



INFORME DE GERENCIA AÑO 2015

KOSSMORAN CIA. LTDA.

Durante el 2015 la compañía empieza con un inventario de materia prima de 580 dólares, y un inventario de producto terminado en almacenes de 49670 dólares, durante el primer trimestre del año se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de \$43200 dólares, se decide invertir en licenciamiento de software y se destina \$5000 dólares aproximadamente. El año se define como difícil pues se empiezan a sentir los efectos de la contracción económica además al no conseguir una negociación favorable con Deprati la empresa debe reestructurarse a fin de evitar un desbalance profundo entre ingresos y gastos.

Durante el segundo trimestre se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de \$53600 dólares, a fin de prepararse para la temporada de vacaciones, en general todo el manejo de gastos se vuelve más conservador y se espera que las ventas de la temporada puedan generar un flujo de efectivo para sobrellevar los meses de octubre y noviembre.

Durante el tercer trimestre se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 65500 dólares, 19000 dólares menos que el año pasado, a fin de resistir la contracción que ya en este período se va haciendo más palpable. El nuevo punto de venta es evaluado en este período y se puede constatar que su desempeño está por debajo de lo esperado, sin embargo se decide continuar hasta culminar el año para poder recuperar la inversión con las ventas de diciembre.

Durante el cuarto trimestre se invierten 29900 dólares en materia prima e insumos y se decide utilizar al máximo lo existente en bodega a fin de lograr salir con un balance favorable al final del año.

Se puede decir que el año resultó difícil para la empresa, el trabajo con talleres externos se redujo en un 30% durante el año 2015. Se reemplaza un 30% del equipo de computación con equipos nuevos, debido a los requerimientos de Licencias y Software. El endeudamiento sube de 10900 a 22100 dólares al terminar el período y se espera poder revertirlo con medidas mucho más austeras durante el 2016. El inventario de materia prima al final de período es de 674 dólares, y el de producto terminado es de 46490 dólares, lo cual demuestra que se consiguió una mejor rotación de inventarios. Al final del año la empresa logra mantener su saldo positivo y cierra con utilidades de 591,18 dólares.

Kossmorán Cía. Ltda. mantiene durante el año 2015 un capital social de 2000 dólares americanos.

Una vez expuestos todos los antecedentes y para cumplir con los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito complementar el informe con las siguientes puntualizaciones:

1. La compañía no ha tenido ningún problema en el área legal y laboral, pues se han cumplido con todas las exigencias y obligaciones que tiene a su cargo.
2. Se ha cumplido con el pago puntual y oportuno de todos los impuestos generados.
3. Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de accionistas.
4. En las áreas; administrativa, financiera y contable no se ha producido ningún hecho extraordinario o que pudiera afectar el desenvolvimiento normal de la compañía, contando al momento con la colaboración de una auxiliar de contabilidad y los servicios profesionales de la Ingeniera Gloria Matute Vimos como contadora de la compañía.
5. La situación financiera de la empresa que consta en los estados financieros y que forma parte de este informe, evidencia que la empresa ha sorteado con mediano éxito los impases del 2015.

Al ser el 2016 un año más complejo que el anterior se prevé que habrá medidas más duras para controlar los efectos de la contracción económica. Se piensa además valorar otras opciones de mercado como contratar mayoristas vendedores que visiten y promuevan nuestros productos en otras provincias del país.

Atentamente,



María Caridad Carrión
REPRESENTANTE LEGAL

Cuenca, marzo 16 de 2015.