

HEMODIAL AZOGUES CIA. LTDA.

INFORME DE GESTION GERENCIAL PERIODO 2019

Azogues, junio 19 del 2020

Señores Accionistas:

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley y los Estatutos de la Compañía en mi calidad de Gerente General de Hemodial Azogues Cia. Ltda., me permito poner en consideración de los señores Socios el informe de gestión del ejercicio económico 2019.

INTRODUCCIÓN

En el presente informe daré a conocer: la situación jurídica de la empresa, la composición accionaria, novedades referentes al talento humano, cuadros y gráficos comparativos de Ingresos y altas de los pacientes de los diferentes prestadores, análisis comparativo de ingresos por venta de servicios y cartera con las diferentes aseguradoras, estadísticas de las sesiones de hemodiálisis realizadas y un breve resumen de las actividades realizadas en la Unidad durante este periodo.

DESARROLLO

SITUACION JURIDICA

Sobre la situación Jurídica informo que la Unidad no ha sido demandada ni se encuentra con acción jurídica alguna.

PARTICIPACION ACCIONARIA

La composición accionaria de la Unidad Renal Hemodial Azogues Cia. Ltda. al cierre de diciembre del 2019 es la siguiente:

NOMBRE DEL SOCIO	CAPITAL SOCIAL	% Participación
Lilian Lucia Encalada Alvarado	50.000,00	25%
César Octavio Toral Chacón	50.000,00	25%
Manuel Alejandro Ugalde Noritz	50.000,00	25%
Augusto Enrique Vázquez Arizaga	50.000,00	25%
TOTAL	200.000,00	100%

RECURSO HUMANO

Con respecto al Recurso Humano, en el mes de enero ingreso a laborar la Doctora Gabriela Gonzales en calidad de nefróloga quien en el mes de marzo del mismo año presentó la renuncia por razones personales. En el mes de julio ingreso a laborar la Srta. Joselyn Calle como Asistente Administrativo con la modalidad medio tiempo y en el mes de octubre se integró el Doctor Wilmer Sanango como Nefrólogo.

