

Cuenca, 12 de Febrero del 2019

INFORME PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA MOTOCICLETAS Y ENSAMBLAJES MYESA S.A.

PERIODO: ENERO – DICIEMBRE DEL 2018

ESTIMADOS ACCIONISTAS, AUDITOR EXTERNO Y COMISARIO DE LA COMPAÑÍA

A continuación me permito presentar a ustedes el informe de la gestión de la compañía durante el ejercicio Económico 2018, en base a los términos previstos por la ley y normativa vigente, así como la documentación necesaria incluyendo, de manera especial, la opinión sobre los Estados Financieros de Auditoría Externa y el informe del Comisario de esta entidad, en relación con las operaciones comerciales correspondientes al ejercicio económico cortado al día 31 del mes de Diciembre del año 2018.

INTRODUCCION

Situación económica del sector y la empresa.

Las condiciones generales del negocio de motos se mantuvieron sin mayores cambios durante el 2018, ya que el gobierno no modificó ni el marco jurídico ni el marco técnico por lo que la estructura global del sector se ha mantenido estable.

Bajo este panorama, dimos inicio al año 2018 concentrándonos en dos frentes de gestión: La obtención del registro de la nueva marca TONKA en el IEPI (actualmente SENADI) y la negociación con diferentes proveedores para definir los modelos iniciales a importar bajo nuestra propia marca.

Desafortunadamente a pesar de haber cumplido con todos los requisitos exigidos por el SENADI en el mes de junio nos comunican que sobre la marca solicitada TONKA, existía desde un año atrás un litigio judicial por lo que nuestra aprobación dependía del resultado de este litigio, proceso que podía alargarse por dos o tres años adicionales.

Frente a esta situación se le presento a presidencia la alternativa de cambiar a la marca KULL, la cual ya estaba registrada y sin uso por una de las empresas del grupo para lo cual contando con el visto bueno y la disposición de presidencia, se inició los trámites para realizar la cesión de derechos respectiva y registrar la marca KULL bajo pertenencia de MYESA.

Este inconveniente nos causó el nuevamente generar los diseños de serigrafía y colores para la nueva marca y proceder con los cambios en las motos que ya se encontraban listas para el embarque en la fábrica del proveedor.

Por el lado de la búsqueda y negociación con proveedores para las nuevas motos, se logró definir un acuerdo comercial con el Proveedor Chongqing Fuego Power Co. Ltd., empresa con la cual desarrollamos dos modelos a importar: Una 200cc CRX y una 250cc CROSS,

ambas tipo enduro, con los mejores componentes y calidad existente en el mercado y en las cuales se pudo obtener condiciones positivas de precios y proveeduría, dando como resultado la llegada del primer lote de motos el 26 de noviembre del 2018.

Lote que de inmediato se procedió con su ensamblaje, del cual para finales del año se encontraba ya ensamblado el 70% del mismo, con lo que pudimos dar inicio al proceso comercial.

A la par de estas labores se desarrollaron todas las gestiones con los organismos del gobierno para lograr los registros y autorizaciones de la nueva marca y de los nuevos modelos como son: INEN – MIPRO – SENADI – ANT.

La situación de retraso en la aprobación de la nueva marca, afectó nuestros planes de iniciar la comercialización y desarrollo de la marca presupuestada para el segundo trimestre del año lo cual sumado a la baja de ensamblaje de parte de nuestros clientes AX XO y QINGQI, nos ha causado una afectación directa a los resultados del año 2018, los cuales procedemos a su revisión:

GESTION ADMINISTRATIVA

Gestión de Producción

La producción de la planta en el año 2018 tuvo un incremento pequeño vs la producción del año 2017 como podemos ver en los siguientes cuadros:

