

**INFORME DE GERENCIA
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016 – CEDAPSINAI S.A.**

Señor Presidente, Señores miembros del directorio, distinguidos accionistas de Cedapsinai S.A

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, estatutos Sociales y en calidad Gerente General y representante legal de Cedapsinai, pongo a su consideración el informe de actividades desarrolladas en el periodo del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2016.

A continuación se detallan las principales actividades realizadas en el periodo mencionado.

Talento Humano, Administración y Procesos.-

En marzo se recibió la renuncia voluntaria de la Sra. Soledad Celi la cual se desempeñaba como coordinadora del laboratorio de patología y no se ha contratado una persona para este cargo, lo que se hizo fue contratar de manera temporal y mientras duró el convenio con el IESS a la tecnóloga Jessica Zúñiga, la cual una concluido el convenio paso a trabajar en Sinailab.

En el mes de agosto se recibió la renuncia de la contadora Ing. Tatiana Suárez y luego de un adecuado proceso de selección y reclutamiento se procedió a la contratación de la Ing. Narcisa Sibri, la cual viene desempeñándose como contadora de la empresa hasta la presente fecha.

Todos los gastos se encuentran debidamente autorizados por Gerencia previa la emisión de cheques, los mismos que son aprobados y firmados por el Presidente y Gerente de la empresa.

Se realiza un registro adecuado de la información en el sistema contable como es facturación, ingreso de retenciones, facturas de proveedores, elaboración de roles de pago, etc. y todos los documentos que respaldan las transacciones se encuentran debidamente archivados.

Área Financiera.-

En el año 2016 se realizó un adecuado recaudo de la cartera pública y privada que estaba pendiente de cobrar y una vez que se tenían los recursos se procedió con el pago total del crédito que mantenía la empresa con la doctora María Vélez, deuda que ascendía a 10.000 dólares.

Se mantenía pendiente un crédito con Somédica el cual a inicios de año era de 7.148 dólares con 38/100 de capital, se han realizado los pagos

correspondientes durante todo el año de manera oportuna y al 31 de diciembre del 2016 el capital adeudado es de 3.031 dólares con 06/100, pagándose la suma de 4.117 dólares con 32/100 de capital más 636 dólares con 23/100 de interés lo que representa un pago total de 4.753 dólares con 56/100.

Se mantiene un deuda pendiente con Sinailab por 25.299 con 63/100, que se está pagando en cuotas de 534 dólares con 57/100 incluyendo capital e intereses a 5 años plazo

Como se puede evidenciar el año 2016 ha sido un año muy complicado por las innumerables obligaciones pendientes que mantenía la empresa, las que poco a poco se han cancelado de acuerdo a la disponibilidad de recursos de la misma. El valor total pagado es 20.576 dólares con 56/100 entre capital e intereses.

Todas las obligaciones con proveedores que mantiene la empresa se encuentran al día y no tenemos pagos atrasados.

Cartera.-

Para establecer una situación real de la empresa en año 2016 se realizó el castigo de cartera del año 2012 y una parte del 2013 por la suma 21.534 dólares con 97/100.

Se aplicaron Notas de Crédito por 3.254 dólares con 71/100, que corresponde a cartera de años 2012 y 2013 mismas que se encontraban facturadas y la única manera de darles de baja era a través de NC

De la provisión que se realizó a finales del año 2015 se ha recuperado la cantidad de 7.652 dólares con 94/100, recuperándose toda la cartera privada y pública de consulta externa de la empresa, 4.800 dólares con 55/100 que quedan pendientes corresponde a cartera pública hospitalaria la misma que esperamos liquidar en el año 2017.

Al finalizar el año 2016 la empresa mantiene planillas pendientes de cobro al IESS por la suma de 49.615 dólares con 15/100 sin que exista cartera atrasada ó que no vaya a ser recuperada.

Infraestructura y equipos.-

En cuanto a la infraestructura se realizó la venta del local en el cual funciona el laboratorio de patología, esto en virtud de que la obligación que mantenía la empresa con Sinailab era impagable y el costo financiero que generaba esta obligación era demasiado alto.

Actualmente seguimos funcionando en el local pero a través de un arrendamiento del mismo que se pagan 250 dólares mensuales.

Dejamos de contar con los servicios de la empresa Sapolab para el mantenimiento de los equipos en virtud de que era muy costoso porque esta empresa es de Quito, actualmente los equipos se encuentran con un mantenimiento adecuado del Ing. Diego Narváez, proveedor local.

Área comercial y publicidad.-

Se celebró un convenio para atender a pacientes del IESS consiguiendo una importante derivación desde el mes de agosto hasta diciembre, actualmente el convenio está vigente, pero no hemos recibido derivación en virtud de que el IESS ha contratado un nuevo patólogo por lo tanto al momento no necesitan derivar muestras.

Se cerró el convenio con el laboratorio farmacéutico Grunenthal, porque no nos cumplieron el volumen de derivación que ofrecieron, pero de este convenio se logró mantener como derivador a un médico del Hospital San Juan de Dios.

Se ha realizado reuniones con el Dr. Juan Pablo Merchán y la Dra. Nidia Brito representante del IESS y MSP respectivamente, para reiterar la posibilidad de trabajar con ellos en lo posterior.

Se suscribieron convenios con la agencia de publicidad Trilogía, para publicidad en las redes sociales corporativas y página web.

A finales de año se llevó a cabo el agasajo navideño para accionistas, personal y miembros del directorio a través de la entrega de castas y bonos navideños.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido por las principales entidades de control como son: MSP, MRL, IESS, SRI y Superintendencia de Compañías.

Dentro de los resultados que se obtuvieron en la gestión del ejercicio económico del año 2016 se indican los siguientes:


Ing. Jorge Méndez M.
Gerente
Cedapsina S.A.