

GERENCIA

DEL MAYO AL 31 DE JUNIO DEL 2009

En cumplimiento a lo estipulado en la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente de LA GRANJA ECUADOR RESLAGRAN CIA. LTDA., me permito poner en consideración de los señores miembros de la Junta General de Accionistas el informe de Gerencia en el mismo que se describen todos los aspectos administrativos, operativos y de ventas de nuestra Empresa.

La Compañía "LA GRANJA ECUADOR RESLAGRAN CIA. LTDA" se constituyó mediante escritura pública celebrada ante el Notario Décimo Segundo del Cantón Cuenca el 28 de mayo del 2009, e inscrita en el Registro Mercantil el 03 de Junio del 2009 con el número 317.

El capital social de la Empresa es de QUINIENTOS DOLARES AMERICANOS, dividido en 500 participaciones cuyo valor nominal es de UN DÓLAR cada una. Al momento el capital suscrito se encuentra cancelado en su totalidad, siendo los socios las siguientes personas:

NOMBRES Y APELLIDOS DE LOS PARTICIPES	CAPITAL	CAPITAL
	SUSCRITO	PAGADO
- Sra. Gloria Azucena Valdivieso Calle.....	\$ 200,0	\$ 200,00
- Sra. Norma Jhoana Avila Crespo.....	\$ 150,00	\$ 150,00
- Sra. María Isabel Romero Valdivieso.....	\$ 150,00	\$ 150,00
TOTAL.....	\$ 500,00	\$ 500,00

- TEMA PERSONAL:

En cumplimiento a lo normativa legal vigente, relacionada al Instituto Ecuatoriana de Seguridad, con fecha 17 de junio del 2009 se procedió a obtener el registro patronal procediendo al ingreso de mi persona en calidad de Gerente de la Empresa.

Desde el mes de septiembre del 2009 se registró el ingreso de las siguientes personas: Sra. Gloria Azucena Valdivieso Calle en calidad de Cajera y encargada de las compras, así como del Sr. Ernesto Remigio Romero Valdivieso en calidad de Gerente de Restaurant.

A partir del 22 de octubre se incorporaron los señores Yasmani Abel Guamán Lema, Ayudante de cocina, Angel Oswaldo Romero Mogrovejo en calidad de cocinero. Desde el 16 de Noviembre del 2009 se incorporaron las señoras Martha Elisa Cajamarca Ñamagua, mesera, Sandra Nohemi Puwainchir Mayak, Ayudante de cocina, y Lourdes Natalia López Valverde, como Ayudante de Bodega.

Al finalizar el ejercicio económico se cumplió con todas las obligaciones, encontrándose al día en el pago de aportaciones al IESS hasta noviembre del 2009, reflejándose en el Pasivo Corriente dentro de IESS por pagar el valor de \$ 427,03 que corresponde al aporte del mes de diciembre del 2009 y que será cancelado hasta el 15 de enero del 2010.

Por concepto del Décimo Tercer y Cuarto sueldo en el 2009 se canceló el valor de \$ 566,73, y el monto total que corresponde a Sueldos y Salarios fué de \$ 8.797,19.

- TEMA REGISTRO DE MARCA EN EL PAIS.

Con fecha 3 de julio del 2009, y con el patrocinio del Dr. José Espinoza Pillaga, se inició los trámites ante el Instituto Ecuatoriana de la Propiedad Intelectual a objeto de registrar la marca LA GRANJA RESTAURANT, habiéndose asignado el trámite No. 216441. 09.

Con el Ing. David Ochoa Cobos se procedió a preparar y respaldar con su firma todos los diseños, logos y colores que demanda el IEPI. A finales del 2009 se recibió la notificación en la que se indica que a futuro se publicará en la gaceta la respectiva resolución al respecto.

Uno de los objetivos básicos que se pretende cumplir en el año 2010 será obtener el registro de Marca y con el mismo incursionar en el mercado nacional a través de la concesión de franquicias de la GRANJA.