RESUMEN DE LA PRODUCCION DEL AÑO 2017 POR MARCA											
ENERO		ABRIL		JULIO		OCTUBRE					
QINGQI		QINGQI		QINGQI	30	QINGQI	45				
JIALING		JIALING		JIALING		JIALING					
JIAN SHE		JIAN SHE		JIAN SHE		JIAN SHE					
AX XO		AX XO		AX XO		AX XO					
OTRAS		OTRAS		OTRAS		OTRAS					
FEBRERO		MAYO		AGOSTO		NOVIEMBRE					
QINGQI	50	QINGQI		QINGQI	46	QINGQI	50				
JIALING		JIALING		JIALING		JIALING					
JIAN SHE		JIAN SHE		JIAN SHE		JIAN SHE					
AX XO	62	AX XO	266	AX XO		AX XO					
OTRAS		OTRAS		OTRAS		OTRAS					
MARZO		JUNIO		SEPTIEMBRE		DICIEMBRE					
QINGQI	25	QINGQI	51	QINGQI	150	QINGQI					
JIALING		JIALING		JIALING		JIALING					
JIAN SHE		JIAN SHE		JIAN SHE		JIAN SHE					

AXXO	52	AXXO	233	AXXO		AXXO	
OTRAS		OTRAS		OTRAS		OTRAS	
QINGQI				447			
JIALING				0			
JIANSHE				0			
AXXO				613			
OTRAS				0			
TOTAL				1060			

RESUMEN DEL AÑO POR MARCA 2018											
ENERO			ABRIL			JULIO			OCTUBRE		
QINGQI	65		QINGQI			QINGQI			QINGQI		
JIALING			JIALING			JIALING			JIALING		
JIANSHE			JIANSHE			JIANSHE			JIANSHE		
AXXO	119		AXXO	488		AXXO			AXXO		
OTRAS			OTRAS			OTRAS			OTRAS		
FEBRERO			MAYO			AGOSTO			NOVIEMBRE		
QINGQI			QINGQI			QINGQI			QINGQI		
JIALING			JIALING			JIALING			JIALING		
JIANSHE			JIANSHE			JIANSHE			JIANSHE		
AXXO	15		AXXO			AXXO			AXXO		
OTRAS			OTRAS			OTRAS			OTRAS		
MARZO			JUNIO			SEPTIEMBRE			DICIEMBRE		
QINGQI			QINGQI			QINGQI			QINGQI		
JIALING			JIALING			JIALING			JIALING		
JIANSHE			JIANSHE			JIANSHE			JIANSHE		
AXXO	410		AXXO			AXXO			AXXO		
OTRAS			OTRAS			OTRAS			KULL	64	
QINGQI						65					
JIALING						0					
JIANSHE						0					
AXXO						1032					
KULL						64					
TOTAL						1161					

El análisis nos ofrece un aumento en la producción frente al año 2017 que representa un 9%. En este año 2018 solo se ensambló unidades de las marcas AXOX, QINGQI y desde diciembre ya se inició el ensamblaje de la marca propia KULL.

Gestión Económica y de Cartera

Los resultados que se presentan en el Balance y en el Estado de Resultados, reflejan la afectación por el nivel de ensamble y ventas presentando un decrecimiento de las ventas de US\$ 1.451.514 en el año 2017 a US\$ 1.129.718 en el año 2018 esto es una variación negativa del -22,16%.

Esta situación genera una pérdida de US\$ 175.391 en el ejercicio del año 2018 con un incremento de US\$ 7.030 a los US\$ 168.361 de pérdida del año 2017 es decir un 4%

La situación de la cartera al 31 de diciembre del 2018 se indica en el anexo # 1 y la cartera al 2017, se indica en el anexo # 2

Del análisis entre los años 2017 y 2018 vemos que la cartera disminuyó de US\$ 904.195 del 2017 a US\$ 801.945 en el 2018

La gestión de recuperación de cartera de los clientes externos arrojó resultados positivos teniendo a la presente seis casos pendientes que suman USD\$ 48.812 de los cuales el principal cliente deudor se encuentra ya ganado el respectivo juicio por US\$ 40.000 el mismo que se encuentra iniciado el juicio de insolvencia, lo cual esperamos tener un veredicto positivo para la empresa y podamos presionar su cobro en última instancia.

