



INFORME DE GERENCIA AÑO 2019

KOSSMORAN CIA. LTDA.

Durante el 2019 la compañía empieza con un inventario de materia prima de \$ 20452 dólares, y un inventario de producto terminado en almacenes de -760 dólares, durante el primer trimestre del año se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 27890. Se continúan con los ciclos de rebajas para conseguir liquidez y salir de inventarios de producto terminado antiguo. Al terminar el año pasado con un endeudamiento de 60000 dólares, se decide vender un inmueble de los socios para recapitalizar y reducir la deuda.

Durante el segundo trimestre compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 29426 dólares, destinada a abastecer líneas básicas y de rotación frecuente, se captan uniformes corporativos que ayudan a sostener el flujo de efectivo. Se vende el inmueble y se reduce considerablemente el endeudamiento, se pagan también obligaciones tributarias pendientes.

Durante el tercer trimestre se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 19683 dólares, se continúan con las temporadas de descuentos, se empieza el trabajo de redes sociales Facebook e Instagram con la empresa Publicorp, se destinan fondos para fotografía y diseño de las páginas a fin de promocionar más la marca con miras a aumentar las ventas y empezar a ver resultados en el 2020. Se reducen gastos de publicidad y promoción convencional y también se recortan auspicios para eventos deportivos.

Las ventas del tercer trimestre no resultaron las esperadas y existe un desequilibrio por lo que se hace urgente un préstamo para poder llegar a Navidad, se consiguen fondos de terceros por un valor de 12000 que ayudan a sostener los números. Durante el cuarto trimestre se invierten solamente 7773 dólares en materia prima e insumos, las ventas del mes de diciembre no satisfacen los niveles esperados por lo que se avizora un cierre del año con ventas menores al año anterior, se termina el año con pérdida de 343 dólares.

Se puede decir que el año resultó muy difícil para la empresa. Se reduce el endeudamiento al terminar el período quedando en 36207 dólares, por lo que se decide seguir con el cambio del modelo de negocio y hacerlo más rentable durante el 2019 y así ir bajando el nivel de endeudamiento progresivamente. El inventario de materia prima al final de período es de 9684 dólares, y el de producto terminado es de 26000 dólares.

Kossmorán Cía. Ltda. mantiene durante el año 2019 un capital social de 2000 dólares americanos.

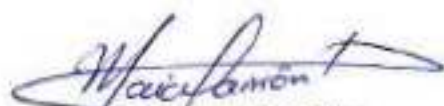
El aporte de los socios para futuras capitalizaciones es de 55100 dólares.

Una vez expuestos todos los antecedentes y para cumplir con los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito complementar el informe con las siguientes puntualizaciones:

1. La compañía no ha tenido ningún problema en el área legal y laboral, pues se han cumplido con todas las exigencias y obligaciones que tiene a su cargo.
2. Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de accionistas.
3. En las áreas: administrativa, financiera y contable no se ha producido ningún hecho extraordinario o que pudiera afectar el desenvolvimiento normal de la compañía, contando al momento con la colaboración de una auxiliar de contabilidad y los servicios profesionales de la ingeniera Gloria Matute Vinos como contadora de la compañía.

Al ser el 2020 un año más complejo que el anterior se prevé que habrá medidas más duras para controlar los efectos de la contracción económica. Se decide que es necesario encontrar nuevos mercados y cambiar progresivamente el modelo de negocio a uno más competitivo.

Atentamente,



María Cándida Carrión
REPRESENTANTE LEGAL

Cuenca, abril 1 de 2020.