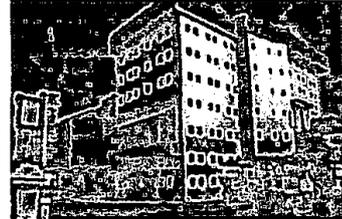
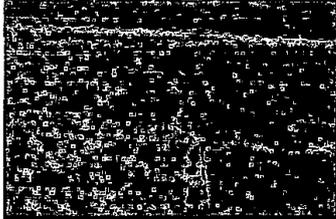
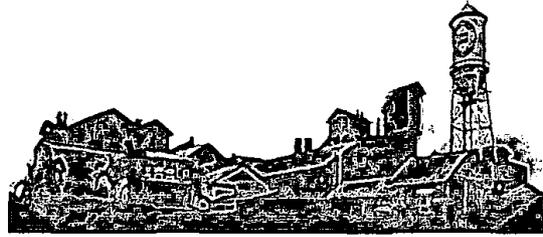
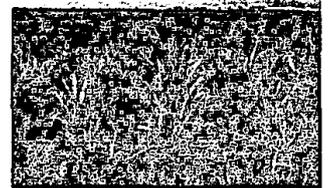
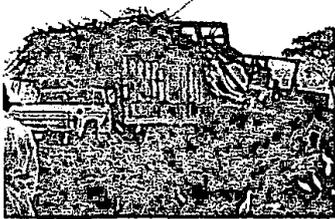
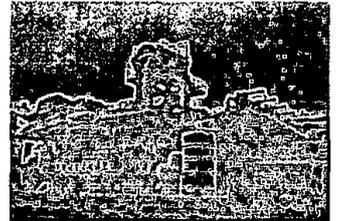
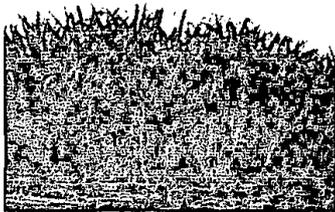


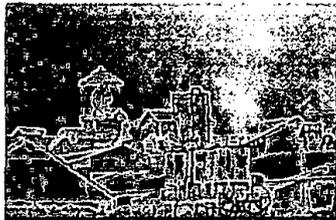
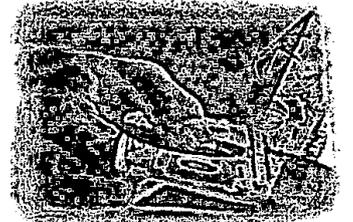
2192



COMPañIA AZUCARERA VALDEZ S. A.



**INFORME DE
PRESIDENCIA EJECUTIVA
AÑO 2011**





INTRODUCCION

El año 2011 lleno de arduo trabajo concluyó la zafra 127 en Compañía Azucarera Valdez que nos dejó los siguientes récords:

- Récord de producción en sacos de azúcar, 3'236.073
- Récord de toneladas de caña cosechada, 1'627.735
- Récord en rendimiento en predios propios de toneladas de caña por hectárea, 93,08
- Récord de producción en melaza (galones), 11'895.760
- Récord de producción en bagazo (toneladas), 442.145



El Ingenio Valdez avanza con pasos firmes y con el valioso aporte de todos sus colaboradores desde cada una de sus áreas para cerrar así esta zafra, marcada por la perseverancia, el trabajo en equipo, el respeto ambiental, entre otros aportes que son valores de la filosofía empresarial.

El Ecuador tuvo un crecimiento del PIB (producto interno bruto) con una tasa del 7,8% para el 2011. Es una fuerte tasa de crecimiento dada el complicado panorama internacional. La desaceleración evidente en el último trimestre del 2011 sustenta la previsión oficial de una tasa de crecimiento sustancialmente menor para el 2012, de solo 5,3%.

El precio del petróleo está elevado y sigue en alza, fortaleciendo las finanzas públicas y la balanza de pagos. A mediados de marzo 2012, la situación fiscal del gobierno y la balanza comercial se perfilaron mejor que nunca, dada la permanente alza del precio del crudo. A principios de marzo 2012, habría estado en \$ 110,9/b. (estimado).

