



## **INFORME DE GERENCIA AÑO 2011**

### **KOSSMORAN CIA. LTDA.**

Durante el 2011 la compañía enfrentó algunos problemas que influyeron negativamente en su rendimiento y rentabilidad. Entre ellos la proyección de ventas a las cadenas nacionales de ropa no se pudo cumplir ya que las cadenas enfrentaron una pequeña recesión sin embargo podemos rescatar que las ventas en nuestros puntos de venta subieron considerablemente lo que ayudó a disminuir la diferencia entre lo proyectado y lo conseguido.

Durante el primer trimestre del año se compra materia prima e insumos por un valor de \$44000 dólares a fin de prepararse para los pedidos proyectados, al no producirse se destina esta materia a la producción interna para los puntos de venta propios, pero al ser este trimestre de ventas más reducidas, se genera un sobre stock en tiendas y como consecuencia pérdidas en el ejercicio.

Durante el segundo trimestre se compra materia prima e insumos por \$60000 dólares, a fin de prepararse para la temporada de vacaciones, se desarrolla paralelamente estrategias para captar más prospectos de clientes. A fin de producir las prendas necesarias para la época de altas ventas se trabaja con talleres externos para cubrir la demanda. Todas estas medidas requieren solicitar préstamos a terceros por un valor de \$20000 a fin de financiar estos gastos, esperando poder cancelar estos préstamos antes de diciembre de este año.

Durante el tercer trimestre siendo este el segundo en importancia por el nivel de ventas generadas, vemos que la estrategia para captar nuevos clientes que se realiza el trimestre anterior comienza a dar frutos y se superan las ventas proyectadas para el trimestre, lo cual ayuda a disminuir las pérdidas por el desfase con las Cadenas Nacionales, se adquiere materia prima e insumos por un valor de \$80000.

Ya en el último trimestre del año se cancelan los préstamos a terceros adquiridos en el segundo trimestre, sin embargo se decide pedir un préstamo a la Banca por \$10000 para pagarlo en 18 meses solventando así los pagos de décimos y salarios que durante este trimestre se incrementan sustancialmente, además se compra materia prima e insumos por \$60000. Cabe recalcar que a pesar de ser un año difícil el

cual se trabajó a pérdida en su mayor parte se pudo terminar con saldo a favor.

Kossmorán Cía. Ltda. mantiene durante el año 2011 un capital social de 2000 dólares americanos.

El trabajo con talleres externos se mantiene durante el año 2011, en cuanto a personal administrativo y operario se disminuye un 5%. Los equipos deteriorados de oficina y de la plata productiva no han podido ser renovados, esperamos poder hacer en el próximo año.

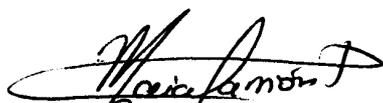
La mejora de procesos productivos y espacios de trabajo no se han desarrollado como se esperaba, debido básicamente a la falta de liquidez de la empresa durante el año, se espera ir recuperando la liquidez a fin de mejorar estas áreas sensibles de la cadena productiva. El manejo de inventarios a final del año se incrementa en un 5%, lo cual tiene que ser atendido en el 2012.

Una vez expuestos todos los antecedentes y para cumplir con los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito complementar el informe con las siguientes puntualizaciones:

1. La compañía no ha tenido ningún problema en el área legal y laboral, pues se han cumplido con todas las exigencias y obligaciones que tiene a su cargo.
2. Se ha cumplido con el pago puntual y oportuno de todos los impuestos generados.
3. Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de accionistas.
4. En las áreas; administrativa, financiera y contable no se ha producido ningún hecho extraordinario o que pudiera afectar el desenvolvimiento normal de la compañía, contando al momento con la colaboración de una auxiliar de contabilidad y los servicios profesionales de la Ingeniera Gloria Matute Vimos como contadora de la compañía.
5. La situación financiera de la empresa que consta en los estados financieros y que forma parte de este informe, demuestran pequeñas ganancias en el ejercicio económico 2011, sin embargo la compañía todavía mantiene una falta de liquidez de ahí que se recomienda seguir trabajando en el manejo adecuado de inventarios.

En adelante el compromiso es seguir abriendo mercados a nivel local y fortalecer la relación con nuestro clientes así como también socializar los procesos de trabajo, reglamentos de funcionamiento y normas de seguridad con el personal de planta y administrativo a fin de mejorar el desempeño físico y social de la compañía.

Atentamente,



María Caridad Carrión  
REPRESENTANTE LEGAL

Cuenca, marzo 10 del 2012.



10 MAY 2012

Angela Mora Dueñas