

Cuenca, 22 de Junio del 2018

INFORME PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA MOTOCICLETAS Y ENSAMBLAJES MYESA S.A.

PERIODO: ENERO – DICIEMBRE DEL 2017

ESTIMADOS ACCIONISTAS, AUDITOR EXTERNO Y COMISARIO DE LA COMPAÑÍA

A continuación me permito presentar a ustedes el informe de la gestión de la compañía durante el ejercicio Económico 2017, en base a los términos previstos por la ley y normativa vigente, así como la documentación necesaria incluyendo, de manera especial, la opinión sobre los Estados Financieros de Auditoría Externa y el informe del Comisario de esta entidad, en relación con las operaciones comerciales correspondientes al ejercicio económico cortado al día 31 del mes de Diciembre del año 2017.

INTRODUCCION

Situación económica del sector y la empresa.

El año 2017 presento dos escenarios diferentes, en el primer semestre se mantuvo las restricciones para las importaciones así como las sobre tasas arancelarias, factores que sumado a la expectativa del ofrecimiento del nuevo gobierno de eliminar las mismas a partir del segundo semestre como en la práctica sucedió, produjo que el primer semestre el ambiente económico del negocio de motocicletas no presente crecimiento.

A partir de julio/17 que se eliminan las sobre tasas y se libera los cupos de importación, se vuelve a dinamizar la actividad de manera progresiva, pero para Myesa, esta situación no pudo ser aprovechada ya que los dos proveedores de motos en China, Jianling y Jianshe suspenden su producción. En el primer caso Jianling, deja de fabricar modelos comerciales, quedando solo con modelos o productos militares y en el segundo caso Jianshe, por problemas financieros deja de producir las motocicletas.

La eliminación de las sobre tasas arancelarias nos afectó adicionalmente ya que la competencia inicio con importaciones de producto más barato y modelos 2018 lo cual para nuestro mercado donde el factor precio es muy sensible nos ha llevado a una situación crítica en ventas.

De igual manera el ensamblaje de nuestros principales clientes decreció.

A continuación procederemos a detallar el desarrollo de las diferentes áreas de la empresa:

9 **GESTION ADMINISTRATIVA**

Gestión de Producción

La producción de la planta en el año 2017 decreció vs la producción en el año 2016 como podemos ver en los siguientes cuadros:

RESUMEN DE LA PRODUCCION DEL AÑO 2016 POR MARCA							
ENERO		ABRIL		JULIO		OCTUBRE	
QINGQI	148	QINGQI	80	QINGQI		QINGQI	
JIALING		JIALING	60	JIALING		JIALING	
JIANSHE		JIANSHE		JIANSHE		JIANSHE	28
AXXO		AXXO	80	AXXO		AXXO	
OTRAS		OTRAS		OTRAS		OTRAS	
FEBRERO		MAYO		AGOSTO		NOVIEMBRE	
QINGQI	62	QINGQI		QINGQI	50	QINGQI	2
JIALING		JIALING		JIALING		JIALING	
JIANSHE		JIANSHE	30	JIANSHE	24	JIANSHE	
AXXO	206	AXXO		AXXO		AXXO	
OTRAS		OTRAS		OTRAS		OTRAS	
MARZO		JUNIO		SEPTIEMBRE		DICIEMBRE	
QINGQI	50	QINGQI		QINGQI		QINGQI	24
JIALING		JIALING		JIALING		JIALING	
JIANSHE		JIANSHE		JIANSHE		JIANSHE	30
AXXO	258	AXXO		AXXO		AXXO	
OTRAS		OTRAS		OTRAS		OTRAS	
QINGQI				416			
JIALING				60			
JIANSHE				112			
AXXO				544			
OTRAS				0			

9

RESUMEN DE LA PRODUCCION DEL AÑO 2017 POR MARCA							
ENERO		ABRIL		JULIO		OCTUBRE	
QINGQI		QINGQI		QINGQI	30	QINGQI	45
JIALING		JIALING		JIALING		JIALING	
JIANSHE		JIANSHE		JIANSHE		JIANSHE	
AXXO		AXXO		AXXO		AXXO	
OTRAS		OTRAS		OTRAS		OTRAS	
FEBRERO		MAYO		AGOSTO		NOVIEMBRE	
QINGQI	50	QINGQI		QINGQI	46	QINGQI	50
JIALING		JIALING		JIALING		JIALING	
JIANSHE		JIANSHE		JIANSHE		JIANSHE	
AXXO	62	AXXO	266	AXXO		AXXO	
OTRAS		OTRAS		OTRAS		OTRAS	
MARZO		JUNIO		SEPTIEMBRE		DICIEMBRE	
QINGQI	25	QINGQI	51	QINGQI	150	QINGQI	
JIALING		JIALING		JIALING		JIALING	
JIANSHE		JIANSHE		JIANSHE		JIANSHE	
AXXO	52	AXXO	233	AXXO		AXXO	
OTRAS		OTRAS		OTRAS		OTRAS	
QINGQI				447			
JIALING				0			
JIANSHE				0			
AXXO				613			
OTRAS				0			

El análisis nos indica una disminución en la producción frente al año 2016 que representa un -6%. En este año 2017 solo se ensambló unidades de las marcas Axxo y Qingqi, ya que de las marcas Jianshe y Jianling, sus stocks de CKD se completaron de ensamblar en el año 2016.

