

INFORME DE GERENCIA

**Por el ejercicio terminado el 31
de Diciembre de 2011**

ENCORAB CIA. LTDA.

Cuenca, abril 16 de 2012.

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ENCORAB CIA. LTDA.
Ciudad.

De mi consideración:

Dando cumplimiento a una de mis obligaciones estatutarias, como Gerente y Representante Legal de Encorab Cia. Ltda. pongo a su consideración mi informe de labores, correspondiente al ejercicio económico cortado al 31 de diciembre de 2011.

Al concluir este año debo citar que nuestra empresa se ha mantenido vigente en el mercado, continuando con la producción y venta prótesis dentales.

De los informes presentados por el Departamento de Contabilidad, así como de los análisis de las cuentas del Balance cortado al 31 de Diciembre de 2011, se puede observar que hemos obtenido una pérdida de US\$ 19.185,02.

Este resultado obedece principalmente a los altos costos de producción, y a las dificultades para adquirir la materia prima, situación que encarece el costo del producto final.

A continuación presento algunos comentarios sobre estas cuentas.

DE LAS VENTAS

Nuestra compañía durante el año 2011 facturó por ventas de productos terminados la suma de ciento cincuenta y dos mil trescientos cincuenta y nueve con 42/100, un incremento significativo con respecto al año 2010.

DE LOS GASTOS

Los gastos de producción, administrativos y financieros durante el año 2011 ascienden a la suma de ciento setenta y un mil quinientos cuarenta y cuatro con 44/100, los mismos que fueron necesarios realizarlos para el proceso productivo de la empresa.

Los rubros de mayor importe fueron mano de obra producción, arrendamiento del local, depreciación de equipo de producción, servicios contratados.

De lo expuesto anteriormente se deriva el siguiente cuadro que explica los resultados alcanzados por ENCORAB CICLA CIA. LTDA. durante el ejercicio 2011.

	CONCEPTO	AÑO 2010	AÑO 2011	INCR/DEC
	VENTAS NETAS	97,136.59	152,256.68	55,120.09
+	O.INGRESOS	424.66	102.74	(321.92)
=	TOTAL INGRESOS	97,561.25	152,359.42	54,798.17
-	COSTO DE VENTAS	92,418.67	120,600.90	28,182.23
-	GTOS ADM/VTAS/FIN	35,966.54	50,943.54	14,977.00
=	TOTAL COSTOS Y GASTOS	128,385.21	171,544.44	43,159.23
=	PERDIDA DEL EJERCICIO	(30,823.96)	(19,185.02)	(11,638.94)

Al tratarse del segundo año de operaciones de la Empresa, se generó nuevamente pérdida, por lo que para el año 2012 se ha iniciado con los trámites legales para realizar una capitalización.

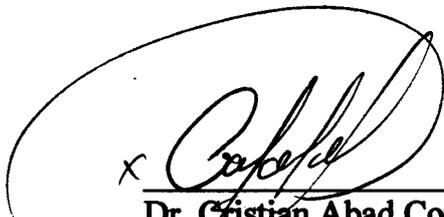
Espero que para el año 2012 la legislación laboral y tributaria fomenten el desarrollo de las empresas pequeñas como la nuestra, impulsando su progreso.

Tomando como base la experiencia obtenida durante el año anterior, Encorab busca en este nuevo año orientar las estrategias de ventas hacia el crecimiento de la empresa manteniendo nuestra política de satisfacer al cliente con productos de excelente calidad.

Reitero una vez más mi reconocimiento y gratitud a todo el personal que labora en la Empresa, así como a sus directivos y funcionarios por mantener su fé en mi persona y espero que vengan días mejores para todos nosotros que formamos parte de Encorab Cia. Ltda.

Agradezco por la atención dispensada al presente informe.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Abad', is written over a horizontal line. The signature is enclosed within a large, loopy oval shape.

Dr. Cristian Abad Coronel
GERENTE GENERAL