

**HEMODIAL AZOGUES CIA. LTDA.**  
**INFORME DE GESTION GERENCIAL PERIODO 2010**

Cuenca, mayo de 2011.

Señores Accionistas:

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley y los Estatutos de la Compañía en mi calidad de Gerente General de Hemodial Azogues Cia. Ltda., me permito poner en consideración de los Señores Socios el informe de gestión de ejercicio económico 2010.

**INTRODUCCION**

Para la Administración de la Hemodial Azogues Cia. LTDA., es importante al finalizar el presente periodo, entregar un balance de los resultados financieros y administrativos de la gestión del Equipo responsable de la operación Administrativa.

Durante el periodo analizado específicamente en enero de 2010 inicia operaciones Hemodial Azogues Cia. Ltda., fruto del esfuerzo de un grupo de nefrólogos de la ciudad de Cuenca. Iniciamos con 5 pacientes y culminamos el año con 48.

Durante el periodo analizado se han realizado una serie de actividades con la finalidad de consolidar un equipo de trabajo y dejar sentadas las bases en la cuales se ha de cimentar la nueva compañía, orientada a la satisfacción de los pacientes, que nos permitan garantizar la calidad y continuidad del servicio.

Hemos sido objeto de felicitación por parte de la población de Azogues y porque no decir de la provincia del Cañar, ya que por primera vez su ciudad capital cuenta con un centro de diálisis, que permite a sus habitantes no tener que ausentarse a otra ciudad para recibir este servicio. Distinción que nos exige cada día a trabajar con excelencia, esmero y entusiasmo.

## SITUACION JURIDICA

Hemodial Azogues Cía. Ltda. se constituye mediante resolución 08.C.DIC. 647 de la Superintendencia de Compañías, el 16 de julio de 2009 es inscrita con el numeral 56 en el registro mercantil de la ciudad de Azogues.

El Capital social al 31 de diciembre de 2010 se encuentra integrado de la siguiente manera:

Socio	Capital Suscrito	Capital pagado	Capital por pagar	Número de Participaciones
Dra. Lilian Encalada	140,00	70,00	70,00	140,00
Dr. Cesar Toral	140,00	70,00	70,00	140,00
Dr. Augusto Vázquez	140,00	70,00	70,00	140,00
TOTAL USD \$	420,00	210,00	210,00	420,00

En el mes de diciembre de 2010, los socios realizan un aporte de US\$ 50.000,00 valor se contabiliza en la cuenta reserva para futuras capitalizaciones.

La empresa no se encuentra demandada en ningún tipo de proceso administrativo o judicial.

## ESTADISTICAS DE PACIENTES

DETALLE	Dic-09	ene-10	feb-10	mar-10	abr-10	may-10	jun-10	Jul-10	ago-10	sep-10	oct-10	nov-10	dic-10
PACIENTES IESS	0	0	15	27	27	26	25	28	26	24	24	28	28
PACIENTES PRIVADOS	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	1
PACIENTES PPS HEMODIALISIS	0	5	6	6	14	14	16	16	17	17	18	17	19
TOTAL PACIENTES	0	5	21	33	41	41	41	43	43	41	42	46	48

Se inicia operaciones en enero de 2010 con 5 pacientes del PPS.

En febrero son transferidos 15 pacientes del IESS desde UNIREAS, y en marzo 12 pacientes de Baxter Ecuador, a partir de ese mes el crecimiento ha sido sustentado y permanente, finalizando el periodo 2010 con 48 pacientes 28 del IESS, 1 privado y 19 del PPS.

## ESTADISTICAS SESIONES DE HEMODIALISIS AÑO 2010

	PPS	IESS	SE.CAMP	PRIVADAS	TOTAL
ENERO	19				19
FEBRERO	55	38	4	5	102
MARZO	97	287	36	2	422
ABRIL	174	274	65	5	518
MAYO	174	268	65	4	511
JUNIO	201	258	65	3	527
JULIO	209	269	69	4	551
AGOSTO	217	256	64	3	540
SEPTIEMBRE	233	254	58		545
OCTUBRE	224	258	52	1	535
NOVIEMBRE	216	266	61	16	559
DICIEMBRE	245	292	78	3	618
TOTAL AÑO	2064	2720	617	46	5447

El total de sesiones de hemodiálisis realizadas en el periodo 2010 alcanzan las 5.447 al cierre del periodo.

