . Colocación de interceptor y construcción de un canal revestido para agua de enfriamiento. Logrando así un ahorro de 30 millones de metros cúbicos de agua correspondientes al 40% del líquido que se perdía por infiltración.
- . Los afluentes generados (agua de enfriamiento, cachaza tratada y vinaza son mezclados para utilizarse en ferti-riego en los canteros.

Control y minimización del ruido

La empresa evidencia su cumplimiento de niveles permisibles mediante los monitoreos: higiene industrial y ruido ambiente, asegurando nuestro compromiso con los trabajadores y el medio ambiente, mediante las siguientes actividades:

- . Instalación Silenciadores de válvulas de alivio de vapor, Turbo 6, picadora de caña, desfibradores de tándem 1 y 2.
- . Electrificación de motores de tándem de molienda 2.
- . Colocación paredes metálicas en edificios de fábrica principal.
- . Instalación difusor para extracción de jugo de caña – cambio tecnológico en el proceso productivo.



V.) FINANCIERO

Durante el año 2012, los controles del flujo de caja fueron rigurosos, siempre buscando preservar la liquidez de la Empresa. La administración puso en práctica un plan de inversiones tendientes a optimizar los procesos productivos y disminuir los costos de producción que requirió de financiamiento por parte del sector financiero, a pesar de las inversiones realizadas hemos mantenido un equilibrio en los pasivos con tendencia a la disminución.

VI.) RESULTADOS

Los resultados de Compañía Azucarera Valdez S. A. correspondientes al Ejercicio Económico del año 2012, reflejan los efectos en el incremento de precios en ventas de azúcar, el incremento de costos de la mano de obra, así como también de los insumos y materiales requeridos en los procesos agrícolas e industriales, además incluyen la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) desde el año 2011.



C.A. VALDEZ S.A.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(al 31 de Diciembre del 2012)

	<u>Año 2012</u>	<u>Año 2011</u>
	<u>(en miles de U.S. dólares)</u>	
VENTAS		
. Azúcar y Melaza	130,474	128,981
. Cambio en el Valor Razonable de los Activos Biológicos	2,907	6,237
	<u>133,381</u>	<u>135,218</u>
(-) COSTO VENTAS		
. Azúcar y Melaza	86,899	93,048
	<u>86,899</u>	<u>93,048</u>
UTILIDAD BRUTA :	<u>46,482</u>	<u>42,170</u>
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS:		
. Gastos Generales y Administrativos	15,708	13,657
. Gastos de Ventas y Almacenamiento	5,957	6,558
. Gastos Financieros	6,050	5,932
. Otros Egresos, Ingresos	977	2,670
	<u>28,692</u>	<u>28,817</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	<u>17,790</u>	<u>13,353</u>
(-) 15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	2,668	2,003
(-) IMPUESTO A LA RENTA	4,362	3,010
(-) IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	(281)	(427)
	<u>6,749</u>	<u>4,586</u>
<u>UTILIDAD DEL EJERCICIO</u>	<u>11,041</u>	<u>8,767</u>



AGRADECIMIENTO

La zafra 128 que acaba de concluir, se presentó como un año de cambios tecnológicos en nuestros procesos productivos, y de retos de mejora en nuestros rendimientos agrícolas, contando siempre con la ayuda de Dios y con el apoyo incondicional de los señores Accionistas, Directores, Gerentes y de cada uno de nuestros colaboradores, logramos salir adelante y superar nuestras expectativas como Empresa.

Trabajamos siempre en equipo y con el sentido de urgencia que requiere cada una de las acciones que tuvimos que llevar a cabo para superar los obstáculos presentados.

Quiero dar un especial y profundo agradecimiento a:

La señora Isabel Noboa de Loor, principal Accionista, por su apoyo total a la gestión de esta Presidencia Ejecutiva.

Al Directorio por su permanente apoyo y orientación.

A todo el equipo de gerencia general, gerencia de operaciones y finanzas, contraloría, gerencia de comercialización, gerencia de relaciones industriales, superintendentes, directores, jefes departamentales, supervisores, técnicos, personal operativo y administrativo, en general a todos los trabajadores y colaboradores de Compañía Azucarera Valdez S.A. quienes son nuestro pilar fundamental en la consecución de los fines y objetivos de Compañía Azucarera Valdez S. A., y en la permanencia como una industria rentable y de futuro.

A los Ejecutivos del Consorcio Nobis.

Una zafra más ha concluido, viene un nuevo año lleno de retos y cambios, estamos seguros que con un trabajo en equipo, lograremos superar los obstáculos y marcar el camino del éxito, siempre seguros pues, contando con ejemplares trabajadores, eficientes administradores, y experimentados Directores y Accionistas.



De los señores Accionistas, atentamente,

A large, stylized handwritten signature in black ink, appearing to read "Ricardo Rivadeneira".

Eco. Ricardo Rivadeneira D.

PRESIDENTE EJECUTIVO