

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2019
CEDAPSINAI S.A.**

Señor Presidente, Señores miembros del directorio, distinguidos accionistas de Cedapsinai S.A

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, estatutos Sociales y en calidad Gerente General y representante legal de Cedapsinai, pongo a su consideración el informe de actividades desarrolladas en el periodo del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2019.

A continuación se detallan las principales actividades realizadas en el periodo mencionado.

ADMINISTRACION Y PROCESOS:

Se mantiene un registro adecuado de la información en el sistema contable como es facturación, ingreso de retenciones, facturas de proveedores, elaboración de roles de pago, etc. y todos los documentos que respaldan las transacciones se encuentran debidamente archivados.

Las actividades relacionadas con los gastos se encuentran debidamente autorizados por Gerencia previa la emisión de cheques, los mismos que son aprobados y firmados por el Presidente y Gerente de la empresa.

Se renovó la póliza de seguros de la empresa teniendo una vigencia de desde junio de 2019 a junio del 2020

Los pagos a nuestros proveedores de insumos y reactivos se mantienen al día y dentro de los términos y plazos establecidos

TALENTO HUMANO:

Para el área de cartera Pública se realizó la contratación temporal de la Sra. María Elisa Salinas en el mes de junio del 2019 y se retiró el 14 de octubre de 2019.

En el mes de diciembre se volvió a contratar una persona para el área de cartera la cual se mantendrá mientras exista la necesidad por el incremento del volumen de trabajo del área.

CARTERA:

En el año 2019 se mantiene un adecuado recaudo de la cartera pública y privada que se factura, quedando una cuenta por cobrar al 31 de diciembre del año 2019 la suma de USD 16.234,83

Facturación:

2019

Etiquetas de fila	Suma de SALDO
HOSPITAL MONTE SINAI	15.696,66
SOMEDICA	281,17
DEUDA MEDICOS	57,00
EMPLEADOS HOMSI	60,00
EMPLEADOS SINAI FARM	12,00
CLIENTES VARIOS	128,00
TOTAL GENERAL	16.234,83

AÑO	VALOR
2018	43,32
TOTAL	43,32

En lo que respecta al planillaje pendiente al cierre del año, el saldo a provisionar para el 2020 es de USD 17.600,75 aproximadamente. Este dato es aproximado en virtud de que dependemos de la liquidación que realice el IESS una vez audite los trámites presentados. El detalle es el que consta en el cuadro siguiente:

Planillaje:

TIPO_DOCUMENTO	PLANILLA
Años	2019
ESTADO_PLANILLA	Pendiente

Suma de VALOR_NETO	TOTAL
ARCINIEGAS AVILA DIEGO FERNANDO	332,10
CEDSINAI/RPIS MSP	39,00
CONVENIO IESS PAPS	19.411,20
CONVENIO IESS MM	7.356,30
CONVENIO IESS CAMPESINO/RPIS PAPS	4.104,00
CONVENIO IESS CAMPESINO/RPIS MM	3.105,20
CONVENIO IESS/RPIS PAPS	4.060,80
CONVENIO IESS/RPIS MM	4.896,50
HOMSI/ IESS PACIENTES HOSPITALIZADOS	1.873,89
HOMSI/ MSP PACIENTES HOSPITALIZADOS	66,95
HOSPITAL MONTE SINAI	6.635,88
IESS DIRECCION PROVINCIAL CAMPESINO	256,90
IESS DIRECCION PROVINCIAL DEL AZUAY	6.658,40
RPIS ZONAL 6 SALUD	2.064,02
RPIS/M.MULTIPLES	30.553,39
RPIS/PAPS	23.856,00
SOMEDICA/CONFIAMED .	66,00
IESS CAMPESINO	2.964,16
CEDSINAI/IESS	39,00
SOMEDICA/GENERALI	11,50
TOTAL PLANILLAJE	118.351,19

INFRAESTRUCTURA Y EQUIPOS:

En el año 2019 se mantiene con normalidad el trabajo en la plataforma informática al sistema Softcase. Es importante indicar que al momento los informes de patología también se emiten desde esta plataforma con lo que dejamos de usar informes manuales para usar informes automatizados que brinda el sistema.

La infraestructura en donde funciona el Laboratorio se mantiene con un contrato de arrendamiento del mismo que se pagan 250 dólares mensuales. Los pagos por este concepto también se encuentran al día.

Se realizó la compra de un Microscopio marca NIKON para el área de citología por la suma de 2464,00

Todos los equipos se cuentan con contratos de mantenimiento activos con lo que se garantiza su buen funcionamiento

ÁREA COMERCIAL Y PUBLICIDAD:

Se mantiene abierto el convenio para realizar estudios derivados por el IESS consiguiendo una importante derivación durante al año

Se ha mantenido reuniones de trabajo con los funcionarios del IESS y MSP, con el fin de mantener las buenas relaciones comerciales y continuar con la atención de sus pacientes.

Se mantiene el trabajo del área de publicidad con la Empresa Ancora, para manejo de redes sociales corporativas y página web.

