

## INFORME DE GERENCIA AÑO 2019

1

Señores socios de Comercial Zárate Challuabamba Cía. Ltda.; les hago llegar un caluroso saludo antes de proceder a dar mi informe de gestión realizada durante el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2019.

Con los resultados obtenidos en el año fiscal 2019 frente a los obtenidos en el año se da una variación hacia arriba, lo cual expongo el análisis más adelante.

A continuación presento los Estados Financieros correspondientes al año fiscal 2019 que representan la situación de nuestra compañía en dicho período.



<b>COMERCIAL ZARATE CHALLUABAMBA CIA. LTDA.</b>			
<b>ESTADO DE SITUACION FINANCIERA</b>			
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019</b>			
<b>ACTIVO</b>			<b>473,030.66</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	▼ REF ▼		<b>455,679.34</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>		<b>3,944.82</b>	
FONDO FIJO	1,200.00		
CAJA EN VENTAS EN EFFECTIVO	48.13		
CAJA EN VENTAS CON CHEQUES A LA FECHA	382.83		
CTA. CTE. GUYAQUIL 6635865	980.87		
CTA. CTE. AUSTRO 1400006845	-		
AHORROS GUAYAQUIL - 6665386	365.88		
COOP. AHORRO Y CREDITO PROVIDA	5.00		
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COOPERCO	35.67		
DERECHOS EN COOPERATIVA COPERCO	25.00		
VOUCHER DE TARJETAS DE CREDITO	901.44		
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>		<b>38,394.21</b>	
DEUDORES POR VENTAS	41,380.66		
ANTICIPO A PROVEEDORES	1,550.66		
EMPLEADOS	20.00		
PROVISION CTAS INCOBRABLES	(4,557.11)		
<b>INVENTARIOS</b>		<b>360,711.42</b>	
UTILES DE OFICINA	183.35		
MERCADERIAS PARA LA VENTA	360,424.49		
HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS	103.58		
<b>SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS</b>		<b>2,331.75</b>	
SEGURO DEL ALMACEN	181.75		
Gestión de Facturación Electrónica	2,150.00		
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>		<b>50,297.14</b>	
RETENCION EN LA FUENTE POR CLIENTES	3,959.53		
ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA	34,704.84		
ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA 2019	6,426.61		
SALDO A FAVOR IMP. RENTA	2,924.21		
CREDITO TRIBUTARIO EJERCICIO 2019	2,281.95		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>17,351.32</b>
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>		<b>17,351.32</b>	
MOBILIARIO	7,991.92		
EQUIPO DE OFICINA	5,292.17		
INFORMATICO	2,975.31		
EQUIPO PESADO	47,500.00		
VEHICULOS	72,464.77		
HERRAMIENTAS	955.14		
DEPRECIACION ACUMULADA	(119,827.99)		

<b>PASIVO</b>			<b>353,931.56</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			<b>353,931.56</b>
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>		<b>262,333.23</b>	
PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS	260451.03		
ANTICIPO DE CLIENTES	827.51		
PAGO EN EXCESO POR CLIENTES	615.85		
VALORES ACREDITADOS POR ERROR EN BANCOS CON LOS EMPLEADOS	118.78 212.66		
SOBREGIRO OCASIONAL EN LIBROS	107.40		
<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>		<b>10,173.74</b>	
INTERESES POR CREDITOS PENDIENTES DE PAGO	82.74		
Crédito BG No. 009-00019448	10091.00		
<b>CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA</b>		<b>18,853.37</b>	
IVA COBRADO EN VENTAS	11451.48		
IVA RETENIDO EN COMPRAS	267.36		
LIQUIDACION MES	7134.53		
<b>IMPUESTO A LA RENTA RETENIDO Y CALCULADO</b>		<b>7,602.99</b>	
RETENCIONES DE ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA PROVEEDOR	1,176.38		
ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA CALCULADO	-		
IMPUESTO A LA RENTA DEL EJERCICIO	6,426.61		
<b>POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS</b>		<b>34,464.22</b>	
NOMINA	4,902.28		
XIII SUELDO	416.00		
XIV SUELDO	1,270.67		
FONDO DE RESERVA	537.88		
APORTES IESS	1,682.81		
VACACIONES	3,523.72		
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES POR PAGAR DEL EJERCICIO	4,536.43		
BONIFICACION DESAHUCIO	12,285.66		
FONDO DE EMPLEADOS	5,308.77		
<b>CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS/RELACIONADAS</b>		<b>20,504.01</b>	
AMOROSO ALVARADO GALO RODRIGO	20,000.00		
ZARATE BACUILIMA VICTOR HUGO	504.01		
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			<b>-</b>
<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>		<b>-</b>	
<b>CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS/RELACIONADAS</b>		<b>-</b>	
<b>PATRIMONIO NETO</b>			<b>119,099.09</b>
CAPITAL SUSCRITO o ASIGNADO	52,000.00		
RESERVA LEGAL	1,827.47		
UTILIDADES ACUMULADAS	45,991.79		
UTILIDAD DEL EJERCICIO	19,279.82		
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			<b>473,030.65</b>