- PERMISOS DE FUNCIONAMIENTO:

Con fecha 27 de julio del 2009 y previo el pago de \$ 370,57 a la Cuenta de " Fondo Mixto de Promoción Turística" se obtuvo el permiso del Ministerio de Turismo con la calificación de Categoría PRIMERA.

El 22 de septiembre del 2009 se obtuvo la Patente Municipal , el 25 de octubre del 2009 del Ministerio de Gobierno y Policía, y el 26 de octubre del 2009 del Benemérito Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Cuenca.

- BANCO DE PROVEEDORES.

Se realizaron los gestiones oportunas para contar con un buen sistema de aprovisionamiento de materias primas fundamentalmente en pollos, carnes y mariscos, que son las especialidades de la Empresa. Como política de compras se ha establecido un rango de crédito de 15 a 30 días plazo, aspecto que para el 2010 se debe ampliar ya que la condición de iliquidez que atraviesa la Empresa puede ocasionar problemas financieros. Al 31 de diciembre del 2009 la cuenta de Pasivo corriente "Proveedores" reflejaba un valor de \$ 7.820,68

- INICIO DE OPERACIONES:

La Granja Ecuador Reslagran Cia. Ltda, inició operaciones en Ecuador a través de la Granja Restaurant recién el 28 de octubre del 2009, a pesar que el arranque de operaciones estuvo previsto para el 26 de julio del 2009. Este retraso se debió fundamentalmente a la serie de trabas que puso el I. Municipio de Cuenca, Institución que por presiones de una funcionaria Municipal de nombre Elsa Cuesta, a pesar de estar terminado la adecuación del local, listo el equipamiento y disponible el personal, se negaba a dar el permiso de funcionamiento y la correspondiente patente municipal, inclusive hasta la presente fecha este inconveniente no se supera, y la Empresa en caso de subsistir el mismo deberá iniciar las acciones legales correspondientes en salvaguarda de una gran inversión que se ha realizado y que la misma no puede estar supeditado al capricho de una persona.

Al cierre del ejercicio económico el monto de ventas alcanzo la cantidad de \$ 12. 663, 32., monto relativamente bajo comparado al programado por parte nuestra cuya cifra se estableció en los \$ 50.000,00., es decir únicamente pudimos cumplir en el 21, 32% del total planificado. Esta situación fue el factor determinante para experimentar una pérdida sumamente alta durante el 2010

- ANALISIS DE COMPORTAMIENTO DE MERCADO:

El no cumplimiento de ventas durante el 2009 se debió expresamente a los siguientes aspectos:

- Apertura del local luego de 3 meses de haber anunciado su inauguración.

- No contar con suficiente personal para atender la gran demanda especialmente en las fiestas de Cuenca, del 01 al 04 de noviembre, lo cual dejo una gran cantidad de clientes insatisfechos, que aspiramos durante el 2010 poder recuperarlos.
- La competencia, especialmente cadenas como KFC, Los Canibales, El Asador, Pio Pio, Pollos de la Remigio, Rancho Dorado, El campirano, ante nuestro ingreso al mercado bajaron los precios e implementaron promociones, aspectos que también influyeron en la captación de clientes.
- La falta de un esquema agresivo de publicidad y promoción también afecto el posicionamiento de nuestra marca. Esto fué consecuencia de la falta de recursos económicos para la implementación de este plan.
- El no funcionamiento de la Corte de Justicia de Cuenca en su moderno local, y que se encuentra ubicado a pocos metros de la Granja, también afecto nuestras expectativas de posicionamiento y crecimiento en el mercado.
- El poco conocimiento del mercado gastronómico cuencano de la cocina peruana fue otro de los factores negativos durante el arranque de nuestra gestión.

- INVERSION EN ADECUACION DEL LOCAL:

El local se procedió a remodelar desde el 01 de abril del 2009, habiendo invertido la cantidad de \$ 53. 920,11, monto que se espera amortizar en el plazo de nueve años es decir hasta el año 2018. Del propietario del inmueble se pudo obtener un periodo de gracia de 4 meses es decir hasta el mes de agosto del 2009.

- PERDIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009.

La fuerte inversión realizada en la compra de activos fijos así como la remodelación del local sumados los activos corrientes, exigible y realizable, frente al bajo nivel de ventas condujeron a que la empresa durante el ejercicio económico del 2009 presente una pérdida de \$ 32.947,86, situación que deberá ser cuidadosamente manejada en el 2010 para tratar de estabilizar la situación de la Compañía.

Dentro de la composición de gastos operacionales, los rubros que mayor incidencia tuvieron fueron los siguientes:

- Sueldos y salarios.....\$ 8.797,19..... 26,03%
- Depreciación y amortización.....\$ 5.175,16..... 15,32%

- Arriendos.....\$ 4.905,60.... 14,52%
- Publicidad y Propaganda.....\$ 4.387,05.... 12,98%
- Servicios Básicos.....\$ 2.765,21.... 8,18%

Según se puede apreciar cinco cuentas de gastos acapararon el 77,03% del total de gastos operacionales del periodo de nuestra gestión.

- OBLIGACIONES POR PAGAR:

Dentro del pasivo corriente se presentan dos obligaciones, cuyo monto total alcanza los \$ 136.134,84., mismos que deben ser canceladas en el corto plazo y que son las siguientes:

- Sr. Remigio Guillermo Romero Mogrovejo la cantidad de \$ 40.500,33.
- Ing. Justiniano Ernesto Romero Mogrovejo la cantidad de \$ 95.634,51

Para tratar de cubrir estos valores me permito sugerir proceder a un Aumento de Capital de parte de los accionistas, y en caso de no existir disponibilidad de parte de ellos abrir el capital a otros futuros partícipes, pero este trámite resulta de fundamental importancia para la buena marcha de la Compañía, ya que permitiría mejorar su posición financiera. Cabe recalcar que estos valores constantes en el Pasivo Corriente no están generando valores por intereses.

Para el año 2010 se realizarán todas las gestiones posibles y se implementarán todas las acciones oportunas para que los niveles de venta puedan cubrir los niveles de gastos es decir llegar al punto de equilibrio aspecto que se cumplirá cuando los montos de venta mensuales superen los \$ 20.000,00.

Al obtener nuestro registro de marca, estaremos en reales posibilidades de crecer en el mercado a nivel nacional, lo cual sin lugar a dudas puede generar una interesante participación tanto en el aspecto económico cuanto en la estructura de mercado producto de las franquicias

Un aspecto en el que se debe mejorar sustancialmente es el relacionado al personal al que se le deberá formar con un concepto de pertenencia institucional, y estableciendo una remuneración acorde a las funciones que desempeñen. También se deberán dictar seminarios de atención al cliente.

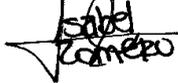
Se deberán ejecutar acciones tendientes al control y reducción de gastos, especialmente los relacionados a servicios básicos tales como: agua potable, energía eléctrica, servicio telefónico, seguridad privada , etc.

Es necesario implementar en forma urgente un sistema automatizado de las operaciones que van desde el proceso de compra de materias primas, proceso productivo, control de costos, facturación- venta, y posterior registro contable, el mismo que nos permitiría bajar al máximo los desperdicios en la preparación de los distintos platos o menús, lo cual incidirá directamente en los resultados de la empresa.

Aspiro y espero que con el apoyo decidido de los accionistas de la Empresa, con la colaboración indispensable de los trabajadores, y el compromiso permanente de quienes estamos al frente del manejo empresarial podamos revertir los resultados negativos del 2009.

Es todo cuanto puedo poner en consideración de ustedes, para el análisis y aprobación correspondiente en caso de juzgarlo conveniente y oportuno a los intereses de la GRANJA ECUADOR RESLAGRAN CIA. LTDA.

Atentamente,



Ing. María Isabel Romero Valdivieso.

GERENTE.