Otro de los elementos que ha sustentado en los últimos años la economía nacional son las remesas enviadas desde el exterior por los emigrantes,



pero a raíz de la crisis mundial que empezó a fines del 2008 esa situación cambió de manera radical, continuando a la baja durante los años posteriores. Al perder sus puestos de trabajo, a los emigrantes no les queda más que vender sus propiedades y, en consecuencia, no solo dejan de enviar remesas sino que muchos empiezan a pensar en volver al país para buscar trabajo, lo cual agudizará más los problemas económicos y sociales del país, pues recientes cifras muestran que la falta de empleo continúa hacia el alza. El Gobierno debe dar respuestas responsables y consistentes a estos síntomas recesivos.



Los sectores productivos por su parte, mantuvieron su preocupación por las siguientes leyes: Ley de Control de Poder del Mercado, Ley de Aguas, y la Ley de Tierras.

La inflación al cierre del año 2011 se ubicó en 5,41%, demostrando una tendencia a la alza con relación al 2010 que alcanzó el 3,33%. Este indicador en una economía dolarizada que comparada con nuestros países vecinos, donde el nivel de los precios internos son superiores, no detecta que nuestra economía se adapte a las necesidades de la globalización.

Iniciamos el año con un incremento al salario básico decretado por el Gobierno Nacional de US\$24 llevándolo a US\$264, que representa un impacto del orden del 10% en los costos de mano de obra, a esto se suman los incrementos en los costos de los fertilizantes, insumos, materiales de empaque, etc., que en las empresas como la nuestra, con alta dependencia en mano de obra y al estar en el sector agrícola, repercute directamente en un incremento a los costos de producción; efectos que no pueden ser trasladados en su totalidad al consumidor final, vía precios.



El tema climático tal como se ha manifestado durante los últimos años continúa siendo un tema preocupante por los constantes cambios que se observan en el mundo a causa del denominado calentamiento global que se muestra con fenómenos naturales que han ocasionado verdaderas catástrofes y pérdidas cuantiosas en varias partes del mundo.

Los inviernos en nuestro país se vuelven cada vez más irregulares y al ser el sector agrícola muy susceptible a los cambios climáticos cualquier exceso o déficit de estos factores no controlados de manera inmediata por el hombre tienen efecto directo en los rendimientos de los cultivos.

Los efectos climáticos a inicios del 2011 se caracterizaron por haber tenido un invierno irregular, por no decir poco común para sus cultivos, porque durante todo el mes de marzo no llovió y durante el verano, en el mes de julio, en plena operación de zafra se dieron lluvias, ocasionando inclusive paradas en la planta.

Sin embargo, con las nuevas y buenas prácticas agrícolas implementadas desde la zafra 2010, dio como resultado una amplia recuperación en los rendimientos de toneladas de caña por hectárea comparada contra la zafra del año anterior. No así los rendimientos de libras de azúcar se mantuvieron en relación a los últimos años, debido a la humedad de los suelos, por las lluvias en el mes de julio, fenómeno que afectó a todo el sector azucarero del Ecuador.

Los precios promedios de venta del azúcar en el mercado interno tuvieron incrementos durante el 2011, como una forma de recuperar el incremento de los costos, aunque no en su totalidad.





Los incrementos en los costos de producción para la industria crecieron muy por encima del índice inflacionario, tal como se explicó en los párrafos anteriores.

En los procesos de producción, tuvimos el Mejor año de acuerdo a la trayectoria de la Empresa, superando las expectativas de la Compañía, alcanzando una Producción Récord de Azúcar de 3'236.073 Sacos de 50kg.

A continuación exponemos con mayor detalle, los aspectos más relevantes relacionados con la gestión realizada en el año 2011.





I.) FABRICA

La mejora continua en los procesos de fabricación implementados año a año, continúa dando los resultados positivos en la operación de la Fábrica, siempre apuntando hacia la estrategia de disminuir los costos de producción y disminución de pérdidas, como lo fue este año la incorporación del difusor al proceso de molienda tal como se lo mencionó en párrafos anteriores.

En el siguiente cuadro de rendimientos obtenidos durante los últimos años, se observa que por las condiciones climáticas de los dos últimos años el rendimiento de libras de azúcar ha caído con respecto a su promedio histórico.

