

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL AÑO 2018

FECHA DEL INFORME: 19 de Marzo 2019.

De mis consideraciones,

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de CALBAQ S.A. y en cumplimiento con las obligaciones estatutarias, disposiciones de directorio, junta de accionistas y de conformidad con la ley de compañías remito a Uds. un Informe las actividades realizadas durante el año 2018.

Calbaq S.A. en el año 2018 cumplió con el objeto social que consta en la escritura de constitución como es la fabricación de productos de limpieza, preparados para perfumar y desodorizar ambientes, polvos y pastas de limpieza de uso doméstico.

Durante el año 2018 seguimos comercializando la línea TIPS en nuestros principales productos pastillas ambientales de las cuales somos líderes en el mercado ecuatoriano, dentro de la línea TIPS se han seguido incorporando nuevas variedades de productos. Hemos seguido comercializando las líneas representadas tradicionales de confites Wrigleys, Orbit, Haribo, Splenda, Tops, Mentos y otros.

Se ha trabajado para seguir creciendo en la aceptación de las marcas propias y representadas y se obtuvo un crecimiento en ventas respecto al mismo periodo del año anterior del 7.20% con montos que ascendieron a \$25,003.070 dólares. Esto determino una utilidad contable de \$762.138 dólares. Las marcas y productos que más contribuyeron al crecimiento fueron Tips desinfectante botella de 240ml. Tips Bambu, Desinfectantes botellas tradicional, detergente 123, Duracell y líneas de confites.

Durante el año 2018, se ha seguido buscando eficiencias en el área de producción para lograr mejores costos que permitan abaratar costos y poder mantener los productos con precios asequibles principalmente a través de promociones que en la actualidad están siendo muy demandadas por el consumidor.

En el área de Mercadeo y Ventas se invirtió en medios publicitarios de una manera agresiva para mantener presente en el consumidor las marcas propias y apoyar en el crecimiento de las marcas representadas.

En el área Administrativa se decidió comprar la herramienta SAP para todos los procesos operativos, administrativos y financieros, este sistema si bien fue contratado y trabajado para CALBAQ S.A. en el año 2018 entro en producción en el año 2019.

La recomendación para el próximo ejercicio 2018 de Calbaq S.A. es proyectar un incremento en ventas, así como una reducción en los costos de operación con esto se incrementará el beneficio para los accionistas y trabajadores; y lograr el cumplimiento eficiente con las metas y propósitos que nos hemos planteado para el presente y subsiguientes años.

Atentamente

Econ. Francisco Jarrin Rivadeniera
Gerente General