La producción anual en la planta, que en unidades llegó a 1.060 se ubica muy por debajo de la capacidad operativa que tiene es decir entre 8.000 y 10.000 unidades anuales, en nuestro caso al no tener una producción continua en la planta la consecuencia es una afectación directa a los resultados.

Gestión Económica

Los resultados que se presentan en el Balance y en el Estado de Resultados, reflejan la afectación por la baja de ensamble y ventas presentando un decrecimiento de las ventas de US\$ 1.628.243 en el año 2016 a US\$ 1.451.514 en el año 2017 esto es una variación negativa del -10,85%.

La utilidad bruta disminuye de US\$ 83.061 en el 2016 a US\$ 67.785 en el 2017 es decir una variación negativa del -18,39% si bien se mantiene el margen bruto de utilidad en el 5% la situación comercial y de ensamblaje no permite lograr un resultado final positivo, por lo que el ejercicio arroja un pérdida de US\$ -168.361 menor a la pérdida del año 2016 que fue de US\$ -174.192

El estado de situación financiera y los índices financieros son afectados de igual manera por la falta de ensamblaje y ventas.

Gestión de Cartera

La situación de la cartera al 31 de diciembre del 2017 se indica en el anexo # 1 y la cartera al 2016, se indica en el anexo # 2

Del análisis entre los años 2016 y 2017 vemos que la cartera aumento de US\$ 771.853 del 2016 a US\$ 904.241 en el 2017

Para la gestión de recuperación de cartera, se genero un acuerdo con el departamento de cobranza y legal de la empresa filial Eljuri-Hatari, a través del cual se iniciaron las acciones judiciales y extrajudiciales con los clientes mayoristas deudores, apoyándonos mutuamente para recuperar los valores adeudados aprovechando que en la mayoría de casos son clientes atendidos por ambas empresas.

Es importante reconocer y agradecer el apoyo que nos brindo la Vicepresidencia Financiera Corporativa así como la Gerencia de Eljuri-Hatari, para implementar estas acciones.

En función a la estrategia planteada a la presidencia, se dio inicio con la conformación de un equipo comercial de asesores que cubran el país de acuerdo al siguiente detalle de cobertura y distribución y que residan en cada zona, estructurándose de la siguiente manera:

COBERTURA Y DISTRIBUCION DE ZONAS POR VENDEDOR		
VENDEDOR	ZONA	PROVINCIAS
JORGE ZUMBA	AUSTRO ORIENTE SUR	AZUAY EL ORO LOJA CAÑAR MORONA SANTIAGO ZAMORA CHINCHIPE
FABRICIO BARBERAN	COSTA CENTRO	GUAYAS SANTA ELENA MANABI
JONATHAN POZO	SIERRA NORTE COSTA NORTE	PICHINCHA IMBABURA CARCHI SUCUMBIOS ORELLANA
JAIME CRESPO	SIERRA CENTRO ORIENTE CENTRO	TUNGURAHUA COTOPAXI CHIMBORAZO BOLIVAR PASTAZA NAPO

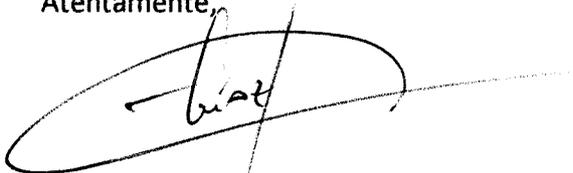
En la planta, debido a la falta de una producción continua durante el año 2017, se disminuyó la nómina de personal que labora pasando de 18 colaboradores en el 2016 a 10 en el 2017.

Cumplimiento de Normativas y Controles

- En el mes de julio/2017 se llevó a cabo la auditoria ISO-9001 2008 por parte del personal de la empresa certificadora BureauVeritas, la cual fue aprobada en todas las áreas de certificación.
- A partir de Septiembre/2017 se dio inicio a un nuevo proceso para certificar a la versión última y actual 2015, este proceso esta planteado finalizar en Julio/2018 y proceder con la Re Certificación a la versión 2015.
- Desde el mes de Agosto/17 estamos ya registrados y dando cumplimiento a las disposiciones de la Unidad de Control de Lavado de Activos UAFE.
- Se ha conformado el Comité de Control y se ha designado al oficial de cumplimiento.
- Se ha elaborado el manual de prevención de lavado de activos.
- Desde Agosto/17 estamos reportando mensualmente a la UAFE sin novedades.

Deseo finalmente expresar mi agradecimiento a la presidencia y a los socios de la empresa, por el apoyo y confianza en la gestión que se realiza de manera conjunta con los funcionarios y empleados de la empresa.

Atentamente,



Econ. Esteban Díaz Heredia

Gerente General

Motocicletas y Ensamblajes S.A.

MYESA S.A.