RENDIMIENTO PRODUCCION

	<u>Toneladas Molidas Caña (T.M.)</u>	<u>Producción Azúcar (Sacos 50 K.)</u>	<u>Rendimiento (Sacos / TM)</u>
· Año / 02 (Z - 118) :	<u>1'347.801</u>	<u>2'805.363</u>	<u>2.08</u>
· Año / 03 (Z - 119) :	<u>1'339.108</u>	<u>2'690.005</u>	<u>2.01</u>
· Año / 04 (Z - 120) :	<u>1'328.498</u>	<u>2'495.404</u>	<u>1.88</u>
· Año / 05 (Z - 121) :	<u>1'432.170</u>	<u>3'151.225</u>	<u>2.20</u>
· Año / 06 (Z - 122) :	<u>1'368.413</u>	<u>3'166.277</u>	<u>2.31</u>
· Año / 07 (Z - 123) :	<u>1'480.264</u>	<u>3'180.641</u>	<u>2.15</u>
· Año / 08 (Z - 124) :	<u>1'433.157</u>	<u>3'016.569</u>	<u>2.10</u>
· Año / 09 (Z - 125) :	<u>1'336.963</u>	<u>2'886.812</u>	<u>2.15</u>
· Año / 10 (Z - 126) :	<u>1'418.652</u>	<u>2'805.173</u>	<u>1.98</u>
· Año / 11 (Z - 127) :	<u>1'627.735</u>	<u>3'236.073</u>	<u>1.99</u>

Nota: Se incluye producción de panela y jugo de caña, equivalente en azúcar (sacos 50kg).



Entre los principales índices de producción obtenidos en la zafra 127, podemos mencionar los siguientes:

1.) EXTRACCION

Los índices de extracción fueron durante el 2011 muy satisfactorios ya que se lograron de acuerdo al objetivo planteado con arranque de la inversión del difusor, para en la zafra del próximo año llegar a los niveles óptimos de eficiencia de la nueva tecnología al 97,5%, un cuadro comparativo de este indicador se muestra a continuación:

	Extracción (al 12,5% de Fibra)
· <u>año / 02</u> (Z - 118) :	<u>94.4%</u>
· <u>año / 03</u> (Z - 119) :	<u>94.5%</u>
· <u>año / 04</u> (Z - 120) :	<u>93.7%</u>
· <u>año / 05</u> (Z - 121) :	<u>94.4%</u>
· <u>año / 06</u> (Z - 122) :	<u>94.4%</u>
· <u>año / 07</u> (Z - 123) :	<u>93.2%</u>
· <u>año / 08</u> (Z - 124) :	<u>93.0%</u>
· <u>año / 09</u> (Z - 125) :	<u>94.2%</u>
· <u>año / 10</u> (Z - 126) :	<u>94.5%</u>
· <u>año / 11</u> (Z - 127) :	<u>96.5%</u>





2.) CONTENIDO de SACAROSA en MELAZA (MIEL FINAL)

Durante la zafra 127, el contenido de sacarosa en melaza mantuvo sus niveles en la calidad de los jugos recibidos en la molienda, sin embargo los galones de melaza por tonelada de caña se incrementaron con relación a la zafra 126, esto debido a la calidad de materiales que ha traído la caña desde el campo.

Un comparativo de los índices del contenido de sacarosa en melaza es el siguiente:

	<u>Contenido Sacarosa en Melaza (Miel Final)</u>	<u>Pureza (Miel Final)</u>	<u>Galones Melaza Por T.M. (Caña) (88% Brix)</u>
<u>Año / 02 (Z - 118)</u>	<u>25.3%</u>	<u>30.5%</u>	<u>6.2</u>
<u>Año / 03 (Z - 119)</u>	<u>24.7%</u>	<u>29.9%</u>	<u>6.8</u>
<u>Año / 04 (Z - 120)</u>	<u>24.3%</u>	<u>29.4%</u>	<u>6.97</u>
<u>Año / 05 (Z - 121)</u>	<u>25.3%</u>	<u>30.6%</u>	<u>7.00</u>
<u>Año / 06 (Z - 122)</u>	<u>26.1%</u>	<u>32.1%</u>	<u>6.00</u>
<u>Año / 07 (Z - 123)</u>	<u>23.9%</u>	<u>30.1%</u>	<u>6.11</u>
<u>Año / 08 (Z - 124)</u>	<u>26.1%</u>	<u>32.2%</u>	<u>5.75</u>
<u>Año / 09 (Z - 125)</u>	<u>27.9%</u>	<u>34.1%</u>	<u>5.82</u>
<u>Año / 10 (Z - 126)</u>	<u>27.6%</u>	<u>34.2%</u>	<u>6.73</u>
<u>Año / 11 (Z - 127)</u>	<u>28.5%</u>	<u>34.9%</u>	<u>6.75</u>