<b>COMERCIAL ZARATE CHALLUABAMBA CIA. LTDA.</b>			
<b>ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL</b>			
<b>DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2019</b>			
<b>INGRESOS</b>	Valor		<b>1,799,965.0</b>
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>1,799,822.87</b>	
VENTA DE MERCADERIA TARIFA 12%	1,771,092.61		
VENTA DE MERCADERIA TARIFA 0%	27,780.42		
TRANSPORTE EN VENTAS	12,992.54		
DESCUENTO EN VENTAS DE MERCADERIA	(712.53)		
DEVOLUCION DE MERCADERIA VENDIDA	(11,330.17)		
<b>OTROS INGRESOS</b>		<b>142.17</b>	
INTERESES GANADOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	61.81		
CARGO POR CHEQUES PROTESTADOS	80.36		
RECUPERACION POR PERDIDA BIENES ASEGURADOS	-		
<b>COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN</b>			<b>1,571,799.08</b>
<b>INVENTARIO INICIAL</b>	<b>357,134.79</b>	357,134.79	
<b>COMPRAS NETAS</b>	<b>1,575,088.78</b>	<b>1,575,088.78</b>	
Compras	1,600,042.96		
Transporte en compras	6,693.29		
Devoluciones en compras	(24,197.60)		
Descuento en Compras	-7,449.87		
Ajuste por diferencias en sistema	-		
<b>(-) INVENTARIO FINAL</b>	<b>(360,424.49)</b>	<b>(360,424.49)</b>	
<b>UTILIDAD EN OPERACIONES</b>			<b>228,165.96</b>
<b>GASTOS</b>			<b>197,923.10</b>
<b>GASTOS DE VENTA</b>			<b>95,623.41</b>
<b>SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES</b>		<b>61,432.20</b>	
VTAS. BASICO SECTORIAL	29,011.32		
VTAS. HORAS EXTRAS 50% RECARGO	9,497.41		
VTAS. HORAS EXTRAS 100% RECARGO	4,612.23		
VTAS. COMISARIATO	-		
VTAS. EFICIENCIA	560.00		
VTAS. COMISION EN VENTAS	-		
VTAS. APORTE PATRONAL	5,307.25		
VTAS. FONDO DE RESERVA	3,638.60		
VTAS. XIII SUELDO	3,640.08		
VTAS. XIV SUELDO	2,332.00		
VTAS. VACACIONES	451.95		
VTAS. DESAHUCIOS	1,246.14		
OTROS BENEFIOS (EMPLEADOS)	1,135.22		
<b>MANTENIMIENTO Y REPARACIONES</b>		<b>972.11</b>	
GST. VT. MANT. REP. DEDUCIBLES	-		
GST. VT. REPUESTOS DEDUCIBLES	972.11		
<b>VARIOS GASTOS</b>		<b>33,219.10</b>	
GST. VT. ARRIENDO DEDUCIBLES	21,600.00		
VTAS COMBUSTIBLE DEDUCIBLE	310.46		
GST. VT. LUBRICANTES DEDUCIBLES	-		
SEGUROS Y REASEGUROS (primas y cesiones)	1,089.86		
GST. VT. TRANSP. Y ESTIBAJE DEDUCIBLE	2,253.14		
GST. VT. SERV. BAS. DEDUCIBLES	2,960.01		
DEPRECIACIONES:	4,338.91		
COMISION EN TARJETAS DE CREDITO	666.72		

<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>			<b>79,308.04</b>
<b>SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES</b>		<b>50,052.09</b>	
BASICO SECTORIAL	27,023.88		
HORAS EXTRAS 50% RECARGO	1,923.35		
HORAS EXTRAS 100% RECARGO	931.78		
COMISARIATO	4,917.16		
EFICIENCIA	3,872.89		
COMISION EN VENTAS	-		
APORTE PATRONAL	4,100.85		
FONDO DE RESERVA	2,810.02		
XIII SUELDO	1,288.19		
XIV SUELDO	777.32		
VACACIONES	1,023.19		
DESAHUCIOS	1,383.46		
<b>VARIOS GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>		<b>29,255.95</b>	
COMISIONES A PERSONAS NATURALES	22,407.36		
MANT. REPARACIONES DEDUCIBLES	2,570.33		
GASTOS DE GESTIÓN (agasajos a accionistas, trabajador	1,772.65		
IMPTOS, CONTRIB, OTROS DEDUCIBLES	1,925.05		
DEPRECIACIONES:	-		
PROVISION CTAS INCOBRABLES	411.56		
DETERIORO DE CARTERA	-		
HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURA	169.00		
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>3,724.04</b>	<b>3,724.04</b>
INSTITUCIONES FINANCIERAS	1,169.41		
TERCEROS	2,554.63		
CON PROVEEDORES	-		
<b>OTROS GASTOS</b>		<b>19,267.61</b>	<b>19,267.61</b>
UTILES DE OFICINA Y LIMPIEZA	1,256.75		
MATERIALES UTILIZADOS	606.17		
GASTOS BANCARIOS	3,472.48		
IVA QUE SE ENVIA AL COSTO O GASTO	7,892.08		
VEHICULOS Y MAQUINARIA USADA	-		
ROBOS EN ALMACEN			
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	549.41		
REPUESTOS	938.56		
COMBUSTIBLES	3,793.56		
LUBRICANTES	758.60		
<b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTOS</b>			<b>30,242.86</b>
15% PARTICIPACION A TRABAJADORES NO DEDUCIBLES			4,536.43
BASE IMPUESTO A LA RENTA			25,706.43
IMPUESTO A LA RENTA			6,426.61
UTILIDAD ANTES DE RESERVAS			19,279.82
5% RESERVA DE CAPITAL			963.99
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO			18,315.83