El mayor peso de la cartera pertenece a los clientes relacionados:

A pesar de haberse recuperado durante el año 2018 la cantidad de US\$ 252.688 de la empresa Eljuri-Hatari, esta sigue siendo la principal deudora con un saldo de US\$ 596.797 siguiendo en peso la de Electroexitos con un saldo de US\$ 113.788 sin ningún pago realizado, así como Hypoo con un saldo de US\$ 29.315 igualmente sin pagos realizados.

Para la gestión de recuperación de cartera, mantenemos un acuerdo con el departamento de cobranza y legal de la empresa filial Eljuri-Hatari, a través del cual se iniciaron las acciones judiciales y extrajudiciales con los clientes mayoristas deudores, apoyándonos mutuamente para recuperar los valores adeudados aprovechando que en la mayoría de casos son clientes atendidos por ambas empresas.

Gestión Laboral

Debido a la imposibilidad de importar los nuevos modelos bajo la marca TONKA y sin vislumbrar en ese momento una fecha precisa de llegada de las mismas con la nueva marca KULL, en el mes de mayo el personal de vendedores se desvinculo voluntariamente de la empresa.

En cuanto al personal de la planta, debido a la falta de una producción continua durante el año 2018, se disminuyó la nómina de personal pasando de 10 colaboradores a 4 en la actualidad.

En el área administrativa se disminuyó a la asistente contable y se mantiene a la presente con la colaboración del gerente administrativo y la contadora

Proyección y Propuestas

- A partir del registro de la marca KULL para MYESA se ha establecido un acuerdo comercial con el proveedor Fuego Motor Co, producto del cual se importaron dos modelos nuevos y se proyecta incrementar de dos a cuatro modelos adicionales tanto con este proveedor así como con el proveedor Bashan. Proveedor con el cual también hemos iniciado las negociaciones respectivas y ya tenemos dos modelos definidos para su importación.
- De igual manera se avanzó con el plan de publicidad, tanto de logo, slogan y material publicitario para la nueva marca.
- Se vienen realizando reuniones de capacitación para el personal de ventas de Eljuri-Hatari, para el conocimiento de los nuevos modelos así como esperamos hacer estas capacitaciones con personal de ventas de sus clientes mayoristas.
- En cartera y crédito se mantendrán las siguientes acciones:
- Revisión y Aprobación de cada una de las solicitudes de crédito aumento de cupos y de todos los pedidos de mercadería por parte del Sr. Manuel Lazo
- Seguimiento semanal de cobranzas y respaldos
- Inicio de acciones legales a clientes con los cuales se hayan agotado las gestiones regulares.
- En Post - Venta, se elaboró un manual de mantenimiento y garantía para los modelos de la marca KULL
- Se seguirá agregando talleres autorizados en todas las ciudades que mantengamos presencia de nuestra marca.
- Estamos a la espera de una definición por parte del gobierno respecto a mejorar las condiciones de las empresas ensambladoras de motos ya que los márgenes actuales no incentivan la importación masiva de CKD lo cual afecta a la capacidad productiva de las plantas.

Cumplimiento de Normativas y Controles

- En el mes de julio/2018 se llevó a cabo la auditoria de re-certificación a la versión ISO-9001-2015 por parte del personal de la empresa certificadora BureauVeritas, la cual fue aprobada en todas las áreas de revisión.
- Mantenemos actualizados todos los requerimientos y se da cumplimiento permanente a las disposiciones de la Unidad de Control de Lavado de Activos UAFA.
- Se encuentra en trámite el registro de Homologación de los nuevos modelos de motos KULL en la Agencia Nacional de Tránsito, con lo cual estarían completos todos los requisitos exigidos por los entes gubernamentales para la comercialización de los modelos de la marca KULL

Deseo finalmente expresar mi agradecimiento a la presidencia y a los socios de la empresa, por el apoyo y confianza en la gestión que se realiza de manera conjunta con los funcionarios y empleados de la empresa.

Atentamente,



Econ. Esteban Díaz Heredia

Gerente General

Motocicletas y Ensamblajes S.A.

MYESA S.A.