

SAGOFACOTORY Cía. Ltda.

**INFORME DE LABORES
EJERCICIO ECONOMICO DE 2.010**

DEPENDENCIA
CONFIDENTIAL

10 MAY 2011

Chello Pérez

Estimados socios de SAGOFACOTORY Cía. Ltda., de conformidad a lo estipulado en la Ley y en los estatutos de la compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores referente al ejercicio económico 2.010:

ANTECEDENTES.-

La compañía SAGOFACOTORY Cía. Ltda., se constituyo mediante escritura pública celebrada el 24 de Junio del año 2.009, en el 2010 la empresa se ha dedicado al ensamblaje de calzado.

ANALISIS DEL ENTORNO.-

En el Ecuador como política del gobierno se adopto desde enero de 2009 la medida de poner salvaguardias a la importación de calzado, fijándola en \$10 por cada par de calzado, lo que provoco una gran oportunidad de inversión en una fábrica, oportunidades basadas en ventajas para la producción nacional. A partir de Julio del presente año se grabo con aranceles a la importación de capelladas, motivando especialmente a las empresas de montaje a integrarse hacia una producción más completa, lo que implica mayor inversión en capital de trabajo y en maquinarias, además que las empresas deben emprender en buscar nuevos diseños así como ser eficientes en costos.

ANALISIS INTERNO.-

Resultados del Ejercicio

SAGOFACOTORY durante este año tuvo ingresos por ventas por el valor de \$.684.616.42, La producción se centro en: Botas LURE, deportivo para niño

GOSA, zapato para futbol GALAZ, de caballero FERRICELLI y a finales de año se empezó a confeccionar zapatos siguiendo el proceso completo de producción con diseños propios y con la marca FAZIO cuya diferenciación es la calidad basada en diseño exclusivo y confort necesarios para un zapato de caballero de vestir para OFICINA. Los costos suman \$.496.106.25 que son los costos incurridos por la curva de aprendizaje teniendo al inicio índices de productividad bajos, además es importante notar que al no tener personal calificado en la rama de calzado el índice de desperdicios es alto; el rubro de costos está compuesto en un 81% de costos de Materia Prima, 10% por el costo de Sueldos Salarios y mas complementos del personal y la diferencia son Costos Indirectos de Fabricación. Los gastos de Administración y de Ventas suman \$ 114.514.92 El resultado del ejercicio es una utilidad de \$ 75.584.94.

Reforma de Estatutos y Aumento de Capital

Durante el año 2.010 no se han realizado más cambios en el capital ni en los estatutos de la compañía

Reestructuración de la Compañía y eficiencia en Costos

Este primer año de labores, la empresa ha avanzado en el conocimiento del negocio, empezando a aprovechar la curva de aprendizaje de sus trabajadores que han logrado la especialización y altos estándares de: productividad, calidad y servicio al cliente

Nuestro objetivo es **DIFERENCIARNOS** en el mercado, para lo cual nos hemos enfocado en producir calzado para dama y para caballero en nuestra **LINEA DE OFICINA** con las marcas **FAZIO** y **LURE**, el desarrollar estas marcas conlleva crear valor en el mercado por el diseño, la tecnología y la atención personalizada.

Los modelos cuentan con **DISEÑOS EXCLUSIVOS** que van de acuerdo a la moda y las tendencias del mercado, además **SAGOFACORY** está proyectando innovar los equipos y maquinarias para garantizar la calidad y el confort del producto.

En el 2.011 se debe fortalecer el equipo humano para propender a la eficiencia en costos como alternativa importante para salir adelante, además conseguir productos de excelente calidad para hacer conocer nuestras marcas y que estas se diferencien en el mercado.

Inversiones

La compañía tiene un capital inicial de \$10.000 y la inversión total esta en \$. 995.412.31 por lo que nos hemos tenido que apalancar en créditos directos de los socios o de las compañías proveedoras. Dentro de la inversión total el 31.14 % pertenece a Activo Fijo (maquinarias y Equipos), el 35.87% está en Clientes e Inventarios.

Responsabilidad Social, Cuidado al Medio Ambiente y Certificaciones

En este Año hemos iniciado el Estudio de Impacto Ambiental, teniendo aprobado a la fecha los Términos de Referencia, esperamos durante el 2011 regular otros temas como el Reglamento Interno y el Reglamento de Salud e Higiene Industrial, personal con discapacidad, etc.

AGRADECIMIENTO

Deseo expresar mis agradecimientos a los miembros del Directorio que han colaborado con el negocio y en especial a todos y cada uno de los funcionarios, empleados y obreros de SAGOFACORY Cía. Ltda. sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar nuevos retos y mejorar continuamente.

Dejo, Señores Socios de SAGOFACORY Cía. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de gerencia.

Cuenca, 14 de Enero de 2011

Atentamente
SAGOFACORY Cía. Ltda.


Sra. Gladys Palacio Granda
Gerente General.



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

10 MAY 2011

Shella P.