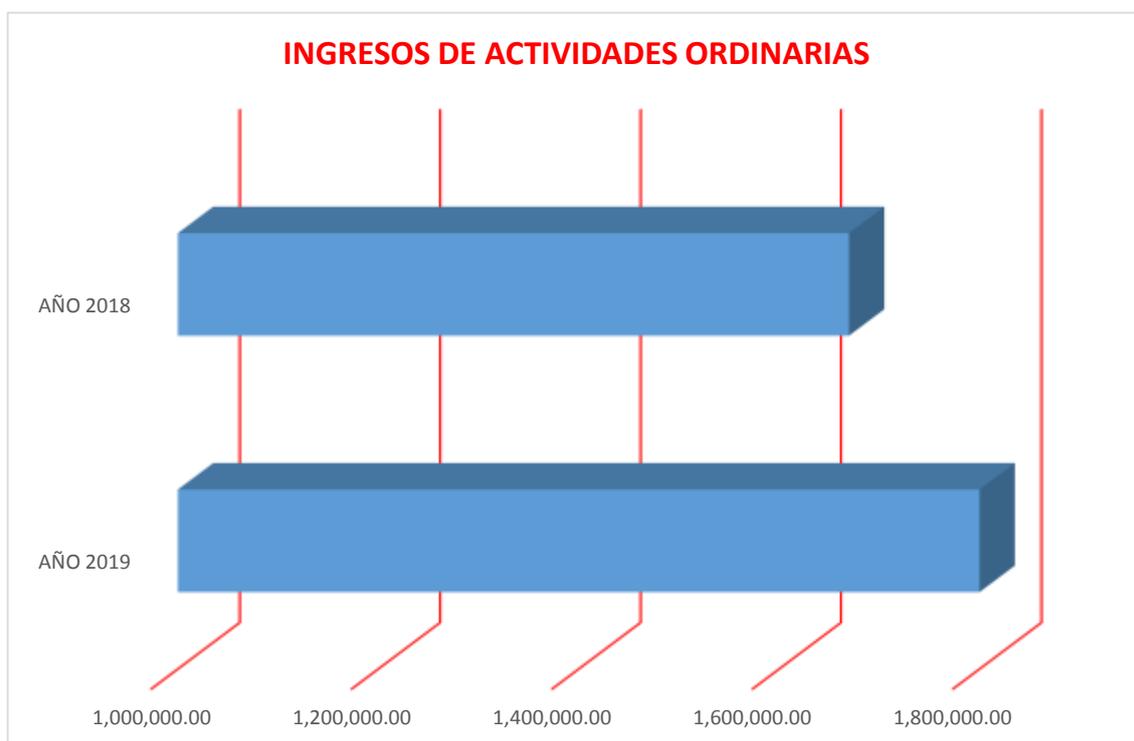


Con la información financiera que antecede, procedo a realizar comparaciones entre el año 2018 y 2019 y para determinar el crecimiento y/o disminución de cada rubro que a continuación lo pueden observar:

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL				
CUENTAS	AÑO 2019	AÑO 2018	VARIACION MONETARIA	VARIACION %
<b>INGRESOS</b>	<b>1,799,965.04</b>	<b>1,669,697.04</b>	130268	<b>7.80%</b> ↑
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	1,799,965.04	1,669,697.04	130268	7.80%
<b>COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN</b>	<b>1,571,799.08</b>	<b>1,455,133.27</b>	116665.81	<b>8.02%</b> ↑
INVENTARIO INICIAL	357,134.79	368,784.48	-11649.69	-3.16%
COMPRAS NETAS	1,575,088.78	1,443,483.58	131605.2	9.12%
(-) INVENTARIO FINAL	360,424.49	357,134.79	3289.7	0.92%
<b>UTILIDAD EN OPERACIONES</b>	<b>228,165.96</b>	<b>214,563.77</b>	13602.19	<b>6.34%</b> ↑
<b>GASTOS</b>	<b>197,923.10</b>	<b>203,915.85</b>	-5992.75	<b>-2.94%</b> ↓
<b>GASTOS DE VENTA</b>	<b>95,623.41</b>	<b>101,429.60</b>	-5806.19	<b>-5.72%</b> ↓
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	61,432.20	60,913.75	518.45	0.85%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	972.11	3,217.92	-2245.81	-69.79%
VARIOS GASTOS	33,219.10	37,297.93	-4078.83	-10.94%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>79,308.04</b>	<b>70,648.39</b>	8659.65	<b>12.26%</b> ↑
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	50,052.09	38,718.03	11334.06	29.27%
VARIOS GASTOS ADMINISTRATIVOS	29,255.95	31,930.36	-2674.41	-8.38%
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>3,724.04</b>	<b>5,183.94</b>	-1459.9	<b>-28.16%</b> ↓
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>19,267.61</b>	<b>15,718.17</b>	3549.44	<b>22.58%</b> ↑
<b>UT. ANTES PART TRAB E IMPUESTOS</b>	<b>30,242.86</b>	<b>10,647.92</b>	19594.94	<b>184.03%</b> ↑
15% PARTICIPACION A TRABAJADORES	4,536.43	1,597.19	2939.241	184.03%
25% IMPUESTO A LA RENTA	6,426.61	2,262.68	4163.9247	184.03%
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>19,279.82</b>	<b>6,788.05</b>	12491.774	<b>184.03%</b> ↑

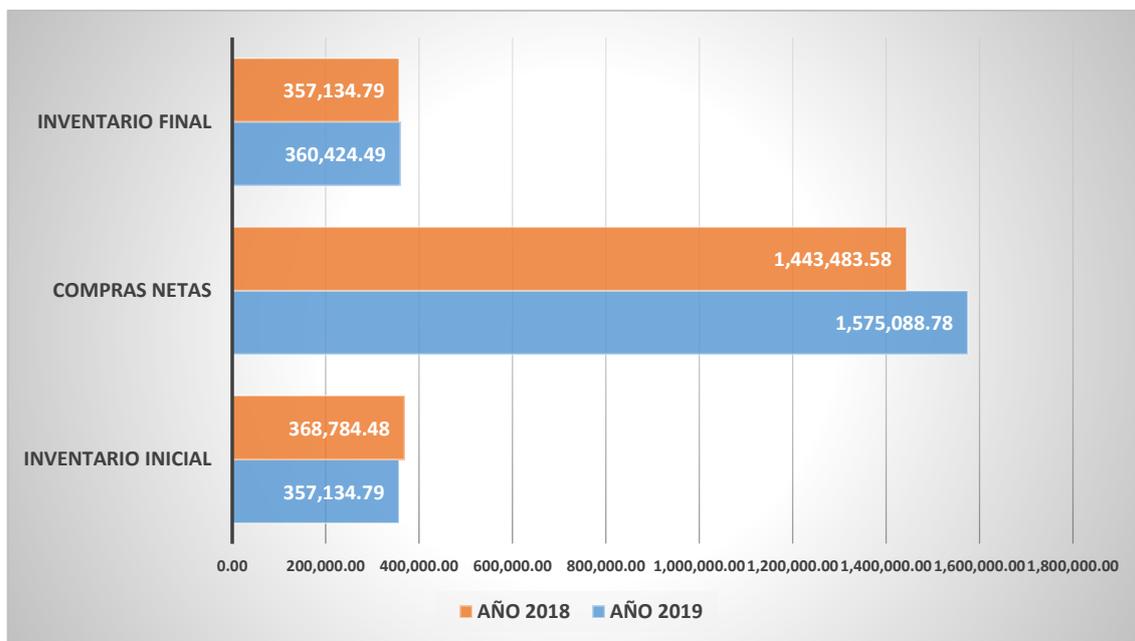
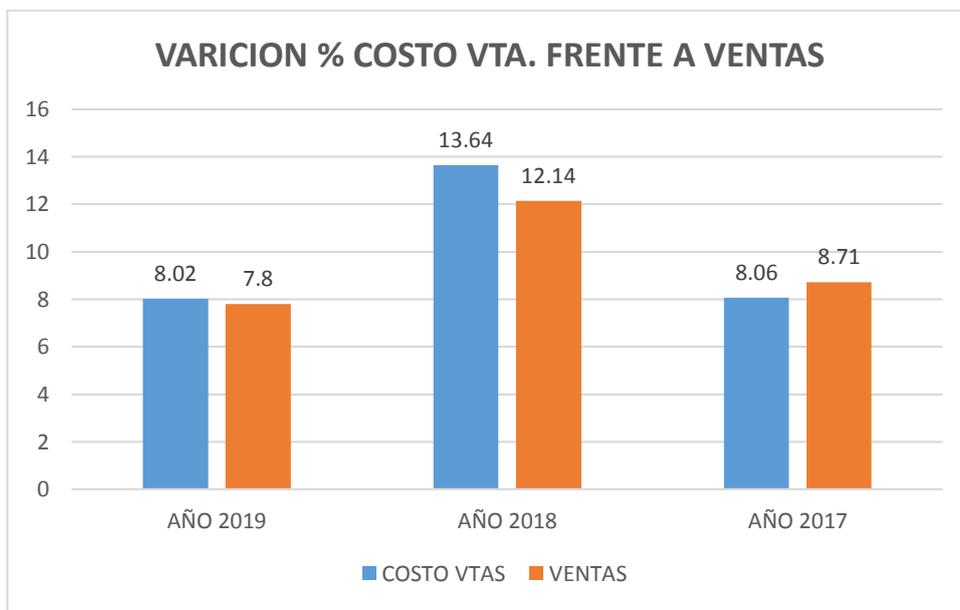
De acuerdo al comparativo del Estado de Resultados Integral del año 2019 frente al período 2018 podemos indicar deducir lo siguiente:

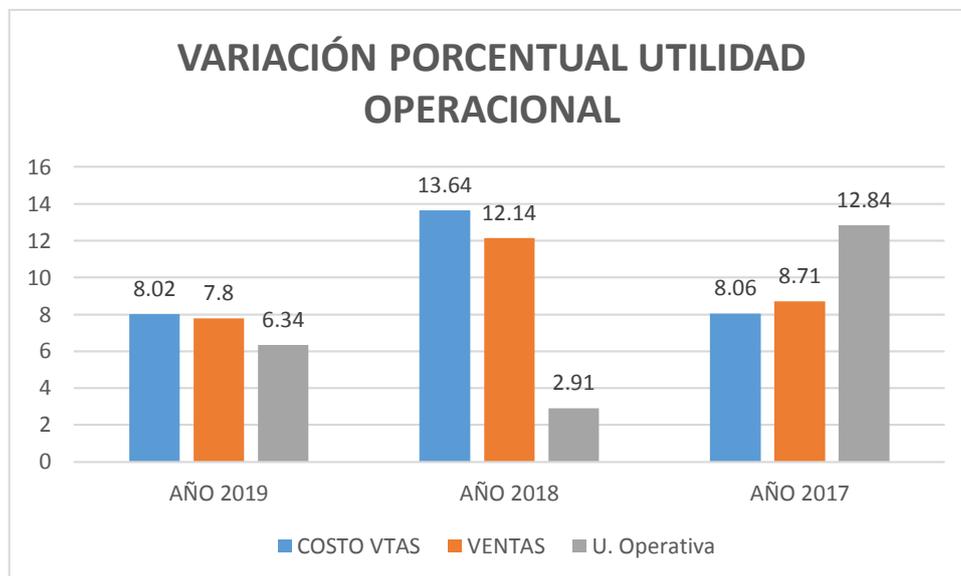
**INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.-** Los ingresos operacionales del año 2019 frente al año 2018 da un incremento de un 7,80%; esto se debe a que en este período hubo mayor circulante en el mercado ya que la inflación año 2019 cierra en -0.07% frente al 0,2% del 2018; al existir mayor circulante en el mercado las ventas también crecieron y los costos se mantuvieron e incluso algunos tendieron a la baja



**COSTO DE VENTA Y PRODUCCIÓN.-** La variación en el costo del producto vendido en este año 2019 es de 8.02% frente a un 13.64% año 2018; dando como resultado un decremento porcentual de: 5.62%, asimismo puedo indicar que el costo de lo vendido es variable incremental proporcional en relación de la variación de los ingresos por ventas, en este período se nota claramente que ha existido una buena gestión en las negociaciones con proveedores ya que el costo de venta creció un 0.22% frente al indicador de los ingresos y/o ventas. Si

comparamos frente al comportamiento año 2018 que fue de 1.5% vemos que existen un cambio notorio de 1.28% hacia abajo lo cual influye positivamente en las utilidades provocando el Mg. De Utilidad se incremente debido a la muy buena gestión en compras así como las operaciones inmersas en estas.





**UTILIDAD EN OPERACIONES.-** Como observamos la gráfica, la utilidad operacional en el año 2019 presenta un 6.34%, dándose un incremento variable del 3.43% frente al año 2018; asimismo si comparamos con el 2017 podemos notar que tenemos una diferencia hacia debajo de 6.5%. En conclusión la parte fundamental para el crecimiento de la utilidad es el control de los costos ya sea teniendo negociaciones efectivas en compras así como la aplicación correcta de los márgenes de utilidad de acuerdo a los movimientos de cada ítem. En referencia a los costos podemos ver que en el año 2017 el costo está por debajo de la variación porcentual de las ventas en un 0.65%, sucediendo lo contrario en el 2018 que tiene una variación porcentual por encima de las ventas de un 1.5%. En el 2019 se da una recuperación pero aún la variación porcentual del costo se encuentra por encima de la variación porcentual de las ventas en un 0.22% pero no se puede negar que ha sido una recuperación significativa frente al año 2018 ya que la variación de recuperación ha sido del 1.28%.



