

LIBROS Y MAQUINAS Cía. Ltda.

CHIMBORAZO No. 418 - TELFS. 40093 - 512040 - 1er. Pto. Of. Nos. 910-11 - GUAYAQUIL - ECUADOR APARTADO 7508 - CABLE "IZVAL"

Libros
de Textos; Máquinas para Pa-
naderías, Dulcerías, Fábricas
de Fideos; Máquinas para In-
dustrias Plásticas.

Febrero, 15 de 1985

Señores
SOCIOS DE LIBROS Y MAQUINAS CÍA. LTDA.-
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Cumplo con informar a ustedes sobre las actividades desarrolladas en la gerencia de la compañía, durante el año 1984:

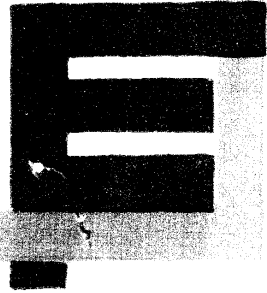
Considero necesario en primer lugar, mencionar ciertos antecedentes importantes para la evaluación real de la empresa, los mismos que son de conocimiento general:

Como consecuencia de las devaluaciones que sufrió nuestra moneda en el año 1983, al tener deudas en dólares, éstas se vieron incrementadas en la misma proporción en que se produjeron estas devaluaciones; además, debamos considerar que la empresa, en esos momentos tenía deudas en dólares las mismas que tenía que cubrir las una parte al tipo de cambio de mercado libre y otra con tipo de cambio oficial, al mismo tiempo que se vió obligada a sucretizar US\$ 55.000,00 correspondientes a préstamos obtenidos en años anteriores con la consiguiente carga financiera que hubo que soportar.

En vista de lo antedicho, todas las empresas vieron disminuido su patrimonio neto en gran proporción, tal es así que para evitar la quiebra de muchas de ellas la Superintendencia de Compañías tuvo que presentar el proyecto de decreto para la revalorización de activos fijos de las empresas, a fin de que con el Superavit obtenido mediante este procedimiento, puedan fortalecer su patrimonio y así compensar en parte el golpe económico recibido.

Como medida complementaria, la mayoría de las empresas han procedido a realizar una nueva inscripción de capital con el aporte de sus propietarios a fin de contar con un capital de trabajo conveniente y favorable para el desarrollo normal de sus operaciones. En base a esto, me permito mencionar sea dado este paso en la empresa, con la finalidad de mejorar la condición corriente, la cual se ha debilitado enormemente. Esta medida de acción de seguridad, es la más urgente y efectiva, puesto que está relacionada íntimamente con el área de ventas. La sección de ventas, no podrá contar su labor en forma efectiva, si no es posible contar con el suficiente stock de libros necesarios para abastecer la demanda de los mismos en el mercado.





LIBROS Y MAQUINAS Cía. Ltda.

CHIMBORAZO No. 418 - TELFS. 400933 - 512040 - 1er. Piso Of. Nos. 9-10-11 - GUAYAQUIL - ECUADOR APARTADO 7508 - CABLE "IZVAL"

Libros
de Textos: Máquinas para Pa-
naderías, Dulcerías, Fábricas
de fideos, Máquinas para In-
dustrias Plásticas.

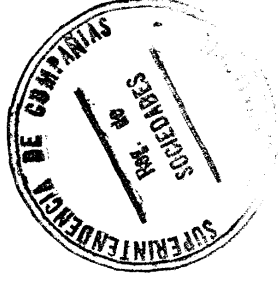
A pesar del restringido capital de operación, pudimos efectuar las transacciones de la empresa, logrando obtener una utilidad antes de partici-
pación empleados e impuestos por la suma de \$ 154.300,20, proveniente de
un total de ventas netas por \$ 15'727.864,59.

Esta utilidad, si bien es verdad que representa un porcentaje bajo en re-
lación con el nivel de ventas, también es verdad que por la elevación de
los costos de operación, como consecuencia del incremento del fenómeno
inflacionario se redujo significativamente el margen de utilidad normal
que se había previsto para el ejercicio económico. Esto dió lugar a que
un gran porcentaje de empresas hayan obtenido pérdidas como resultado de
sus operaciones efectuadas en el ejercicio 1984.

Con la finalidad de obtener mejores resultados en el próximo ejercicio
1985 y de mejorar la situación financiera de la firma, presentaré a uste-
des un programa que contendrá sugerencias y recomendaciones que deberán
ser aplicadas en forma inmediata para así lograr la recuperación en el
mercado en que nos desenvolvimos.

Atentamente.,

ING. CDR. JOSE GALLE A.
GERENTE.



26 ABR. 1984