



INFORME DE GERENCIA AÑO 2016

KOSSMORAN CIA. LTDA.

Durante el 2016 la compañía empieza con un inventario de materia prima de 3075 dólares, y un inventario de producto terminado en almacenes de 50098 dólares, durante el primer trimestre del año se decide reducir el nivel de producción pues se avizora un año difícil de ahí que se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de \$31990 dólares y se dejan de producir líneas de poca rotación. La situación económica y la necesidad de cerrar y liquidar el personal de nuevo punto de venta hace necesario solicitar préstamos a nombre de los socios para inyectar capital de trabajo y poder prepararse para los siguientes meses.

Durante el segundo trimestre se cierra el tercer punto de venta y se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de \$48900 dólares, a fin de prepararse para la temporada de vacaciones, en general todo el manejo de gastos se vuelve más conservador y se espera que las ventas de la temporada puedan generar un flujo de efectivo para sobrellevar los meses de octubre y noviembre.

Durante el tercer trimestre se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 47526 dólares, a fin de resistir la contracción que ya en este periodo se va haciendo más palpable. La pérdida que generó el punto de venta durante el 2015 y que se extendió a parte del 2016 ha generado una falta de flujo de efectivo que dificulta estar al día en todas las obligaciones de la compañía especialmente tributarias de ahí que se analiza la posibilidad de pedir un préstamo más a fin de poder resistir la difícil situación que se enfrenta.

Durante el cuarto trimestre ingresa el capital de nuevo préstamo, se invierten 42264 dólares en materia prima e insumos, sin embargo el último mes que históricamente resultó siempre ser el mejor del año, no consigue el nivel de ventas deseado y la compañía termina con pérdida de 11967.32 dólares, de todas formas al final del último trimestre se logra liquidar todas las obligaciones tributarias atrasadas de la compañía aunque finalmente la compañía no cerrara en positivo.

Se puede decir que el año resultó muy difícil para la empresa. El endeudamiento al terminar el periodo es de 50000 dólares, por lo que se decide poder cambiar el modelo de negocio y hacerlo más rentable durante el 2017 y así ir bajando el nivel de endeudamiento progresivamente. El inventario de materia prima al final de periodo es de 9354 dólares, y el de producto terminado es de 37539 dólares.

Kosmorán Cía. Ltda. mantiene durante el año 2016 un capital social de 2000 dólares americanos. Y se aporta por parte de los cuatro socios 3000 dólares para futuras capitalizaciones haciendo un total de 5000 dólares de capital social.

Una vez expuestos todos los antecedentes y para cumplir con los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito complementar el informe con las siguientes puntualizaciones:

1. La compañía no ha tenido ningún problema en el área legal y laboral, pues se han cumplido con todas las exigencias y obligaciones que tiene a su cargo.
2. Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de accionistas.
3. En las áreas; administrativa, financiera y contable no se ha producido ningún hecho extraordinario o que pudiera afectar el desenvolvimiento normal de la compañía, contando al momento con la colaboración de una auxiliar de contabilidad y los servicios profesionales de la Ingeniera Gloria Matute Vinos como contadora de la compañía.

Al ser el 2017 un año más complejo que el anterior se prevé que habrá medidas más duras para controlar los efectos de la contracción económica. Se decide que es necesario encontrar nuevos mercados y cambiar progresivamente el modelo de negocio a uno más competitivo.

Atentamente,


María Caridad Carrón
REPRESENTANTE LEGAL

Cuenca, marzo 28 de 2017.