



INFORME DE GERENCIA AÑO 2018

KOSSMORAN CIA. LTDA.

Durante el 2018 la compañía empieza con un inventario de materia prima de \$10 dólares, y un inventario de producto terminado en almacenes de 38619 dólares, durante el primer trimestre del año se decide reducir el nivel de producción pues se avizora un año difícil de ahí que se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 23100 dólares y se dejan de producir líneas de poca rotación.

Durante el segundo trimestre se inicia una estrategia de entrar en ofertas a fin de atraer más flujo de ventas y rotación de clientes. Se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 30900 dólares, a fin de prepararse para la temporada de vacaciones, en general todo el manejo de gastos se vuelve más conservador y se espera que las ventas de la temporada puedan generar un flujo de efectivo para sobrellevar los meses de octubre y noviembre.

Durante el tercer trimestre se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 29300 dólares, se continúan con las temporadas de descuentos, por otra parte se comienza una campaña agresiva para captar uniformes de instituciones que garanticen un mejor flujo de caja, se reducen gastos de publicidad y promoción y se opta por canales gratuitos como redes sociales.

Durante el cuarto trimestre se invierten 48700 dólares en materia prima e insumos, las ventas del mes de diciembre no satisfacen los niveles esperados por lo que se avizora un cierre del año con ventas menores al año anterior, sin embargo por los recortes al gasto se logra terminar el año con una mínima ganancia de 3465 dólares.

Se puede decir que el año resultó muy difícil para la empresa, El endeudamiento al terminar el periodo es de 60000 dólares, por lo que se decide seguir con el cambio del modelo de negocio y hacerlo más rentable durante el 2019 y así ir bajando el nivel de endeudamiento progresivamente, El inventario de materia prima al final de periodo es de 3000 dólares, y el de producto terminado es de 35000 dólares.

Kossmorán Cía. Ltda. mantiene durante el año 2018 un capital social de 2000 dólares americanos,

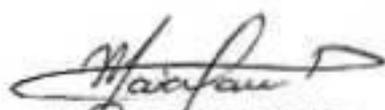
El aporte de los socios para futuras capitalizaciones es de 3000 dólares.

Una vez expuestos todos los antecedentes y para cumplir con los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito complementar el informe con las siguientes puntualizaciones:

1. La compañía no ha tenido ningún problema en el área legal y laboral, pues se han cumplido con todas las exigencias y obligaciones que tiene a su cargo.
2. Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de accionistas.
3. En las áreas; administrativa, financiera y contable no se ha producido ningún hecho extraordinario o que pudiera afectar el desenvolvimiento normal de la compañía, contando al momento con la colaboración de una auxiliar de contabilidad y los servicios profesionales de la Ingeniera Gloria Matute Virmos como contadora de la compañía.

Al ser el 2019 un año más complejo que el anterior se prevé que habrá medidas más duras para controlar los efectos de la contracción económica. Se decide que es necesario encontrar nuevos mercados y cambiar progresivamente el modelo de negocio a uno más competitivo.

Atentamente,



María Córdova Carlión
REPRESENTANTE LEGAL

Cuenca, marzo 28 de 2019.