

Loja, abril del 2019

Señores Miembros de la Junta de Accionistas de la Compañía Entre Ríos S.A.

De mi consideración.

**A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS INFORME ANUAL DE GERENTE
EJERCICIO ECONOMICO 2018**

INTRODUCCION.

En cumplimiento a lo dispuesto en el Estatuto General de la Compañía ENTRE RIOS S.A.; como en la codificación de la Ley de Compañías; me permito presentar a Ustedes el informe anual de actividades Administrativas y Financieras del periodo 2018.

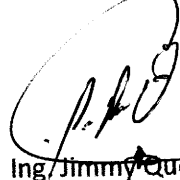
Estimado Accionista de Compañía.

Reciba usted un cordial y atento saludo, de parte de quienes estamos al frente de la administración de ENTRE RIOS S.A.; esperando que durante el 2018 se haya podido sembrar la semilla e impulso de mejora en esta vuestra compañía la misma que con su esfuerzo y perseverancia han logrado consolidar.

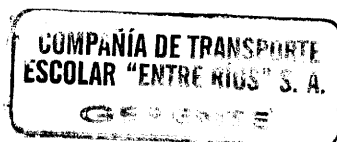
Este informe se basa en el siguiente modelo de gestión; 1 firme base de trabajo, 2 equidad, 3 solidaridad y atención oportuna, y 4 compañerismo...

En adelante una reseña de lo realizado.

Atentamente



Ing/ Jimmy Quezada Rosales.



GERENTE ENTRE RIOS S.A.

1.-MANTENER FIRME BASE DE TRABAJO.

En este año se logró mantener los contratos con las empresas del sector público como son: ECU-911, CELEC EP, Y SRI, de la misma manera la empresa fue contratada por la unidad Educativa Miguel Ángel Suarez, aplicando lo que dice el acuerdo ministerial en cuanto a contrataciones con empresas de transporte escolar e institucional, a continuación, se detalla la participación de las mismas.

EMPRESA	CANTIDAD DE KILOMETROS	RECORRIDOS	V/TOTAL EN \$* EMPRESA
ECU 911		TRES TURNOS EN DIFERENTES HORARIOS Y RUTAS	23522,40
CELEC EP		DOS RUTAS EN LA PARTE ADMINISTRATIVA Y DOS RUTAS AL PERSONAL OPERATIVO MAS RUTAS DE EMERGENCIAS AL MISMO PERSONAL	46330,15
SRI		DOS TURNOS CON DIFERENTES RUTAS	19008
TOTAL DE VENTA 2018			88860,55

Algo que debemos tener en cuenta es que si bien estos contratos se los realiza a través del portal de compras públicas son las empresas que gracias al buen desempeño que realizan las personas que vienen prestando el servicio en estas instituciones solicitan de una u otra forma que se les continúe dando este servicio.

Gracias a estos contratos la compañía obtuvo una utilidad del 1% del total de los contratos esto es \$ 888,6055

Como en años anteriores este año no fue la excepción en cuanto a ingreso de nuevos socios dándonos un ingreso de \$4000.00 por ingreso de los mismos siendo esto un aliciente para el flujo de caja.

2. EQUIDAD.

Por parte de esta administración lo que siempre ha procurado es que exista equidad en cuanto a estas oportunidades de trabajo realizando sorteos dentro de la empresa y tratando de que estos contratos sirvan para un buen número de socios y en ocasiones poniendo más unidades de las solicitadas por las instituciones, además tratando de cumplir con lo planificado tanto en el ámbito laboral como en el social.

3.SOLIDARIDAD Y ATENCION OPORTUNA

Durante este año tuvimos algunos inconvenientes que fueron solucionados con la celeridad y responsabilidad que ameritan cada uno de ellos, estos no ocasionaron perdida o retraso en las actividades normales de la compañía.

4 COMPAÑERISMO.

Con las actividades que se realizan durante el año y las fiestas de la compañía que este año se pudo retomar se trata de que exista más unión y compañerismo, así como solidaridad entre los socios de esta prestigiosa compañía al cual con orgullo pertenezco y que entendamos que en equipo podemos avanzar y conseguir mejores días para todos.

SITUACION OPERATIVA

La compañía al momento cuenta con 50 cupos de los cuales 45 vehículos están operativos los mismos que vienen prestando un servicio de calidad a la colectividad lojana, sin embargo, si se debe tomar en cuenta que el parque automotor ya se debe comenzar a renovar porque hay algunos vehículos que ya cumplieron la vida útil de acuerdo al permiso de operación.

Para esto se tiene convenios con algunas marcas que se encuentran homologadas en el país las mismas que ofertan créditos o planes de financiamiento, teniendo en cuenta que esta no es la única opción ya que se puede renovar con furgonetas de segunda mano y que ya se encuentren dentro de algún permiso de operación para esto no se considera la marca, pero si el año

A si mismo debo recalcar y a la vez solicitar a los dueños de los 5 cupos que no poseen vehículo y que solo tienen como plazo este año para poder hacer el cambio de unidad caso contrario esos cupos pueden ser retirados por la unidad de transito lo cual se convierte en un inconveniente para la compañía además que esto podría generar un problema al momento de solicitar incremento de cupos.

Cabe indicar que la revisión por parte de la unidad de transito se cumplió con normalidad esto se lo debemos al trabajo realizado por los compañeros Marcelo esparza y Wilmer quiñones, sin dejar de lado el esfuerzo y compromiso de todos los compañeros que tuvieron la responsabilidad de tener los vehículos en óptimas condiciones excepto el caso de los compañeros Máximo Pinzón y María Fernanda Torres.

SITUACION FINANCIERA

La compañía como ya es de conocimiento de todos no es un ente generador de dinero si no es el vínculo para que el socio pueda trabajar a través del permiso de operación que lo emite la unidad de tránsito municipal, por esta situación la compañía se sostiene con los aportes que realizan los socios mensualmente, claro está señalar que esto no se cumple por una buen número de socios lo cual conlleva a tener problemas financieros durante el ejercicio económico, pido sobre manera a los socios que cumplan con esta obligación ya que es el rubro más significativo para el desarrollo económico financiero de la empresa con el que la compañía cuenta.

A pesar de todas estas adversidades la compañía tuvo el siguiente rendimiento económico.

- 1.- Total de ganancia del año 2017 \$ 1930.07
- 2.- Utilidad bruta 2018 \$ 2770.85
- 3.- Utilidad neta \$1589.7
- 6.- Cartera vencida al 31 de diciembre clientes relacionados. \$817,11
- 7.- Cartera vencida al 31 de diciembre de cliente no relacionados \$3755,72
- 8.- pago de utilidades a los accionistas \$1589,7 este valor se dividirá para todos los accionistas quedando un valor a cancelar por accionista de \$8,78 centavos por acción

Como podemos ver en este año existió una utilidad menor con respecto al año 2017, así mismo, podemos decir que esto es gracias al esfuerzo de todos y a la austeridad con la que estamos realizando esta administración.

CONCLUSIONES...

- Para el año venidero invertir en nuevas unidades para remplazar las existentes ya que cumplieron con la vida útil
- Buscar nuevos clientes para diversificar nuestro mercado.
- Conseguir de que nuestra cartera vencida disminuya para de esta manera tener liquidez y el flujo del efectivo sea más acorde a nuestras necesidades.

GRACIAS POR LA ATENCION PRESTADA AL PRESENTE INFORME.