

## INFORME ANUAL DE LABORES DEL GERENTE GENERAL POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2008

A LOS ACCIONISTAS DE EL TELEGRAFO C.A.  
9 DE MAYO DEL 2009



En atención a la Ley de Compañías y a los estatutos de la empresa, presento a ustedes el informe de labores de la gerencia general correspondientes al ejercicio económico del año 2008.

Al 31 de diciembre del 2008 la operación del diario fue deficitaria, registrando pérdidas acumuladas a dicha fecha por US\$ 4'764.564 de las cuales US\$ 3'641.970, US\$ 689.210 y US\$ 433.384 corresponden a pérdidas de los años 2008, 2007 y de años anteriores, respectivamente.

Las pérdidas acumuladas al inicio del año 2008 se originan fundamentalmente como resultados del registro contable producto de los análisis y depuración de saldos al 31 de diciembre del 2007 practicados por esta Administración y debidamente aprobados por el Directorio de la empresa y la Junta de Accionistas realizada el 10 de noviembre de 2008.

Las pérdidas acumuladas al 31 de diciembre del 2008 superan el 50% del capital y reservas de la Compañía. Es de mencionar que el volumen de pérdidas registradas en el año 2008 se origina principalmente por el cumplimiento de nuestra misión de constituirnos en el primer diario público del país, con circulación nacional, aumentando su tiraje de 4.000 ejemplares diarios en el año 2007 a 23.000 ejemplares diarios promedio en diciembre del 2008, alcanzando la última semana de diciembre del 2008 aprox. 30 mil ejemplares. Esto unido al hecho de que en la actualidad la Compañía solo dispone de una prensa de tecnología muy antigua, originando altos niveles de desperdicio, mayor consumo de materia prima especialmente papel, lo cual explica el incremento en los costos de producción.

La administración actual luego de un proceso de análisis e investigación para determinar la exigibilidad de la cuenta por pagar a los accionistas minoritarios que al 31 de diciembre del 2008 suman US\$ 700.000 considera que tiene elementos de juicio que le permiten prever un desembolso menor para satisfacer esta obligación, sin embargo no es posible en estos momentos anticipar el resultado final de este asunto, ni su efecto sobre los estados financieros adjuntos.

### CONTINGENCIAS

Contrato colectivo.- Actualmente se está discutiendo el contrato colectivo planteado a la empresa en el tribunal de conciliación, que se ha conformado en el Ministerio de Trabajo, de acuerdo a lo que manda la Ley. Se espera un cierre de este proceso en los próximos meses, dentro del año 2009.

Demanda de Inquilinato.- En la primera sala de lo civil, mercantil, inquilinato y materias residuales de la Corte Superior de Justicia de Guayaquil, se encuentra la demanda de Inquilinato propuesta por la compañía Unicentro Turístico Jabucam S.A., quienes solicitan el pago de arriendos adeudados por valores de US \$273,238. Demanda que fue propuesta inicialmente ante el Juzgado Primero de Inquilinato, quien en sentencia falló a favor de las

## INFORME ANUAL DE LABORES DEL GERENTE GENERAL POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2008

excepciones propuestas por El Telégrafo C.A.; sentencia que subió a la Corte Superior de Justicia de Guayaquil por la apelación interpuesta por la parte demandante. Actualmente, en atención al Recurso de Hecho presentado, el proceso se encuentra en la Corte Suprema de Justicia (Quito), específicamente en la Primera Sala de lo Civil y Mercantil, identificado con el número 163-08.

### COMPROMISOS

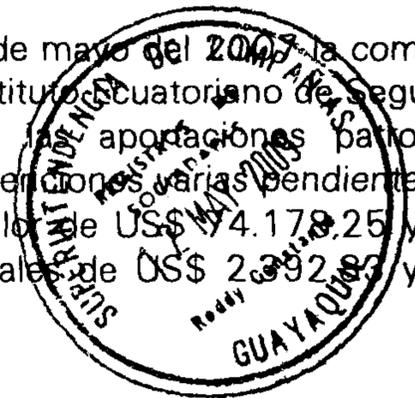
Adquisición de rotativa con la compañía KBA.- Existe un compromiso de pago de aproximadamente US\$ 6'408.830 el cual deberá ser cubierto en partes y aprox. hasta el mes de noviembre del 2009.

Adquisición de encuadernadora a la compañía Muller Martini.- Existe un compromiso de pago de aproximadamente US\$ 675.000 para la compra de esta encuadernadora, el cual deberá ser cubierto en partes y hasta el mes de octubre del 2009.

Adquisición de sistema de despacho a la compañía FERAG.- Existe un compromiso de pago de aproximadamente US\$ 2'090.000 sobre este sistema, el cual deberá ser cubierto en partes y hasta el mes de octubre del 2009.