A finales de año se llevó a cabo el agasajo navideño para accionistas, personal y miembros del directorio a través de la entrega de castas y bonos navideños.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido por las principales entidades de control como son: MSP, MRL, IESS, SRI y Superintendencia de Compañías.

Dentro de los resultados que se obtuvieron en la gestión del ejercicio económico del año 2019 se indican los siguientes:

Reporte de facturación año 2019

CEDAPSINAI

Mes	Facturación 2018		Facturación 2019		Cump. Mensual		Cump. Anual	
	V. Netas	Acumuladas	Netas	Acumuladas	USD	%	USD	%
ENERO	24.490,27	24.490,27	17.182,55	17.182,55	- 7.307,72	-29,84%	- 7.307,72	-29,84%
FEBRERO	16.552,26	41.042,53	17.818,06	35.000,61	1.265,80	7,65%	- 6.041,92	-14,72%
MARZO	25.727,83	66.770,36	29.879,32	64.879,93	4.151,49	16,14%	- 1.890,43	-2,83%
ABRIL	19.990,64	86.761,00	17.130,38	82.010,31	- 2.860,26	-14,31%	- 4.750,69	-5,48%
MAYO	32.559,95	119.320,95	18.779,84	100.790,15	- 13.780,11	-42,32%	- 18.530,80	-15,53%
JUNIO	43.470,94	162.791,89	21.125,23	121.915,38	- 22.345,71	-51,40%	- 40.876,51	-25,11%
JULIO	56.909,29	219.701,18	19.431,09	141.346,47	- 37.478,20	-65,86%	- 78.354,71	-35,66%
AGOSTO	46.747,26	266.448,44	19.842,31	161.188,78	- 26.904,95	-57,55%	-105.259,66	-39,50%
SEPTIEMBRE	38.197,03	304.645,47	25.286,39	186.475,17	- 12.910,64	-33,80%	-118.170,30	-38,79%
OCTUBRE	20.208,18	324.853,65	18.954,63	205.429,80	- 1.263,55	-6,20%	-119.423,85	-36,76%
NOVIEMBRE	26.528,80	351.382,45	18.920,87	224.350,67	- 7.607,93	-28,68%	-127.031,78	-36,15%
DICIEMBRE	15.442,94	366.825,39	22.068,25	246.418,92	6.625,31	42,90%	-120.406,47	-32,82%
TOTAL	366.825,39		246.418,92		-120.406,47	-32,82%		

Cuadre Facturación

Facturación	262.935,17
Planillas años anteriores	15.842,09
Planillas 2019	118.351,19
Subtotal	365.444,27
Notas de Crédito	16.516,25
Ingresos x ventas	348.928,02
Otros ingresos	228,01
Total de ingresos	349.156,03

Ventas por tipo de facturación

Mes	Total	CE	Hospital				Somedica	Publica	
			Privado	Público	Subtotal	Total			
Enero	17.182,55	13.823,74	1.307,50		1.307,50	3.358,81	-	2.051,31	
Febrero	17.818,06	15.109,06	2.169,00		2.169,00	2.169,00	540,00	-	
Marzo	29.879,32	14.110,99	11.390,50		11.390,50	15.673,53	-	94,80	4.283,03
Abril	17.130,38	12.935,03	4.195,35		4.195,35	4.195,35	-	-	-
Mayo	18.779,84	14.186,56	3.827,00		3.827,00	3.968,68	-	624,60	141,68
Junio	21.125,23	13.664,33	4.034,60		4.034,60	5.697,80	1.700,00	63,10	1.663,20
Julio	19.431,09	15.320,52	3.768,95		3.768,95	4.011,57	-	99,00	242,62
Agosto	19.842,31	14.738,20	4.958,61		4.958,61	4.958,61	-	145,50	-
Septiembre	25.286,39	14.924,97	4.706,83		4.706,83	10.043,77	-	317,65	5.336,94
Octubre	18.954,63	10.534,07	6.115,74		6.115,74	8.249,56	-	171,00	2.133,82
Noviembre	18.920,87	14.190,12	4.562,75		4.562,75	4.562,75	-	168,00	-
Diciembre	22.068,25	13.747,30	5.636,71		5.636,71	8.078,25	-	242,70	2.441,54
Total	246.418,92	167.284,89	56.673,54	-	56.673,54	74.967,68	2.240,00	1.926,35	18.294,14
	100,00%	67,89%			23,00%		0,91%	0,78%	7,42%

Comparativo 2018 Vs 2019

Facturación	2018		2019		Crecimiento	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
CE	160.068,33	43,64%	167.284,89	67,89%	7.216,56	4,51%
Hospital	60.848,84	16,59%	56.673,54	23,00%	- 4.175,30	-6,86%
Somedica	807,25	0,22%	1.926,35	0,78%	1.119,10	138,63%
Publica	129.994,88	35,44%	18.294,14	7,42%	- 111.700,74	-85,93%
Distritos	15.106,09	4,12%	2.240,00	0,91%	- 12.866,09	-85,17%
Total	366.825,39	100,00%	246.418,92	100,00%	- 120.406,47	-32,82%

Cuenca, 06 de mayo del 2020


Ing. Jorge Méndez M.
Gerente General
CEBAPSINA S.A.