### GESTION DE TALENTO HUMANO

Dentro del manejo administrativo y específicamente el relacionado con el personal, es importante mencionar:

- ✓ En enero de 2010 ingresan la nómina de Hemodial Azogues el Dr. Oswaldo León Cabrera para ocupar el cargo de Médico Residente, una vez obtenido el título de Médico Internista en el mismo año es promovido al cargo de su especialidad. Durante el mismo mes ingresa como Auxiliar Administrativa la Ing. Diana Caterine Luna y la Sra. Ana Judith Suconota como Auxiliar de Servicios Generales.
- ✓ En marzo de 2010 se vinculan: Lcda. Ximena Zhindón como Trabajadora Social, Sra. Rosa Cristina Zhindón como Auxiliar de Servicios Generales, Sr. Manuel Hernán Zhubad como Auxiliar de Enfermería, Lcda. Raquel Fernanda Ortega como Enfermera y Dr. Milton Xavier Campoverde como Médico Residente.

- ✓ En marzo de 2010 se desvincula del cargo de Jefe de Enfermeras la Lcda. Nancy Méndez aduciendo razones de índole personal, en su reemplazo asume la jefatura la Lcda. Raquel Ortega.
- ✓ En mayo de 2010 presenta su renuncia al cargo de Bodeguero el Sr. Jhon Fernandez en su reemplazo ingresa el Sr. Braulio Isaías Castro, en el mismo mes se vincula la Sra. Fanny Gloria Pérez Yascaribay al cargo de Auxiliar de Enfermería.
- ✓ En diciembre el personal es homenajeado con una cena y entrega de canasta navideña por las Festividades de Navidad y de Fin de Año.

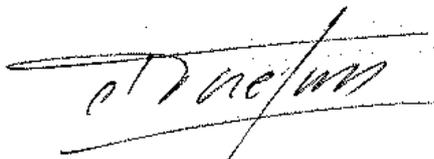
#### **ACTIVIDADES REALIZADAS CON PACIENTES Y COMUNIDAD**

- ✓ En febrero de 2010 se entrega un presente por la celebración de San Valentín.
- ✓ Para celebrar el día de la madre se celebra una misa, se entrega un presente a las madres y se sirve un refrigerio a los asistentes.
- ✓ En junio por el día del padre los pacientes reciben un presente.
- ✓ En diciembre de 2010 se realizan las siguientes actividades:
  - Taller para la elaboración de manualidades con fieltro, botas navideñas, árboles de navidad, caritas de Noel, renos, etc.
  - En el local de HEMODIAL AZOGUES se realiza el Homenaje navideño a pacientes con la celebración de una misa, canto de villancicos y entrega de una canasta.

#### **ACTIVIDADES CONTRACTUALES Y DE REPRESENTACION:**

- ✓ Previo cumplimiento de documentación legal, en enero de 2010 Hemodial Azogúes es acreditado por el IESS como prestador de servicios de salud para sus afiliados
- ✓ Durante el primer trimestre de 2010 son renovados: Permiso de Funcionamiento, Cuerpo de bomberos, pago de Patente Municipal, Impuesto a los Activos Totales y demás documentos legales.

- ✓ En enero de 2010 se realiza las primeras atenciones de pacientes del MIES derivados mediante convenio con Hemodial Azogues.
- ✓ En febrero del mismo año el IESS autoriza el traslado de pacientes que pertenecen a la provincia del Cañar que reciben su tratamiento en las Unidades Renales de la ciudad de Cuenca, bajo la tutoría de UNIREAS CIA. LTDA.
- ✓ En febrero de 2010 se firma contrato con Grupisec compañía que proporciona servicios de guardianía y monitoreo.
- ✓ En marzo de 2010 previa evaluación de carpetas se procede a contratar servicio de transporte para pacientes.
- ✓ En mayo de 2010, se realiza actualización del RUP, registro único de proveedores.
- ✓ En Agosto de 2010 luego de la firma de contrato, el IESS deriva en forma definitiva a sus pacientes.
- ✓ En noviembre de 2010 se renueva con Seguros Equinoccial las pólizas de incendio, robo, equipo electrónico, para el 100% de instalaciones y maquinaria de la Unidad.
- ✓ En diciembre de 2010, HEMODIAL AZOGUES CIA. LTDA. desembolsa la suma de US\$ 50.000,00 a UNIREAS CIA. LTDA., cancelando el préstamo realizado por esta Institución para la adecuación y puesta en marcha de la nueva compañía.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "A. D. Acuña", is written over a horizontal line. The signature is cursive and somewhat stylized.