Adquisición de CTP y ponchadora a la compañía STIMGRAF.- Existe un compromiso de pago de aproximadamente US\$ 682.662,40 para la compra de estos equipos, el cual deberá ser cubierto en partes y hasta el mes de junio del 2009.

Convenio de purga de mora patronal.- El 30 de abril y el 23 de mayo del 2007 la compañía suscribió dos convenios de purga de mora patronal con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) para las cancelaciones correspondientes a las aportaciones patronales, personales, fondos de reserva, préstamos de empleados, y retenciones varias pendientes con corte a esas fechas (provenientes del año 2001), por un valor de US\$ 4.178,25 y US\$ 117.115,87 a un plazo de 36 meses con cánones mensuales de US\$ 2.392,83 y US\$ 4.291,23 respectivamente.



La Administración de la compañía además expone que:

Existen expectativas que le permitirán cubrir sus costos y gastos operativos, sustentar sus operaciones y cumplir con sus obligaciones corrientes y a largo plazo, basados en:

- La estructuración de un departamento de ventas para incrementar su participación en el mercado lo cual dio como resultado un incremento del 94% de las ventas del 2008 (US 3'307.164) en relación a las ventas del año 2007 (US 1'770.600).
- Incremento del 59% del presupuesto de ventas proyectado para el año 2009 en relación a la venta real del año 2008. Al 30 de marzo la venta de enero a marzo de 2009 es de US\$ 932.400, superior a la venta de US\$ 503.845, en similar período de 2008, lo que representa un aumento proporcional del 85%. Esta información demuestra que la proyección realizada es consecuente con la actual gestión comercial del diario.

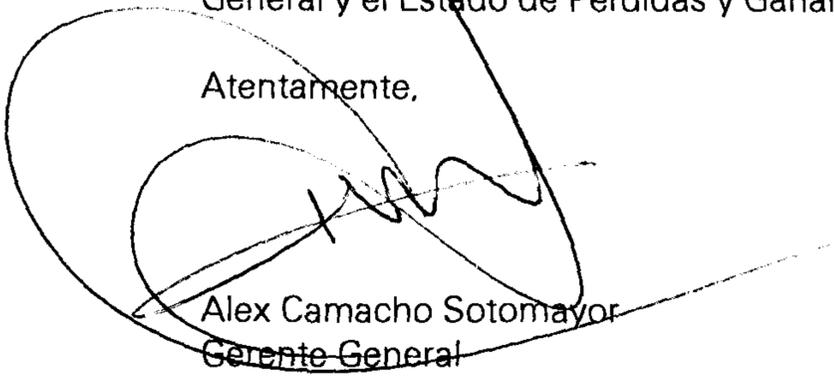
## INFORME ANUAL DE LABORES DEL GERENTE GENERAL POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2008

- El apoyo del accionista mayoritario a través de aportes, principalmente para el financiamiento de la compra e instalación de una nueva máquina rotativa que le permitirá imprimir 50.000 ejemplares diarios reduciendo costos y mejorando la cobertura y calidad del diario.
- Disminución del 36% del requerimiento de fondos al accionista para el año 2009 (US\$ 4'530,000) en relación a los fondos solicitados en el año 2008 (US\$ 7'076.612). Esto evidencia la positiva tendencia de la gestión de la empresa.

Por lo antes expuesto, la administración de la compañía considera que la positiva evolución de sus operaciones culminará con la auto sustentabilidad de la empresa una vez se incorpore el negocio de impresión y conexos, en los próximos años.

Habiéndose dado fiel cumplimiento a las resoluciones emanadas de la Junta de Directorio y Accionistas finalmente pongo a consideración de ustedes para su aprobación el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias al 31 de diciembre del 2008.

Atentamente,

  
Alex Camacho Sotomayor  
Gerente General



Adjunto Informe EL TELEGRAFO C.A. Enero a diciembre de 2008, lo siguiente:

- Evolución de ingresos totales real 2008 vs real 2007 y vs presupuesto 2008
- Venta real a diciembre de 2008 por mercado y región
- Composición de ingresos por producto, enero a diciembre 2008 vs 2007
- Composición de los egresos del diario
- Composición de gastos de personal (US\$ y #)
- Gastos de personal
- Composición de gastos de administración, enero a diciembre de 2008
- Composición de materia prima e insumos
- Papel (consumo y US\$/TM)
- Composición de gastos de ventas, enero a diciembre de 2008
- Costos de distribución (US\$ miles, # ejemplares y US\$/ unidad)
- Resultados del período
- Fuentes y usos de fondos recibidos por el MEF, enero de 2008 vs enero 2009