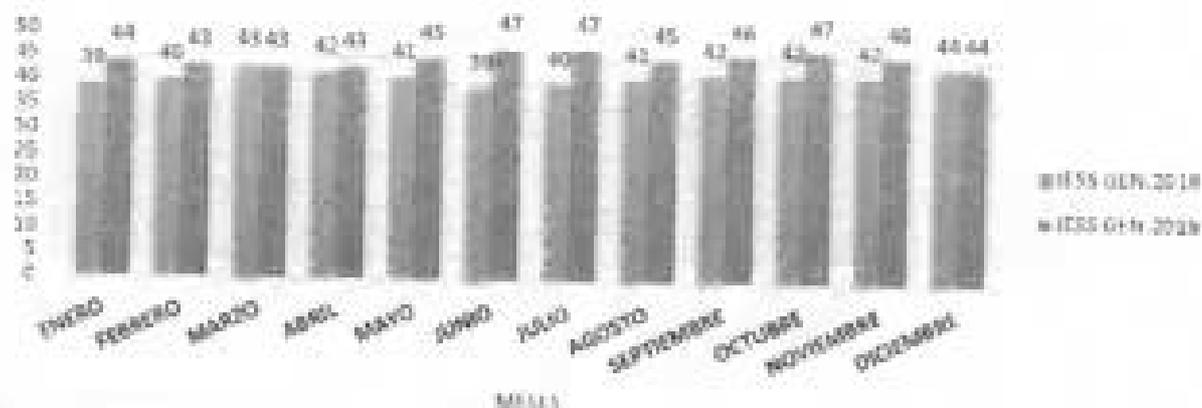
ESTADISTICAS DE INGRESOS Y SALIDAS DE PACIENTES

MES	ESTADÍSTICAS COMPARATIVAS											
	INGRESOS DE PACIENTES						EGRESOS DE PACIENTES					
	Internos	Externos	OTROS	OTROS	OTROS	TOTAL	Internos	Externos	OTROS	OTROS	OTROS	TOTAL
ENERO	10	10	10	1		31	10	10	10	1	1	32
FEBRERO	10	10	10	1		31	10	10	10	1		31
MARZO	10	10	10	1		31	10	10	10	1		31
ABRIL	10	10	10	1		31	10	10	10	1	1	32
MAYO	10	10	10	1		31	10	10	10	1		31
JUNIO	10	10	10	1		31	10	10	10	1		31
JULIO	10	10	10	1		31	10	10	10	1	1	32
AUGUSTO	10	10	10	1		31	10	10	10	1		31
SEPTIEMBRE	10	10	10	1	1	32	10	10	10	1		31
OCTUBRE	10	10	10	1		31	10	10	10	1		31
NOVIEMBRE	10	10	10	1		31	10	10	10	1		31
DICIEMBRE	10	10	10	1		31	10	10	10	1		31

GRÁFICOS Y ANALISIS DE LAS VARIACIONES POR PRESTADOR

IESS GENERAL

GRAFICO COMPARATIVO DEL NUMERO DE PACIENTES POR MES DURANTE LOS PERIODOS 2018- 2019

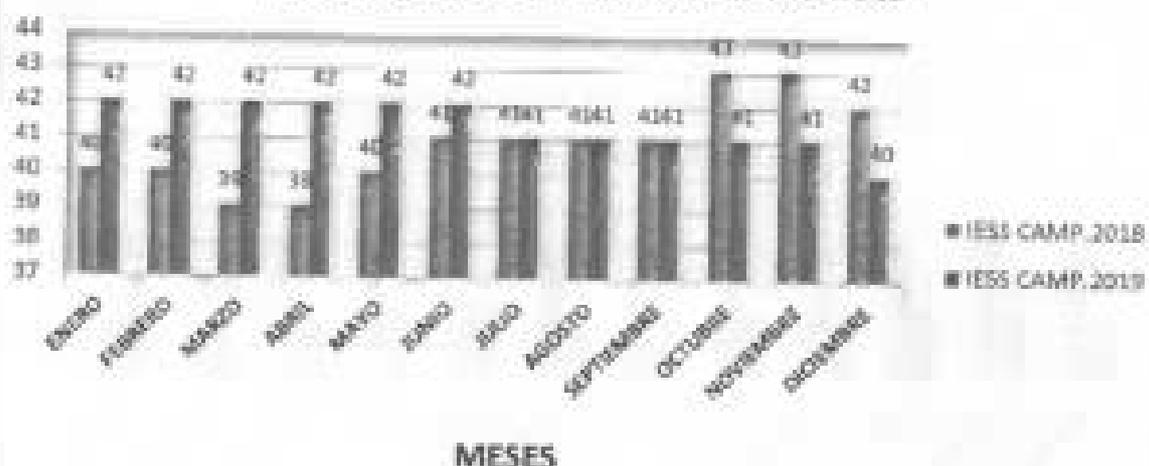


ANALISIS COMPARATIVO

Durante el año 2019 en promedio se atendió a 45 pacientes del Seguro General, en relación al promedio del año 2018 que fue de 41, se ha dado un incremento de 4 pacientes (9.76%).