II.) CAMPO

La zafra 127 comenzó el 6 de Junio y terminó el 23 de diciembre del 2011, se cosecharon 19.766 hectáreas que produjeron 1'627.735 toneladas de caña de las cuales, 1'042.730 toneladas fueron de caña propia (64%) con un Récord Histórico de rendimiento promedio de 93,08 toneladas por hectárea y 585.005 toneladas corresponden a Cañicultores (36%) con un rendimiento de 68,31 toneladas por hectárea, los que nos da un promedio general de 82,35 toneladas por hectárea, resultado muy positivo que superó en un 5% los obtenidos en la zafra anterior .

El promedio anual normal de precipitación pluvial para el ingenio es de 1.377 mm, lo obtenido en el 2011 fue de 911 mm, caso similar ocurre con la heliofanía (horas sol) que el promedio anual normal es de 997 horas y lo obtenido en el 2011 fue de 911 horas; como se puede observar el clima se desarrolló de forma irregular.

Un comparativo de los rendimientos de toneladas de caña por hectárea obtenidos en los últimos años, se presentan en el siguiente cuadro comparativo:

PRODUCCION TONELADAS DE CAÑA POR HECTAREA. (TCH)

(Propias + Cañicultores)

		TCH
· <u>año 2002</u>	Z-118	<u>79.03</u>
· <u>año 2003</u>	Z-119	<u>75.71</u>
· <u>año 2004</u>	Z-120	<u>69.47</u>
· <u>año 2005</u>	Z-121	<u>77.88</u>
· <u>año 2006</u>	Z-122	<u>70.86</u>
· <u>año 2007</u>	Z-123	<u>80.36</u>
· <u>año 2008</u>	Z-124	<u>70.61</u>
· <u>año 2009</u>	Z-125	<u>63.78</u>
· <u>año 2010</u>	Z-126	<u>77.95</u>
<u>año 2011</u>	Z-127	<u>82.35</u>





COSECHA:

El porcentaje de trash disminuyó ligeramente durante la zafra 127 con respecto al corte manual y una disminución en el corte mecanizado con relación a la zafra 126, esta disminución benefició en gran manera el potencial en la operación.

En el siguiente cuadro, se muestra un comparativo de este índice en los últimos años:

PORCENTAJE DE TRASH (MATERIA EXTRAÑA) POR TM. DE CAÑA

	TRASH (Materia Extraña)	
	Corte Manual	Corte Mecanizado
año / 02 (Z-118)	2.6%	13.7%
año / 03 (Z-119)	2.8%	14.2%
año / 04 (Z-120)	2.7%	14.6%
año / 05 (Z-121)	1.9%	11.0%
año / 06 (Z-122)	2.3%	-
año / 07 (Z-123)	2.6%	9.7%
año / 08 (Z-124)	4.0%	8.9%
año / 09 (Z-125)	3.4%	10.5%
año / 10 (Z-126)	4.1%	8.5%
año / 11 (Z-127)	3.8%	6.6%





CULTIVO y SIEMBRA:

En el año 2011 se sembraron 2.505 has las cuales serán cortadas comercialmente como caña planta en la zafra 128; adicionalmente se sembraron 259,81 has de semilleros comerciales y 54,09 has de semilleros básicos. Cabe indicar que durante el 2011, se sembró la variedad ECU-01, liberada en el 2007 por el Centro de Investigación de la Caña del Ecuador (CINCAE); al ver su potencial real en los cultivos, buscando superar el rendimiento promedio obtenido en el campo.

<u>VARIETADES</u>	<u>SIEMBRA COMERCIAL</u>	
	<u>Hectáreas</u>	<u>%</u>
. CC-8592	<u>1.325.73</u>	<u>53</u>
. ECU-01	<u>893.30</u>	<u>36</u>
. Otras Variedades	<u>286.24</u>	<u>11</u>
	<u>2.505.27</u>	<u>100%</u>

Es importante resaltar que en el área de cultivo y siembra seguimos trabajando en la estrategia de reducción de costos, buscando eficiencia y productividad en las mismas.





III.) LABORAL

El manejo laboral en general se presenta cada día con mayores complicaciones por los cambios en la legislación laboral y aquellas propuestas de parte de las autoridades de Gobierno de promulgar nuevas leyes que favorecen a los trabajadores y quitan flexibilidad al patrono, esto demandará mayor atención por parte de la Administración para continuar como hasta ahora lo hemos hecho, es decir manteniendo una paz laboral y permitiendo llevar a cabo nuestra operación con normalidad.

