

## INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2015 CEDAPSINAI S.A.

Señor Presidente, Señores miembros del directorio, Distinguidos accionistas de Cedapsinai S.A.

En cabal cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, estatutos Sociales y en Calidad de Gerente y representante legal de Cedapsinai, pongo a su consideración el informe de actividades desarrolladas en el periodo del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2015.

A continuación se detallan las principales actividades realizadas en el periodo indicado:

Debido a la difícil situación financiera en la que se encontraba la empresa y completamente ilíquida se empezó un trabajo de reingeniería al interior de la misma, proceso del cual se destacan los siguientes aspectos:

Se realizó una redistribución de costos ya que la empresa estaba sobrecargada de obligaciones y asumiendo pagos elevados; esto implicó cambios en el personal en las áreas de contabilidad, recepción y cartera

A través de un adecuado diálogo, se llegó a acuerdos con las personas que fueron reubicadas y cambiada su relación laboral consiguiendo que en ninguno de los casos se tenga que incurrir en pago de indemnizaciones en virtud de que se firmaron las renunciaciones voluntarias, con lo que se procedió únicamente al pago de las liquidaciones que por ley les correspondía.

Se implementó una reducción y control en todos los gastos de la empresa, buscando comprar lo estrictamente necesario para el buen funcionamiento de la misma, manteniendo siempre nuestros altos estándares de calidad y buena práctica profesional, paralelamente se controlaban inventarios de insumos, reactivos, suministros de papelería, útiles de aseo y limpieza y en si todo lo que le representaba un gasto para la compañía.

Durante al año 2015 se estableció la política de hacer al menos 4 inventarios en lugar del 1 que se venía haciendo a fin de año, se valoraron los inventarios en periodos más cortos, esto sumado a un oportuno registro de información permitió contar con información financiera de manera trimestral, para así tomar decisiones oportunas.

En cuanto a la prestación de servicios entre las empresas se establecieron acuerdos para definir los plazos otorgados y generar la facturación correspondiente al notar que una parte de los servicios tomaban demasiado tiempo en ser facturados. Paralelamente se trabajó sobre la cartera vencida que mantenía la empresa logrando poner al adía gran parte de la misma. Luego de varias reuniones con el Ing. Santiago Márquez, Gerente del

Hospital, se logró generar un acuerdo beneficioso para las dos empresas en cuanto a los pagos y plazos de los mismos.

Se realizó la cancelación de las regalías que se encontraban atrasadas, el último pago que se había realizado correspondía al 1er trimestre del año 2014, al momento están canceladas las regalías hasta diciembre del 2015, con lo que se mejoró la relación con nuestros derivadores.

A partir del segundo trimestre del 2015 Cedapsinaí ya no se vio en la necesidad de solicitar préstamos a Sinailab o sobregiros a las entidades financieras para cubrir gastos corrientes, pagar sueldos y cumplir con sus obligaciones económicas.

En la actualidad tenemos los pagos a los proveedores al día y no hay retrasos en los mismos.

En el área comercial y con el fin de incrementar nuestras ventas, se realizó una visita a los médicos de nuestra Institución para invitarlos a continuar derivando todos los estudios a nuestro laboratorio. Se realizaron acercamientos y convenios para atención a los pacientes de la clínica Humanitaria. Se conversó con el Dr. Jorge Bravo Propietario de la Clínica Santa Bárbara en la Ciudad de Gualaceo para de la misma forma pedir que nos deriven sus muestras. Finalmente y con el apoyo del Dr. Angel Gutiérrez se hizo una visita a la Ciudad de Machala, encaminada a buscar nuevos derivadores de esa Ciudad. En la actualidad mantenemos un convenio con laboratorios Grunenthal para la realización de pruebas de Papanicolaou.

A finales de año se llevó a cabo el agasajo navideño para accionistas, miembro del directorio y personal de la empresa.

Se ha dado fiel cumplimiento a lo establecido por las principales entidades de control como son: MSP, MRL, IESS, SRI y Superintendencia de Compañías.



Ing. Jorge Méndez M.  
Gerente  
Cedapsinaí S.A.