IESS CAMPESINO

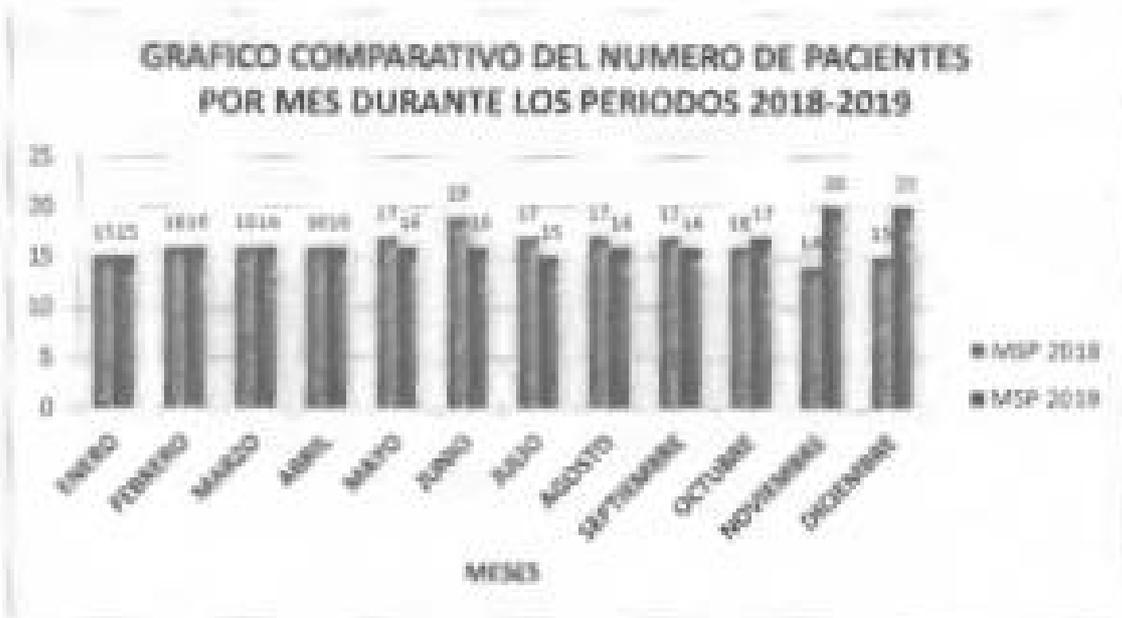
GRAFICO COMPARATIVO DEL NUMERO DE PACIENTES POR MES DURANTE LOS PERIODOS 2018-2019



ANALISIS COMPARATIVO

En el 2019 en promedio se atendieron 41 pacientes, siendo el mismo número de pacientes del 2018.

MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA



ANALISIS COMPARATIVO

En el 2019 en promedio se atendieron 17 pacientes, en el 2018 en promedio se atendieron a 16 pacientes, habiendo una variación de 6.25%(1paciente).

INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICIA NACIONAL ISSPOL



ANALISIS

En el periodo 2019 se cuenta con pacientes en promedio 1 pacientes, en el 2018 se contaba con 2 pacientes del ISSPOL

PACIENTES PRIVADOS



ANALISIS COMPARATIVO

En el 2019 se atendieron 6 pacientes, en el 2018 se atendió a 6 pacientes.

ESTADISTICAS SESIONES DE HEMODIALISIS

CUADRO COMPARATIVO 2018-2019

SEXO	SESIONES DE HEMODIALISIS											
	2018						2019					
	NO. SESIONES	NO. PACIENTES	NO. HORAS	NO. EQUIPOS	NO. PERSONAL	NO. SESIONES	NO. PACIENTES	NO. HORAS	NO. EQUIPOS	NO. PERSONAL	NO. SESIONES	NO. PACIENTES
MASCULINO	112	100	260	10	148	121	101	260	10	148	121	101
FEMENINO	48	41	100	3	58	51	41	100	3	58	51	41
TOTAL	160	141	360	13	206	172	142	360	13	206	172	142
ISSPOL	154	139	350	12	198	166	136	350	12	198	166	136
PRIVADO	6	2	10	1	8	6	6	10	1	8	6	6
ISSPOL	158	141	360	13	206	172	142	360	13	206	172	142
PRIVADO	6	2	10	1	8	6	6	10	1	8	6	6
TOTAL	164	143	370	14	214	178	148	370	14	214	178	148
ISSPOL	158	139	350	12	198	166	136	350	12	198	166	136
PRIVADO	6	4	20	2	16	12	12	20	2	16	12	12
TOTAL	164	143	370	14	214	178	148	370	14	214	178	148
ISSPOL	158	139	350	12	198	166	136	350	12	198	166	136
PRIVADO	6	4	20	2	16	12	12	20	2	16	12	12
TOTAL	164	143	370	14	214	178	148	370	14	214	178	148

En el 2019 el número de sesiones de diálisis alcanzan las 15,502 sesiones, más que el periodo 2018 que fueron 14,873 sesiones.

