



## **INFORME DE GERENCIA AÑO 2013**

### **KOSSMORAN CIA. LTDA.**

Durante el 2013 la compañía empieza con un inventario de materia prima de 11582.83 dólares, y un inventario de producto terminado en almacenes de 59475 dólares, durante el primer trimestre del año se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de \$48700 dólares, se toman medidas de reducción de gastos en todas las áreas de trabajo para poder invertir más en promoción y publicidad.

Durante el segundo trimestre se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de \$68800 dólares, a fin de prepararse para la temporada de vacaciones, se desarrolla paralelamente estrategias para captar más prospectos de clientes. A fin de producir las prendas necesarias para la época de altas ventas se trabaja con talleres externos para cubrir la demanda. Todas estas medidas requieren solicitar un préstamo al Banco de Fomento por un valor de \$15000 a fin de financiar estos gastos.

Durante el tercer trimestre se compra materia prima e insumos por un valor redondeado de 79700 dólares, siendo este el segundo trimestre en importancia por el nivel de ventas generadas se espera poder equilibrar la balanza entre gastos y ventas, por desgracia y pese a las campañas de promoción las ventas no se incrementan en el pronóstico esperado y es necesario recurrir a préstamos de terceros a fin de solventar el déficit, por un valor de 25000 dólares.

El año resultó ser difícil y presenta un reto para el siguiente, pues la empresa tiene demasiados gastos que debe reducir a la vez que debe generar mayor rapidez en la rotación de sus productos para aumentar su liquidez que al verse constantemente disminuida impide la inversión oportuna.

Kossmorán Cía. Ltda. mantiene durante el año 2013 un capital social de 2000 dólares americanos.

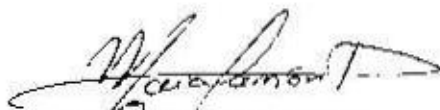
El trabajo con talleres externos se mantiene durante el año 2013. Se reemplaza un 10% del equipo de computación con equipos nuevos, se invierte en un mejor sistema de transmisión de datos entre puntos de venta, igualmente se adquiere maquinaria nueva para mejorar tiempos en el área de terminados por un valor de 2500 dólares. Por otra parte se empieza a llevar control de insumos aprovechando las pasantías de colegios de la zona. El inventario de materia prima al final de período es de 14605.96 dólares, y el de producto terminado es de 63573.64 dólares. Al final del año la empresa por primer año en su historia cierra con pérdida de 2609.16 dólares lo cual preocupa seriamente a todos sus miembros.

Una vez expuestos todos los antecedentes y para cumplir con los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito complementar el informe con las siguientes puntualizaciones:

1. La compañía no ha tenido ningún problema en el área legal y laboral, pues se han cumplido con todas las exigencias y obligaciones que tiene a su cargo.
2. Se ha cumplido con el pago puntual y oportuno de todos los impuestos generados.
3. Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de accionistas.
4. En las áreas: administrativa, financiera y contable no se ha producido ningún hecho extraordinario o que pudiera afectar el desenvolvimiento normal de la compañía, contando al momento con la colaboración de una auxiliar de contabilidad y los servicios profesionales de la Ingeniera Gloria Matute Vinos como contadora de la compañía.
5. La situación financiera de la empresa que consta en los estados financieros y que forma parte de este informe, demuestran que la empresa ha tenido pérdida en su ejercicio, de ahí que se recomienda analizar a profundidad las causas y tratar de corregirlas en el transcurso del próximo año.

En adelante el compromiso es seguir abriendo mercados a nivel local y fortalecer la relación con nuestros clientes, buscar nuevas alternativas de ventas como las Compras Públicas, e incursionar en la difusión en la web a fin de fortalecer la marca y la percepción que el cliente tiene de ella. Por otra parte hay que continuar con la socialización de los procesos de trabajo, reglamentos de funcionamiento y normas de seguridad con el personal de planta y administrativo a fin de mejorar el desempeño físico y social de la compañía.

Atentamente,



María Caridad Carrión  
REPRESENTANTE LEGAL

Cuenca, marzo 5 de 2014.