

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE FLORICUENCA S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2012**

Señores Accionistas:

El ejercicio económico de 2012, ha sido para Floricuenca S. A. , un año bastante especial, pues los primeros 5 meses, fueron muy buenos en cuanto a ventas, tanto en volumen como en precio, apoyados por una adecuada provisión por parte de producción, pero a raíz de junio hubo un bajón fuertísimo en el mercado tanto americano como europeo, sin recuperarse hasta fines de año.

Esta inusual baja de ventas a partir de junio, no tiene precedentes en años anteriores, pues si bien, los veranos son históricamente épocas de ventas muy bajas, esto no superaba a 4 o 5 semanas. Pero en el año 2012, fueron casi 6 meses de ventas bajísimas, incluyendo la festividad de "Santos" en octubre. Fecha para la cual Floricuenca había previsto un incremento de producción importante, pero no se pudo vender de acuerdo a lo esperado, llegando por lo tanto a tener que destruir 6000 cajas de producto, que si se hubieran vendido al menos al costo de producción que es de US\$69 cada caja, nos hubiera dado un ingreso de US\$414.000 adicionales, el cual hubiera cambiado totalmente el resultado del ejercicio. Otro factor que influyó notablemente para las bajas ventas es el no haber podido contratar una persona con experiencia y dedicada 100% al área comercial.

Además de la falta de mercado, un tema que influye mucho en la situación de la empresa es la falta de provisión de mano de obra. Esto repercute en forma negativa en tal medida que por falta de trabajadores en ciertos momentos, hizo que no podamos manejar más eficientemente la producción, sobre todo en cuanto a la rotación en verde, o que por ejemplo, no se hayan realizado oportunamente ciertas labores tanto de campo, como de postcosecha que a la larga refleja en el manejo de la producción.

A pesar de todos estos factores negativos, existieron también algunos muy positivos, como la consolidación de un equipo de trabajo tanto en el área de producción, como administrativa, y gracias a esto se tiene ya información

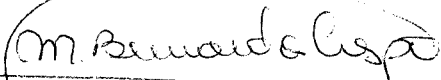
oportuna, clara y segura de casi todas las áreas, de manera que podemos detectar a tiempo los problemas y corregirlos.

Otro aspecto muy positivo son los ahorros logrados sobre todo en el gasto de insumos, en rendimientos de mano de obra, y algunos otros índices han mejorado notablemente.

Una especial mención merece la negociación de la deuda con Danziger y Laad, lo cual supone una importante reducción de la deuda global de la empresa, que pese a no haberse perfeccionado en el 2012, ocupó gran parte del tiempo y esfuerzo de esta administración, y su beneficio se verá reflejado en el 2013.

Creemos que los problemas surgidos en el año 2012, han sido a pesar de todo, administrados de la mejor forma posible para que los impactos sobre la estabilidad de la empresa hayan sido aceptables y se los puede analizar en el informe del Comisario.

Atentamente,



Ma. Bernarda Crespo Cordero
GERENTE GENERAL