HEMODIAL AZOGUES CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA GENERAL

PERIODO 2011

Cuenca, abril de 2012

HEMODIAL AZOGUES CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2011

Cuenca, abril de 2012.

Señores Accionistas:

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley y los Estatutos de la Compañía, me permito poner en consideración de los Señores Socios el informe de gerencia general de ejercicio económico 2011.

INTRODUCCION

Para el Equipo responsable de la operación Administrativa de Hemodial Azogues Cía. Ltda. es importante entregar un balance de los resultados financieros y administrativos del periodo 2011.

Durante el periodo analizado se realizaron una serie de actividades para mantener un Equipo de trabajo, orientado a la satisfacción de nuestros clientes, que nos permitan garantizar la calidad y permanencia de los pacientes en nuestro centro.

SITUACION JURIDICA

Al cierre del ejercicio económico 2011 la compañía no se encuentra demandada ni civil ni penalmente.

ESTADISTICAS DE PACIENTES

ESTADISTICA DE PACIENTES PERIODO 2011					
MESES	SEGURO GENERAL	SEGURO CAMPESINO	PPS	PRIVADOS	TOTAL PACIENTES POR MES
DICIEMBRE/2010	28		19	1	48
ENERO/2011	22	6	25	0	53
FEBRERO/2011	23	6	22	5	56
MARZO/2011	24	7	23	3	57
ABRIL/2011	24	9	24	2	59
MAYO/2011	23	9	21	0	53
JUNIO/2011	22	9	22	1	54
JULIO/2011	23	9	20	1	53
AGOSTO/2011	24	12	20	5	61
SEPTIEMBRE/2011	23	13	20	3	59
OCTUBRE/2011	24	14	23	3	64
NOVIEMBRE/2011	22	14	24	0	60
DICIEMBRE/2011	23	13	28	3	67

Se inicia el periodo 2011 con 48 pacientes, 28 del IESS, 19 del PPS y 1 paciente privado.

Se cierra el ejercicio económico con 67 pacientes, 36 del IESS, 28 del PPS y 3 pacientes privados.

Durante el año 2011 se presenta un crecimiento con respecto al periodo 2010 de 39.58 %.

ESTADISTICAS SESIONES DE HEMODIALISIS

MES	SEGURO GENERAL	SERURO CAMPESINO	MIESS	PRIVADOS	TOTAL MENSUAL
ENERO	292	78	245	5	620
FEBRERO	254	72	240	16	582
MARZO	309	87	289	12	697
ABRIL	285	99	275	7	666
MAYO	278	113	260		651
JUNIO	282	116	260	1	659
JULIO	280	114	232	2	628
AGOSTO	295	152	236	13	696
SEPTIEMBRE	274	160	226	26	686
OCTUBRE	284	172	269	4	729
NOVIEMBRE	277	169	302		748
DICIEMBRE	267	174	344	12	797
TOTAL AÑO	3377	1506	3178	98	8159

Durante el ejercicio fiscal 2011 se realizan 8159 sesiones de hemodiálisis, 4883 sesiones corresponden al IESS, 3178 al MIESS y 98 a pacientes privados.

Desde enero de 2011 a diciembre de 2013 se observa un incremento de 177 sesiones de hemodiálisis lo cual representa un crecimiento del 28,54%.

GESTION DE TALENTO HUMANO

Dentro del manejo administrativo y especificamente el relacionado con el personal, es importante mencionar que en el periodo 2011 se dan los hechos detallados a continuación:

A inicios del periodo 2011 la nómina de la Unidad Renal es de 12 empleados tanto del área médica como administrativa, produciéndose durante el periodo analizado los movimientos detallados a continuación:

El 9 de febrero son contratadas las Ledas. Sandra Vazquez Regalado y Lorena Ugalde para los departamentos de enfermería y psicología respectivamente.

En mayo se desvincula como Auxiliar de Enfermería el Sr. Hernan Shucar Ilbay su renuncia es voluntaria, en su reemplazo ingresa la Srta. Flor Landín Salto liquidada durante los tres meses de prueba.

En julio de 2011 ingresa la Srta. Carolina Gonzalez Castillo como recepcionista clínica.

En Agosto de 2011 es contratada la Leda. en enfermería Rosa Pinguil Zaruma se desvincula en Octubre por renuncia voluntaria.

En Noviembre son contratadas la Srta. Lourdes Bermeo Minchala y Sra. Carmen Mosquera como asistente de Sala de Diálisis y reemplazo para el área de limpieza respectivamente.

En Diciembre renuncia la Srta. Fanny Yascaribal Perez a su cargo de Auxiliar de Enfermería.

En diciembre el personal de la unidad es homenajeado por las Festividades de Navidad y de Fin de Año con una cena y la entrega de una canasta navideña.

Se realizan en forma permanente reuniones de coordinación e integración con el personal de la Unidad.

ACTIVIDADES REALIZADAS CON PACIENTES

Con la finalidad de afianzar lasos de unión entre pacientes, Hemodial Azogues durante el periodo 2011 realiza varias actividades, a continuación el detalle de las más destacadas:

En febrero por el día del Amor y la Amistad los pacientes son homenajeados con la entrega de rosas y chocolates.

En marzo se realiza un homenaje por el día de la mujer.

Para celebrar el día de la madre se entrega un presente, se realiza una misa en honor a la Virgen, se sirve un refrigerio a los asistentes.

Por el día del padre se entrega un obsequio a los pacientes.

En octubre de 2011, se realiza el paseo de integración con la participación de pacientes y personal, se presentan grupos de danza, durante el almuerzo se presenta un grupo musical, continúa la jornada con concursos, y baile.

En diciembre se realizan las siguientes actividades:

- Se imparte un curso de manualidades con la participación de pacientes y personal.

- En las proximidades de navidad se realiza el Homenaje navideño a pacientes con la celebración de una misa, canto de villancicos y entrega de una canasta.

ACTIVIDADES CONTRACTUALES Y DE REPRESENTACION:

Durante el primer trimestre de 2011 son renovados: Permiso de Funcionamiento, Cuerpo de bomberos, pago de Patente Municipal, Impuesto a los Activos Totales y contratos de mantenimiento, guardianía, vigilancia y monitoreo, etc.

Se renueva con Seguros Equinoccial las pólizas de incendio, robo, equipo electrónico, para el 100% de instalaciones y maquinaria de la Unidad.

AGRADECIEMIENTO

Dejo constancia de mi agradecimiento a todo el personal que labora en la Unidad Hemodial Azogues Cía. Ltda.

Dejo sentado mi agradecimiento a los socios por el apoyo incondicional a la gestión realizada en este periodo administrativo.

Dr. Cesar Toral

Gerente General

HEMODIAL AZOGUES CIA. LTDA.