

ÑO:	2010
IRECCION COMERCIAL MATRIZ:	AV.JUAN TANCA MARENGO KM 1.5 ENTRE AV. AGUSTIN FREIRE Y AV.JOSE S.CASTILLO
NOMBRE EMPRESAS CONSOLIDADAS:	
NOMBRE ENTIDAD CONTROLADORA:	ALMACENES BOYACA S.A.
	TRANSPORT OF THE PROPERTY OF T

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

		00.00
		SALDOS
		BALANCE
	CÓDIGO	(En US\$)
NCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL FECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	95	324,461.64
LUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	9501	-2.254.523.90
Clases de cobros por actividades de operación	950101	30,925,561.28
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	95010101	30,560,207.78
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	95010102	347,912.61
Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósitos de intermediación o para negociar	95010103	-
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	95010104	
Otros cobros por actividades de operación	95010105	17,440.89
Clases de pagos	950102	-32,768,507.40
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	95010201	-29,566,940.84
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	95010202	20,000,010.10.10
Pagos a y por cuenta de los empleados	95010203	-3,201,566,56
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	95010204	-5,251,550.00
Otros pagos por actividades de operación	95010204	
	95010203	
Dividendos pagados	1	<u>-</u>
Dividendos recibidos	950104	-
Intereses pagados	950105	-
Intereses recibidos	950106	
Impuestos a las ganancias pagados	950107	-411,577.78
	950108	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	I	
	9502	-877,485.63
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	9502 950201	-877,485.63
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios		-877,485.63 -
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control	950201	-877,485.63 - -
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras	950201 950202	-
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades	950201 950202 950203	-
Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	950201 950202 950203 950204	-
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	950201 950202 950203 950204 950205 950206	-
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207	-30,156.94
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208	-30,156.94 -70,284.47
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209	-
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209	-30,156.94 -70,284.47
LUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles  Compras de activos intangibles	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209 950210	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles  Compras de activos intangibles  Importes procedentes de otros activos a largo plazo	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209 950210 950211	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles  Compras de activos intangibles  Importes procedentes de otros activos a largo plazo  Compras de otros activos a largo plazo	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209 950210 950211 950212 950213	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles  Compras de activos intangibles  Importes procedentes de otros activos a largo plazo  Compras de otros activos a largo plazo  Importes procedentes de subvenciones del gobierno	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209 950210 950211 950212 950213 950214	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles  Compras de activos intangibles  Importes procedentes de otros activos a largo plazo  Compras de otros activos a largo plazo  Importes procedentes de subvenciones del gobierno  Anticipos de efectivo efectuados a terceros	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209 950210 950211 950212 950213 950214 950215	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles  Compras de activos intangibles  Importes procedentes de otros activos a largo plazo  Compras de otros activos a largo plazo  Importes procedentes de subvenciones del gobierno  Anticipos de efectivo efectuados a terceros  Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209 950210 950211 950212 950213 950214 950215 950216	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles  Compras de activos intangibles  Importes procedentes de otros activos a largo plazo  Compras de otros activos a largo plazo  Importes procedentes de subvenciones del gobierno  Anticipos de efectivo efectuados a terceros  Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros  Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209 950210 950211 950212 950213 950214 950215 950216 950217	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles  Compras de activos intangibles  Importes procedentes de otros activos a largo plazo  Compras de otros activos a largo plazo  Importes procedentes de subvenciones del gobierno  Anticipos de efectivo efectuados a terceros  Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros  Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera  Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950210 950211 950212 950213 950214 950215 950216 950217	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
UJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles  Compras de activos intangibles  Importes procedentes de otros activos a largo plazo  Compras de otros activos a largo plazo  Importes procedentes de subvenciones del gobierno  Anticipos de efectivo efectuados a terceros  Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros  Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera  Dividendos recibidos	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209 950210 950211 950212 950213 950214 950215 950216 950217 950218 950219	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo Importes procedentes de ventas de activos intangibles Importes procedentes de otros activos a largo plazo Importes procedentes de otros activos a largo plazo Importes procedentes de subvenciones del gobierno Anticipos de efectivo efectuados a terceros Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera Dividendos recibidos Intereses recibidos	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950210 950211 950212 950213 950214 950215 950216 950217	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo Importes procedentes de ventas de activos intangibles Importes procedentes de otros activos a largo plazo Importes procedentes de otros activos a largo plazo Importes procedentes de subvenciones del gobierno Anticipos de efectivo efectuados a terceros Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera Dividendos recibidos Intereses recibidos	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950209 950210 950211 950212 950213 950214 950215 950216 950217 950218 950219	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo Adquisiciones de propiedades, planta y equipo Importes procedentes de ventas de activos intangibles Compras de activos intangibles Importes procedentes de otros activos a largo plazo Compras de otros activos a largo plazo Compras de otros activos a largo plazo Compras de otros efectuados a terceros Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera Dividendos recibidos Otras entradas (salidas) de efectivo  MUOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950210 950211 950212 950213 950214 950215 950216 950217 950218 950219 950220 950221	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo Importes procedentes de ventas de activos intangibles Importes procedentes de ventas de activos intangibles Importes procedentes de otros activos a largo plazo Compras de otros activos a largo plazo Compras de otros activos a largo plazo Importes procedentes de reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros Cobros procedentes de reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera Dividendos recibidos Otras entradas (salidas) de efectivo  MJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Aporte en efectivo por aumento de capital	950201 950202 950203 950204 950204 950205 950206 950207 950208 950210 950211 950212 950213 950214 950215 950216 950217 950218 950219 950220 950221	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65
Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios  Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control  Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras  Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades  Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos  Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo  Adquisiciones de propiedades, planta y equipo  Importes procedentes de ventas de activos intangibles  Importes procedentes de otros activos a largo plazo	950201 950202 950203 950204 950205 950206 950207 950208 950210 950211 950212 950213 950214 950215 950216 950217 950218 950219 950220 950221	-30,156.94 -70,284.47 -920,091.65