ANALISIS COMPARATIVO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS Y CARTERA

Categoría	VENTAS 2019			VENTAS 2018		
	Ventas Servicios 2019	V. Cobrado	V. Pendiente	Ventas Servicios 2018	V. Cobrado	V. Pendiente
DIÁLISIS I-E	594,054.00	594,071.00	179,994.00	752,190.00	529,557.00	222,633.00
DIÁLISIS I-C	479,777.00	484,978.00	180,948.00	597,760.00	375,988.00	221,772.00
CALIDAD ASISTENCIAL DE CALIDAD PÚBLICA	275,499.00	42,759.00	232,740.00	275,499.00	20,964.00	254,535.00
OTROS SERVICIOS	42,962.00	-	42,962.00	42,962.00	-	42,962.00
CALIDAD FINANCIERA	1,086,312.00	1,121,808.00	-	1,672,411.00	926,509.00	745,902.00
TOTAL	1,398,604.00	1,243,616.00	493,744.00	2,340,822.00	1,347,938.00	1,017,899.00

En el cuadro, podemos observar que hay una pequeña disminución de la cartera pendiente por cobrar en el 2019 con relación al 2018 en \$40,880.

PLANIFICACIÓN ANUAL DE ACTIVIDADES 2019

Dando seguimiento a la resolución de Junta General sobre la construcción el nuevo local del Centro de Diálisis la administración inicio las gestiones para la obtención del permiso de construcción por parte de la Municipalidad de Azogues, trámite que tomó más de 8 meses. Una vez aprobados los planos y con los permisos respectivos se procedió a solicitar el crédito para la construcción en el Banco del Austro siendo aprobado el mismo en diciembre de 2019.

Durante el año 2019, Hemodial Azogues fue acreditada por los organismos de control del MSP, cumpliendo un proceso extremadamente complejo y exigente con la más alta calificación como Centro de Hemodiálisis. Sin embargo, algunos parámetros fueron considerados con su respectivo condicionamiento por la limitación del área física del actual local y considerando que el proyecto de construcción se encuentra en marcha.

La Empresa llevó a cabo las actividades planificadas tanto para los pacientes como para el personal, contribuyendo a prestar un servicio integral a nuestros usuarios, y buscando mantener altos estándares de servicio y calidad en un ambiente grato y cordial.

Dentro del conjunto de actividades que se realizaron en nuestra Unidad con los pacientes, consideramos relevantes las capacitaciones orientadas a su autocuidado: atención de su acceso vascular, charlas nutricionales, médicas y psicológicas.

Se realizaron actividades ocupaciones como la elaboración de tarjetas por día del Amor y la Amistad y la elaboración de manualidades navideñas. Se llevó a cabo como es tradición un paseo donde hubo la participación de los pacientes y sus familiares. Por motivo de la Navidad se llevó a cabo el programa navideño donde se le agasajo a cada uno de nuestros pacientes.

En lo referente al personal se ha continuado con la capacitación y entrenamiento profesional, también han participado en actividades recreativas como la cena Navideña y el agasajo por este motivo, logrando mantener un buen ambiente laboral para el mejor desempeño del personal.

Señores Accionistas, un sincero agradecimiento por su apoyo brindado durante este periodo.

Atentamente,


Dr. César Toral
GERENTE GENERAL
HEMODIAL AZOGUES CIA. LTDA.

HEMODIAL AZOGUES
Cia. Ltda.
RUC 0190360296001