

SAGOFACORY Cía. Ltda.

**INFORME DE LABORES
EJERCICIO ECONOMICO DE 2.009**

Estimados socios de SAGOFACORY Cía. Ltda., de conformidad a lo estipulado en la Ley y en los estatutos de la compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores referente al ejercicio económico 2.009:

ANTECEDENTES.-

La compañía SAGOFACORY Cía. Ltda se constituyo mediante escritura pública celebrada el 24 de Junio del año 2.009, ante el notario Décimo del Cantón Cuenca Dr. Florencio Morales Torres e inscrita en el Registro de Mercantil, bajo el número 401 el 15 de Julio del año 2.009. Esta compañía nace del emprendimiento de la Familia Guaman Palacio frente a las oportunidades que se presentan para la producción y comercialización de calzado nacional.

ANALISIS DEL ENTORNO.-

En el Ecuador como política del gobierno se adopto desde Enero de 2.009 la medida de poner salvaguardias a la importación de calzado, fijándola en \$10 por cada par, lo que provoco una gran oportunidad de inversión en una fábrica de calzado, las oportunidades veían viable el ofertar calzado ecuatoriano

porque la producción local no abastece el mercado nacional, siendo de apenas del 10% de la demanda total. La política de restringir importaciones es una política toma en toda Latinoamérica por lo que en el Ecuador se podía convertir en un política a largo plazo. También se podía aprovechar la flexibilización de créditos de la CFN así como el apoyo del Gobierno y de otras instituciones al emprendimiento.

La industria de cuero tiene un horizonte positivo aunque todavía no se ha consolidado en el exterior, teniendo esta ventaja al hacer productos de excelente calidad para poderlos exportar.

ANALISIS INTERNO.-

Resultados del Ejercicio

SAGOFACORY inicio su actividad productiva en Octubre de 2.009 y su fase de comercialización en Diciembre de 2.009, durante este periodo de tiempo tuvo ingresos por el valor de \$120.819.56, rubro que incluye ventas en un 99.9% de las ventas y la diferencia de ingresos financieros y otros ingresos. Nuestra producción inicial fue la elaboración de botas de mujer marca LURE y a finales de año se confeccionaron zapatos deportivos de niño marca GOSA. Los costos y gastos suman \$133.493.93 que son superiores a los ingresos debido principalmente a los costos incurridos por la curva de aprendizaje teniendo al inicio índices de productividad bajos, además es importante notar que al no tener personal calificado en la rama de calzado el índice de desperdicios es alto; el rubro de costos está compuesto en un 67% de costos de Materia Prima, 17% por el costo de Sueldos Salarios y mas complementos del personal y la diferencia son Costos Indirectos de Fabricación. Los cotos y gastos de Administración y de Ventas suman \$7061.22. El resultado del ejercicio es una pérdida de \$19.735.59.



Reforma de Estatutos y Aumento de Capital

Durante el año 2.009 se constituyo la compañía y se estableció sus estatutos, a parte de esta escritura no se han realizado más cambios en el patrimonio de la misma.

Reestructuración de la Compañía y eficiencia en Costos

Es una actividad intensiva en uso de materiales, depende mucho de la productividad lograda de acuerdo a la curva de aprendizaje de la mano de obra, es muy sensible al incrementos de los costos de materiales ya sean debido a incrementos realizados por proveedores o por la imposición de aranceles o gravámenes en la importación de Materia Prima, durante el 2.010 debemos fortalecer nuestro equipo humano para propender a la eficiencia en costos como alternativa importante para salir adelante, además conseguir nuevas marcas y empresas de renombre a nivel nacional e internacional para cobijarnos en su marketing así como para apoyarnos con su conocimiento y asesoramiento técnico.

Inversiones

La compañía tiene un capital inicial de \$10.000 y la inversión total esta en 732.893.36 por lo que nos hemos tenido que apalancar en créditos directos de los socios o de las compañías proveedores. Dentro de la inversión total el 47% pertenece a Activo Fijo (maquinarias y Equipos), el 43% está en Clientes e Inventarios.

Responsabilidad Social, Cuidado al Medio Ambiente y Certificaciones

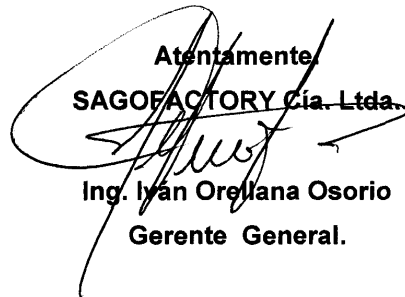
En este Año hemos iniciado el Estudio de Impacto Ambiental, teniendo aprobado a la fecha los Términos de Referencia, esperamos durante el 2.010 regular otros temas como el Reglamento Interno y el Reglamento de Salud e Higiene Industrial, personal con discapacidad, etc.

AGRADECIMIENTO

Deseamos expresar nuestro agradecimiento a los miembros del Directorio que han colaborado con el negocio y a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de SAGOFACORY Cía. Ltda. sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar nuevos retos y mejorar continuamente.

Dejo, Señores Socios de SAGOFACORY Cía. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de gerencia.

Cuenca, 31 de Marzo del 2.010

Atentamente,
SAGOFACORY Cía. Ltda.

Ing. Iyan Orellana Osorio
Gerente General.