Pagos de préstamos	950305	-7,911,038.81	N
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	950306	-	N
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	950307	-	Р
Dividendos pagados	950308	-	P
Intereses recibidos	950309	-	Р
			1
Otras entradas (salidas) de efectivo	950310	-2,224,992.00	ΙD
EFECTOS DE LA VARIACION EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES D			L
EFECTOS DE LA VARIACION EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES D			D
EFECTOS DE LA VARIACION EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES D EFECTIVO	E 9504		D
EFECTOS DE LA VARIACION EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES D EFECTIVO Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	9504 950401	324,461.64	- -

## CONCILIACION ENTRE LA GANANCIA (PERDIDA) NETA Y LOS FLUJOS DE OPERACIÓN

NANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	96	1,928,194.28
AJUSTE POR PARTIDAS DISTINTAS AL EFECTIVO:	97	-86,555.51
Ajustes por gasto de depreciación y amortización		593,788.33
Ajustes por gastos por deterioro (reversiones por deterioro) reconocidas en los resultados del periodo	9702	-
Pérdida (ganancia) de moneda extranjera no realizada	9703	+
Pérdidas en cambio de moneda extranjera	9704	-
Ajustes por gastos en provisiones	9705	-
Ajuste por participaciones no controladoras	9706	-
Ajuste por pagos basados en acciones	9707	<u>-</u>
Ajustes por ganancias (pérdidas) en valor razonable	9708	-
Ajustes por gasto por impuesto a la renta	9709	-391,114.70
Ajustes por gasto por participación trabajadores	9710	-289,229.14
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	9711	-
AMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS:	98	-4,096,162.67
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar clientes	9801	42,974.44
(Incremento) disminución en otras cuentas por cobrar	9802	-1,581,032.14
(Incremento) disminución en anticipos de proveedores	9803	-560,324.59
(Incremento) disminución en inventarios	9804	-2,943,995.03
(Incremento) disminución en otros activos	9805	22,608.27
Incremento (disminución) en cuentas por pagar comerciales	9806	459,610.75
Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar	9807	-74,226.38
Incremento (disminución) en beneficios empleados		129,815.22
Incremento (disminución) en anticipos de clientes		•
Incremento (disminución) en otros pasivos	9810	408,406.79
	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	9820	-2,254,523.90

DECLARO QUE LOS DATOS QUE COMPANIENES ESTADOS FINANCIEROS SON EXACTOS Y VERDADEROS.

HANCIEROS CONSOLIDADOS ESTADENADOS DO NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

REGISTROS DE

SOCIEDADES LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

1 8 ABR 2011

FIRMA REPRESENTANTE LEGAL

NOMBRE: JOSÉ ANTONIO BARCIONA CHEDRAUI

CI/RUC: 0902618800

FIRMA CONTADOR

NOMBRE: LISSIA YOMARA BALÓN BORBOR

RUC: 0915351159001