

**INFORME DEL GERENTE GENERAL  
A LA  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA  
EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2003**

Cumplo con presentar a ustedes el siguiente informe de labores, así como una descripción breve de las actividades realizadas por **CALBAQ S.A.** en el transcurso del año 2003.

Como es de conocimiento de ustedes señores accionistas, en el presente año 2003 nuestra empresa se desarrolló en un entorno empresarial caracterizado por un proceso de incrementar las líneas de productos e introducir en el mercado productos competitivos de calidad y precio lo que al final generó un incremento en el resultado de las ventas con relación al año periodo 2002 en alrededor del 40%, incidió en este aumento nuestras líneas de líquidos para pisos y clorox liquido.

Es muy importante indicar que a pesar de que las ventas subieron en el presente ejercicio nuestros costos de operación fueron elevados, lo que determinó una pérdida operacional por la nueva estructura de la compañía y los gastos de publicidad.

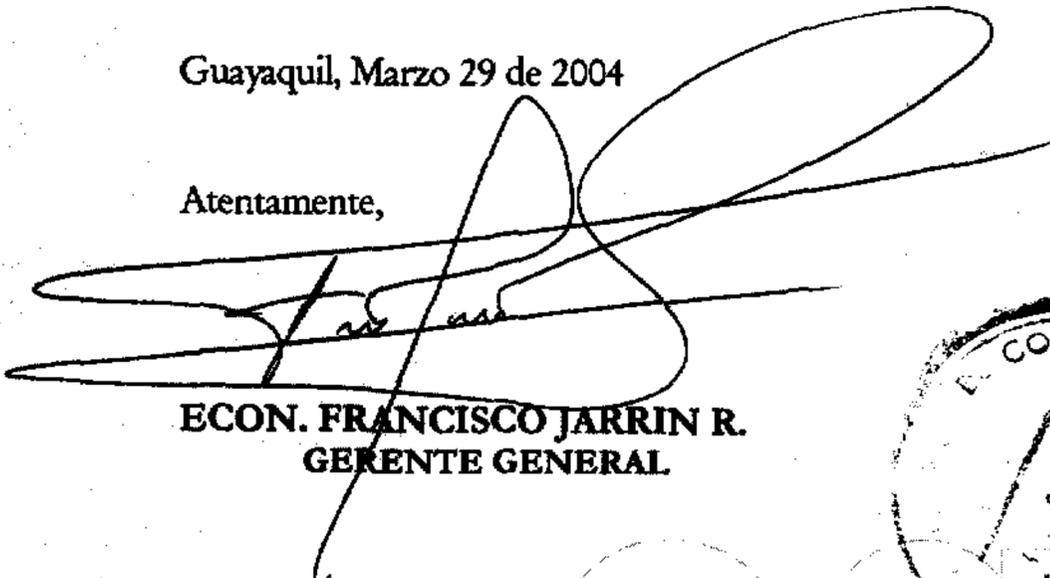
En el próximo ejercicio 2004, con la reactivación prevista por el gobierno se espera incrementar nuestra participación en el mercado nacional de productos de limpieza en el cual hemos logrado mantener un constante aumento de operaciones. Sin embargo de lo expuesto, nuestro flujo de caja recibió apoyo de créditos particulares y en el caso de cumplimientos a pagos de obligaciones de proveedores y bancarias fueron parcialmente atendidas.

El resultado final del ejercicio del presente año operacional fue una pérdida en libros de **\$1.853,26** como lo demuestra el estado de resultado, a dicho resultado se aplicó la conciliación tributaria ordenada por el **SRI**, lo que determinó una utilidad gravable de **\$3.399,27**

Para el año 2004 se prevé que la compañía entrara en un proceso de cimentar las operaciones para el beneficio de los socios con el incremento en ventas de un 30% mediante un presupuesto de venta de productos nacionales e importados. Por lo demás los señores socios tienen a su disposición los Estados Financieros del ejercicio 2003. Por lo que los señores accionistas pueden informarse de la situación de la Compañía y de sus operaciones.

Guayaquil, Marzo 29 de 2004

Atentamente,

  
**ECON. FRANCISCO JARRIN R.**  
**GERENTE GENERAL**



**27 MARZO 2004**