**GASTOS TOTALES.-** En el año 2019 se ha dado un decremento de un 2.94% lo cual es beneficio para la empresa, notando así que también se puso énfasis en el control de los gastos.

**GASTOS DE VENTA.-** Los gastos correspondientes y/o relacionados a las ventas también muestran una variación hacia debajo de un 5.72% con esto se demuestra que hubo gestión en el control y aplicación en este tipo de gasto.

**GASTOS ADMINISTRATIVOS.-** Esté tipo de gasto se ha dado una muy variación hacia arriba de 12,26%; esto puede darse por incremento en controles y que se reflejan en la reducción de los demás gastos.

**GASTOS FINANCIEROS.-** Este rubro también ha sufrido un significativo decremento del 28.6%

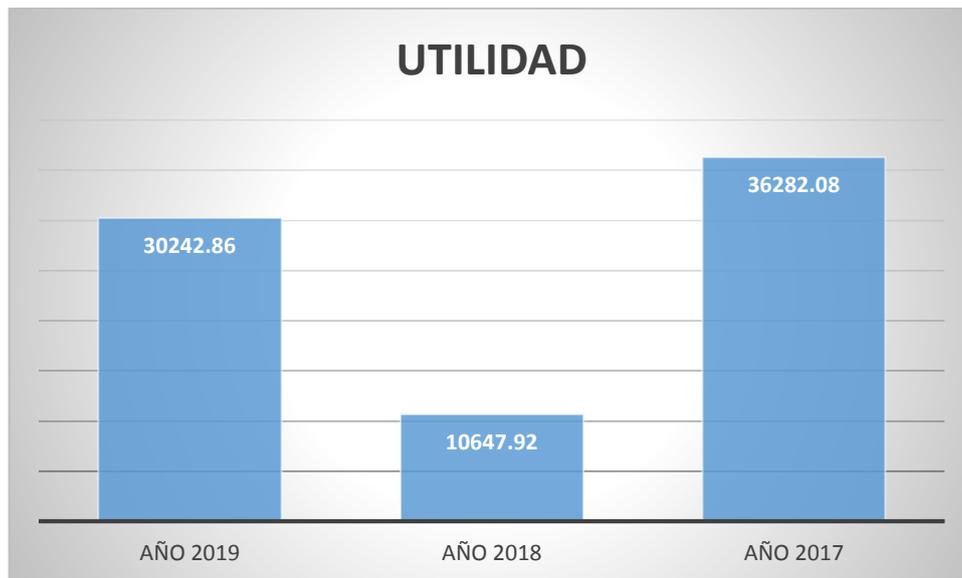
**OTROS GASTOS.-** Este rubro de gastos han sufrido un incremento significativo de un 22.58%

  
Sr. Víctor Hugo Zárate Bacuilima  
GERENTE

**UTILIDAD DEL EJERCICIO.-** La Utilidad del ejercicio de este año 2019, refleja todo lo analizado; se ve incrementada la utilidad frente al año 2018 pero que aún

falta para llegar al nivel del año 2017. De acuerdo a todo lo antes decir lo antes analizado referente a lo que influye en la utilidad se puede decir que se ha dado una buena gestión en el control de los costos y gastos así como la aplicación de correctas decisiones en las ventas.

11



Seguidamente procedo al análisis de las principales cuentas del Estado de Situación Financiera, las mismas que presentamos a continuación:

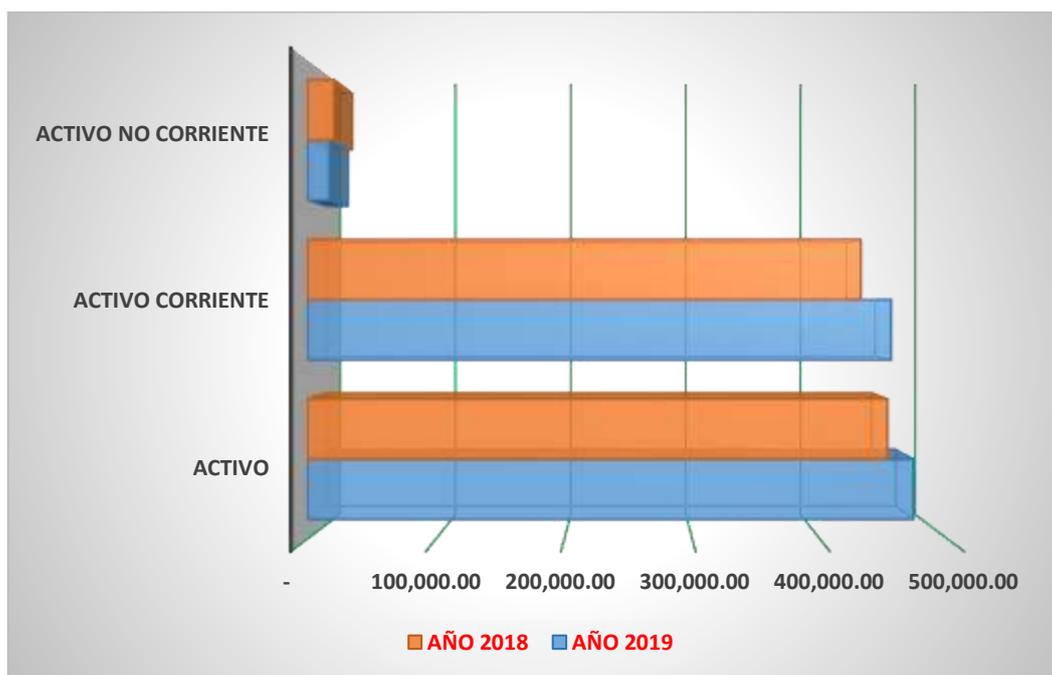
12

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA				
CUENTAS	AÑO 2019	AÑO 2018	VARIACION MONETARIA	VARIACION %
<b>ACTIVO</b>	<b>473,030.66</b>	<b>452,783.40</b>	<b>20,247.26</b>	<b>4.47%</b> ↑
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>455,679.34</b>	<b>432,002.31</b>	<b>23,677.03</b>	<b>5.48%</b> ↑
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>	<b>3,944.82</b>	<b>1,234.53</b>	<b>2,710.29</b>	<b>219.54%</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>38,394.21</b>	<b>25,457.87</b>	<b>12,936.34</b>	<b>50.81%</b>
DEUDORES POR VENTAS	41,380.66	28,143.41	13,237.25	47.03%
ANTICIPO A PROVEEDORES	1,550.66	1,238.55	312.11	25.20%
EMPLEADOS	20.00	221.46	(201.46)	-90.97%
PROVISION CTAS INCOBRABLES	(4,557.11)	(4,145.55)	(411.56)	9.93%
<b>INVENTARIOS</b>	<b>360,711.42</b>	<b>357,523.20</b>	<b>3,188.22</b>	<b>0.89%</b>
UTILES DE OFICINA	286.93	388.41	(101.48)	-26.13%
MERCADERIAS PARA LA VENTA	360,424.49	357,134.79	3,289.70	0.92%
<b>SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS</b>	<b>2,331.75</b>	<b>1,331.26</b>	<b>1,000.49</b>	<b>75.15%</b>
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	<b>50,297.14</b>	<b>46,455.45</b>	<b>3,841.69</b>	<b>8.27%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>17,351.32</b>	<b>20,781.09</b>	<b>(3,429.77)</b>	<b>-16.50%</b> ↓
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>137,179.31</b>	<b>136,270.17</b>	<b>909.14</b>	<b>0.67%</b>
DEPRECIACION ACUMULADA	(119,827.99)	(115,489.08)	(4,338.91)	3.76%
<b>PASIVO</b>	<b>353,931.56</b>	<b>320,989.17</b>	<b>32,942.39</b>	<b>10.26%</b> ↑
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>353,931.56</b>	<b>280,423.73</b>	<b>73,507.83</b>	<b>26.21%</b> ↑
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	262,333.23	213,211.61	49,121.62	23.04%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	10,173.74	-	10,173.74	100.00%
CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	26,456.36	27,520.37	(1,064.01)	-3.87%
POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	34,464.22	25,169.97	9,294.25	36.93%
CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS/RELACIONADAS	20,504.01	14,521.78	5,982.23	41.19%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>40,565.44</b>	<b>(40,565.44)</b>	<b>-100.00%</b> ↓
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	-	10,522.67	(10,522.67)	-100.00%
CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS/RELACIONADAS	-	30,042.77	(30,042.77)	-100.00%
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>119,099.09</b>	<b>131,794.23</b>	<b>(12,695.14)</b>	<b>-9.63%</b> ↓
CAPITAL SUSCRITO o ASIGNADO	52000	52,000.00	-	0.00%
RESERVA LEGAL	2,791.46	2166.874778	624.59	28.82%
UTILIDADES ACUMULADAS	45,991.79	71501.136	(25,509.34)	-35.68%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	18,315.83	6,126.21	12,189.62	198.97%

