

## INFORME DE GESTION DE LA JUNTA DIRECTIVA Y LA GERENCIA

Cuenca, abril 30 del 2010

Señores accionistas:

La Junta Directiva y la gerencia de GALVANICA Cía. Ltda., en cumplimiento de sus obligaciones legales y estatutarias, someten a la consideración de ustedes el informe de las actividades y resultados de la compañía durante el año 2009.

### ENTORNO ECONOMICO:

Luego de mostrar un buen desempeño durante el 2009 la economía ecuatoriana y en particular la industria, enfrentaron una difícil etapa de cambio con el actual gobierno de Rafael Correa, con la implementación del nuevo sistema de Compras Públicas INCOP, la cual dificultó los primeros meses con la preparación de los requerimientos que se exigen en los pliegos, este nuevo proceso tiene su lado positivo y negativo.

Por un lado la pérdida de clientes fijos por la libre competencia, sometiéndonos a seguir un proceso que nos implica reformular los porcentajes de utilidades y disminución de costos para ser competitivos, y por otro lado se nos abren nuevas posibilidades de trabajo a nivel nacional.

### SITUACION DE LA EMPRESA

La compañía al final del 2009 ha acumulado pérdida que asciende a \$38.429.22 dólares, valores que están sustentados en:

- Inventarios que al finalizar el 2009 se mantenía obras en ejecución,
- Adquisición de activos fijos como maquinaria, equipos computación, software, muebles y enseres.

Al iniciar las actividades de la compañía, realizó negociaciones con los fabricantes de la materia prima los cuales se logró gestionar que se nos concedieran créditos directos sin recargos, para evitar realizar préstamos financieros que nos generaría más gastos al producto.

### VENTAS:

Las ventas registradas en el 2009 ascendieron a \$224.978.63, que corresponden a la buena gestión en la preparación de los pliegos, un buen análisis de costos y la buena tecnología utilizada para ganar las subastas inversas, lo que representa un promedio mensual en ventas de \$22.497.63, de esta manera se estima proyectarse para el 2010 un incremento del 50% por la capacidad instalada que invirtió en activos.

Fábrica: Calle Sin Nombre sin Barrio El Aguacate Km 1 1/2 vía Monay - Baguanchi  
Telfs.: 2350-015 • Telefax: 2350-511  
Oficina: Bulán 1-63 y Hurtado de Mendoza • Telefax: 2806501  
Cuenca - Ecuador

**galvanica**

## **PRODUCCION:**

El cambio más significativo que se dio en esta área, en el periodo analizado fue la adquisición de maquinaria lo que ayudará a disminuir costos altos de arrendamiento y pago a terceros por mano de obra, beneficios que se podrán apreciar en el 2010.

## **PERSONAL:**

Al finalizar el año 2009 la compañía cuenta con cinco empleados, pero por la adquisición de la maquinaria se estima para el 2010 crear nuevos campos de trabajo para el uso de las mismas.

Al cierre de este ejercicio, la compañía no tiene procesos laborales en su contra.

## **SITUACION FINANCIERA**

Al cierre del mes de diciembre de 2009, los activos de la compañía ascendían a \$ 300.248.08. Este incremento está dado por la compra de maquinaria e equipo.

En cuanto al pasivo por un total de \$ 338.677.30 esto obedece a pago de proveedores y préstamos de los socios.

El patrimonio de los accionistas, no ha existido incrementos en el capital.

En cuanto al estado de resultados, los ingresos netos ascienden a \$224.983.72 y los gastos \$263.812.94, de los cuales apenas un 9% corresponden a gastos operativos sobre las ventas y un 91% en costos de productos vendidos por mantener obras en ejecución.

## **OPERACIONES CELEBRADAS CON ACCIONISTAS Y ADMINISTRADORES:**

En cuanto a las transacciones celebradas con accionistas y administradores, durante el ejercicio del año 2009, estas se encuentran relacionadas en las notas a los estados financieros, ratificando que se hicieron en los términos similares a operaciones con terceros.

## **ASPECTOS JURIDICOS**

GALVANICA Cía. Ltda. cumple con lo consagrado en la Ley de la Propiedad Intelectual en todos sus aspectos y concretamente en lo relativo a marcas y a los programas de informática utilizados por ella, ya sea porque los haya desarrollado internamente o porque haya adquirido las respectivas licencias de uso. No utiliza para sus operaciones y en sus oficinas material protegido por derechos de autor que no se encuentren debidamente autorizados y pagadas sus regalías.

Fábrica: Calle Sin Nombre s/n Barrio El Aguacate Km 1 1/2 vía Monay - Baguanchi  
Telfs.: 2350-015 • Telefax: 2350-511  
Oficina: Bulán 1-63 y Hurtado de Mendoza • Telefax: 2806501  
Cuenca - Ecuador

**galvanica**

**EVOLUCION PREVISIBLE DEL NEGOCIO:**

Con respecto a las perspectivas del 2010, se estima que la demanda del mercado aumentará lo cual se deberá planificar estrategias para lograr expandirse a nivel nacional para ello inicialmente se proyecta la compra de un terreno e iniciar la construcción de una nave industrial para la cual se buscará el financiamiento bancario a largo plazo, la creación de nuevas plazas de empleo reclutando personal capacitado en las áreas que sean necesarias a ello se verá necesario aumentar el nivel de gastos para lograr una buena organización administrativa.

Continuaremos desde la Junta Directiva y en la administración de la compañía en la incesante búsqueda de caminos para la compañía, para los accionistas, los acreedores y los empleados.

Sr. JORGE REAL ZHINDON  
PRESIDENTE JUNTA DIRECTIVA

LCDA. ALEXANDRA VASQUEZ  
GERENTE

**galvanica**  
*cia. Itda.*

RUC.: 0190354474001

Fábrica: Calle Sin Nombre s/n Barrio El Aguacate Km 1 1/2 vía Monay - Baguanchi  
Telfs.: 2350-015 • Telefax: 2350-511  
Oficina: Bulán 1-63 y Hurtado de Mendoza • Telefax: 2806501  
Cuenca - Ecuador

galvanica