Sin embargo lo laboral sigue siendo un tema sobre el cual la administración se encuentra en constantes análisis que permitan mediante el uso de tecnología optimizar este recurso, más aún ante incrementos salariales al mínimo vital que se han otorgado en el último año en orden del 10% que hará que los costos sufran incrementos considerables.

Los trabajadores y el Ingenio Valdez llegaron por vigésima primera vez a la firma del Contrato Colectivo con la misma filosofía de unanimidad de acuerdo que ha caracterizado la negociación colectiva por mucho tiempo. A pesar de las situaciones, fuimos capaces de reducir el número de reuniones de 55, que se habían generado del XX Contrato Colectivo, a 45; lo cual implica un 18,2% de optimización del tiempo de negociación, que a su vez es uno de los objetivos estratégicos de la empresa.

Así mismo, en el mes de abril 2012 se realizó el pago del 15% de participación de utilidades para los trabajadores correspondientes al ejercicio económico 2011, registrándose las utilidades del 10% y 5% más altas durante los últimos siete años.



IV.) MEDIO AMBIENTE

Hoy por la tendencia de las empresas, a más de cuidar su producción y su talento humano entre muchos temas a atender, es la de mejorar su desempeño ambiental. Para Compañía Azucarera Valdez este sistema no es reciente, ya que se ha implementado desde hace 19 años un proceso de cambios permanentes en aspectos tecnológicos importantes tanto en la fábrica como en el campo, que ha incurrido en un incremento notable de la producción.

Estos cambios han fortalecido nuestros Sistemas de Gestión, de tal forma que nos ha permitido obtener reconocimientos que lo certifican, como el ISO 9001 que abarca la calidad de nuestros procesos de gestión, Sello INEN referente a nuestros productos Azúcar blanco, Blanco especial y Morena, ISO 14001 que corresponde a nuestro desempeño ambiental y OHSAS 18001 que se refiere a la Seguridad y Salud en el trabajo; siendo una de las empresas pioneras en implementación de proyectos que generan beneficios ambientales antes de que la normativa nacional estuviere en existencia.

Destacamos en cuatro aspectos ambientales principales la gestión implementada desde hace 19 años:

Aire

Al respecto de emisiones al aire resaltamos la construcción y operación de las calderas 11 y 12 que utilizan únicamente bagazo como combustible, eliminando de esta manera el consumo de bunker como combustible por zafra y la operación de seis calderas antiguas de baja presión, que generaban contaminación al aire.



E el campo se ha implementado una franja protección correspondiente al 10% de área de cultivo, que consiste en un nuevo sistema de cosecha mecanizada en verde. Con esto evitamos quemar la caña especialmente en sectores cercanos a las áreas pobladas de Milagro, Yaguachi y Tres Postes.

Ruido

En lo relacionado a este punto se han logrado grandes cambios, inicialmente con la electrificación de los motores del tándem, instalación de silenciadores de válvulas, paredes de los edificios y finalmente con la instalación de difusor. Actualmente el ruido se ha vuelto casi imperceptible hacia los barrios de la ciudad de Milagro.

Agua

En el manejo de agua podemos destacar la eliminación de las descargas hacia el río Milagro generados en la fábrica, que actualmente son utilizados en el 100% de las descargas para los cultivos; es decir, el efluente tratado que proviene del proceso de alcohol (vinaza), es mezclado con nuestro efluente tratado de producción de azúcar para utilizarse como fertiriego aprovechando sus nutrientes en los cultivos, cumpliendo los estándares para agua de riego.

Manejo de desechos

Antiguamente los desechos se enviaban directamente al botadero municipal, generando impactos ambientales al suelo y cuerpos de agua cercanos. En la actualidad Compañía Azucarera Valdez tiene un manejo responsable de los desperdicios sólidos peligrosos y no peligrosos; clasificándolos en la fuente y disponiéndolos de forma adecuada, por ejemplo el reciclaje de 10.780 kg por año de cartón y papel.