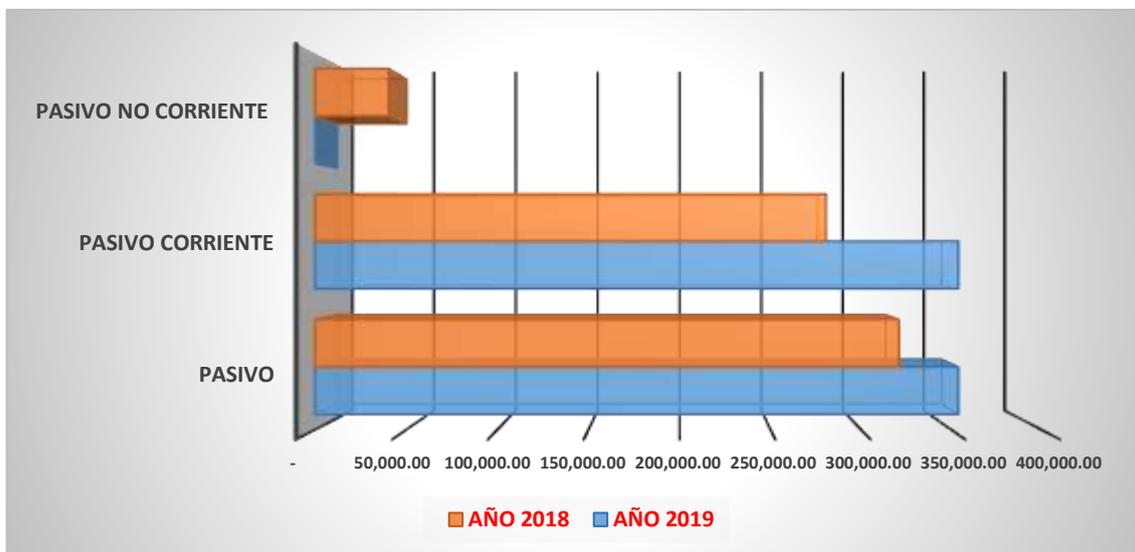
**ACTIVO.-** El activo de la empresa muestra un crecimiento del 5.48% en relación a los activos del año 2018.

**ACTIVO CORRIENTE.-** Este grupo de activos ha tenido una caída de 7.41%, el rubro relevante dentro de este grupo de activos es la cartera de cliente que se ha incrementado un 47.03%.

**ACTIVO NO CORRIENTE.-** Este grupo de activos presenta un decremento de un 16.50% y esto se debe a que en este período no se ha realizado ninguna adquisición de este tipo de activos, y, los bienes que se encuentran aquí son depreciables, esa es la razón de su tendencia a la baja.



**PASIVO.-** El pasivo se ha incrementado en 10,26%; podemos ver que la cuentas que estan generando esta variación es: Obligaciones con instituciones financieras que practicamente se han extinguido las de largo plazo y han quedado las de corto plazo o sea las que se liquidarán este año 2020.



**PATRIMONIO.-** El patrimonio se ha visto reducido en un 9.63% y esto se debe a que se repartió dividendos de utilidades acumuladas cuyo valor retirado representa un 44%; la obtención de utilidades razonables en el año 2019 hace que este retiro de dividendos de utilidades acumuladas no impacte fuertemente en la cuenta de Patrimonio.

### ANALISIS DE LOS PRINCIPALES INDICES FNANCIEROS.

**LIQUIDEZ.-** La liquidez es la capacidad que tiene una entidad para obtener dinero en efectivo y así hacer frente a sus obligaciones a corto plazo. En otras palabras, es la facilidad con la que un activo puede convertirse en dinero en efectivo, dentro de la liquidez analizaremos uno de los más importantes que es siguiente:

**Razón corriente.-** De acuerdo al Estado de Situación Financiera, la compañía arroja un índice de 1,29, lo cual es bueno; ya que nos quiere decir que por cada dólar de deuda corriente, la empresa dispone de 1,29 dólares para cubrir dichas obligaciones a corto plazo.

**INDICADORES DE EFICIENCIA.-** Estos miden el grado de eficiencia en el logro de objetivos propuestos.

**Margen Bruto de Utilidad.-** De acuerdo a la información financiera obtenemos un 12,68% de Mg. Bruto de rentabilidad, esto quiere decir que por cada dólar de venta la empresa obtiene un 0.1268 de dólar de utilidad bruta.

**Margen Bruto de Rentabilidad.-** Se ha obtenido un índice de 14,52%, lo cual nos indica que para obtener el precio de venta la compañía tuvo que incrementar un 14.52% y así obtener los ingresos determinados en el año 2019.

**ENDEUDAMINETO.-** Este índice nos da un 74,82 que nos indica que por cada dólar que posee la compañía 0,7482 de dólar pertenece a terceros.

Hasta aquí mi informe de gestión correspondiente al año 2019, esperando haber cumplido con los objetivos trazados a inicios del período que fue la de maximizar las utilidades y minimizar los costos y gastos mediante la optimización de los recursos disponibles dentro de la empresa.

  
Sr. Víctor Hugo Zárate Bacuilima  
GERENTE