



INFORME DE GERENCIA AÑO 2017

KOSSMORAN CIA. LTDA.

Durante el 2017 la compañía empieza con un inventario de materia prima de 2750 dólares, y un inventario de producto terminado en almacenes de 36800 dólares, durante el primer trimestre del año se decide reducir el nivel de producción pues se avizora un año difícil de ahí que se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 30183 dólares y se dejan de producir líneas de poca rotación. Se decide revisar la situación del segundo punto de venta a fin de decidir si continúa o no ya que a raíz de la construcción del tranvía decayó en ventas y ya no ha sido sostenible.

Durante el segundo trimestre se inicia una estrategia de entrar en ofertas a fin de atraer más flujo de ventas y rotación de clientes. Se decide cerrar el segundo punto de ventas pues se hace insostenible por el bajo nivel de ventas y los altos costos de personal y arriendo. Se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 30074 dólares, a fin de prepararse para la temporada de vacaciones, en general todo el manejo de gastos se vuelve más conservador y se espera que las ventas de la temporada puedan generar un flujo de efectivo para sobrellevar los meses de octubre y noviembre, se decide solicitar un préstamo a terceros para poder cancelar deudas con el SRI y liquidaciones de personal del punto de ventas cerrado.

Durante el tercer trimestre se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 47670 dólares, se continúan con las temporadas de descuentos, se reducen gastos de publicidad y promoción y se opta por canales gratuitos como redes sociales.

Durante el cuarto trimestre se invierten 29786 dólares en materia prima e insumos, ya con un solo punto de venta las ventas bajan y se avizora un cierre del año con ventas menores al año anterior, sin embargo por los recortes al gasto se logra terminar el año con una pérdida mínima de 203 dólares.

Se puede decir que el año resultó muy difícil para la empresa. El endeudamiento al terminar el período es de 530000 dólares, por lo que se decide seguir con el cambio del modelo de negocio y hacerlo más rentable durante el 2018 y así ir bajando el nivel de endeudamiento progresivamente. El inventario de materia prima al final de período es de 4000 dólares, y el de producto terminado es de 43100 dólares.

Kossmorán Cia. Ltda. mantiene durante el año 2017 un capital social de 2000 dólares americanos.

El aporte de los socios para futuras capitalizaciones es de 3000 dólares.

Una vez expuestos todos los antecedentes y para cumplir con los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito complementar el informe con las siguientes puntualizaciones:

1. La compañía no ha tenido ningún problema en el área legal y laboral, pues se han cumplido con todas las exigencias y obligaciones que tiene a su cargo.
2. Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de accionistas.
3. En las áreas administrativa, financiera y contable no se ha producido ningún hecho extraordinario o que pudiera afectar el desenvolvimiento normal de la compañía, contando al momento con la colaboración de una auxiliar de contabilidad y los servicios profesionales de la Ingeniera Gloria Matute Vinos como contadora de la compañía.

Al ser el 2018 un año más complejo que el anterior se prevé que habrá medidas más duras para controlar los efectos de la contracción económica. Se decide que es necesario encontrar nuevos mercados y cambiar progresivamente el modelo de negocio a uno más competitivo.

Atentamente,



María Concha Cantón
REPRESENTANTE LEGAL

Cuenca, marzo 21 de 2018.