Suelo

Desde 1972 el Ingenio Valdez, viene implementando el Control Biológico de plagas. Esto consiste en utilizar insectos benéficos para eliminar las plagas de los cultivos y desde el 2005 se maneja el 100% con este sistema, logrando eliminar el uso de pesticidas en los cultivos; por lo que la caña, que lleva a producción, no contiene este tipo de elementos químicos.

Estas iniciativas han sido implementadas afianzadas en el liderazgo, los sistemas de gestión integrados y nuestro talento humano quienes son los principales gestores de los proyectos con los que hoy cuenta Compañía Azucarera Valdez; que nos permite seguir innovando para mejorar la calidad de nuestros productos, con un ambiente seguro de trabajo y con gran responsabilidad social y ambiental.





V.) FINANCIERO

Durante el año 2011, los controles del flujo de caja fueron rigurosos, siempre buscando preservar la liquidez de la Empresa. La administración puso en práctica un plan de inversiones tendientes a optimizar los procesos productivos y disminuir los costos de producción, especialmente en el área de fábrica con la implementación del difusor y equipos complementarios que requirió de financiamiento por parte del sector financiero, a pesar de las inversiones realizadas hemos mantenido un equilibrio en los pasivos con tendencia a la disminución.

VI.) RESULTADOS

Los resultados de Compañía Azucarera Valdez S. A. correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.011, reflejan los efectos en el incremento de precios en ventas de azúcar, el incremento de costos de la mano de obra, así como también de los insumos y materiales requeridos en los procesos agrícolas e industriales, además incluyen la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).





C.A. VALDEZ S.A.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(al 31 de Diciembre del 2011)

	<u>Año 2011</u>	<u>Año 2010</u>
	<u>(en miles de U.S. dólares)</u>	
VENTAS:		
Azúcar y Melaza	128,981	106,122
Cambio en el Valor Razonable de los Activos Biológicos	6,237	5,967
	<u>135,218</u>	<u>112,089</u>
(-) COSTO VENTAS:		
Azúcar y Melaza	93,048	78,837
	<u>93,048</u>	<u>78,837</u>
UTILIDAD BRUTA	<u>42,170</u>	<u>33,252</u>
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS:		
Gastos Generales y Administrativos	13,657	11,868
Gastos de Ventas y Almacenamiento	6,558	4,747
Gastos Financieros	5,932	4,706
Otros Egresos, Ingresos	2,670	5,471
	<u>28,817</u>	<u>26,792</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	<u>13,353</u>	<u>6,460</u>
(-) 15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	2,003	1,088
(-) IMPUESTO A LA RENTA	3,010	1,452
(-) IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	(427)	769
	<u>4,586</u>	<u>3,309</u>
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>8,767</u>	<u>3,151</u>





AGRADECIMIENTO

La zafra 127 que acaba de concluir, se presentó como un año de cambios tecnológicos en nuestros procesos productivos, y de retos de mejora en nuestros rendimientos agrícolas, contando siempre con la ayuda de Dios y con el apoyo incondicional de los señores Accionistas, Directores, Gerentes y de cada uno de nuestros colaboradores, logramos salir adelante y superar nuestras expectativas como Empresa.

Trabajamos siempre en equipo y con el sentido de urgencia que requiere cada una de las acciones que tuvimos que llevar a cabo para superar los obstáculos presentados.

Quiero dar un especial y profundo agradecimiento a:

La señora Isabel Noboa de Loor, principal Accionista, por su apoyo total a la gestión de esta Presidencia Ejecutiva.

Al Directorio por su permanente apoyo y orientación.

A todo el equipo de gerencia general, gerencia de operaciones y finanzas, contraloría, gerencia de comercialización, gerencia de relaciones industriales, superintendentes, directores, jefes departamentales, supervisores, técnicos, personal operativo y administrativo, en general a todos los trabajadores y colaboradores de Compañía Azucarera Valdez S.A. quienes son nuestro pilar fundamental en la consecución de los fines y objetivos de Compañía Azucarera Valdez S. A., y en la permanencia como una industria rentable y de futuro.

A los Ejecutivos del Consorcio Nobis.

Una zafra más ha concluido, viene un nuevo año lleno de retos y cambios, estamos seguros que con un trabajo en equipo, lograremos superar los obstáculos y marcar el camino del éxito, siempre seguros pues, contando con ejemplares



trabajadores, eficientes administradores, y experimentados Directores y Accionistas.

De los señores Accionistas, atentamente,

Eco. Ricardo Rivadeneira D.

PRESIDENTE EJECUTIVO

