

## **INFORME DE LA ADMINISTRACION A LOS SOCIOS IOMOTORS S.A EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016**

Señores Directorio  
IOMOTORS S.A  
Ciudad.-

En primer lugar quiero presentar mi agradecimiento formal a los miembros del Directorio de IOMOTORS, por la oportunidad brindada desde el mes de noviembre del 2014 al designarme como Gerente General de tan importante empresa Automotriz.

Cumpliendo con las disposiciones de la ley de Compañías en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el informe de la Gestión realizada por la Administración de la compañía IOMOTORS S.A durante el ejercicio económico del año 2016.

### **1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO**

Sin duda alguna uno de los negocios más afectados en temas de importación ha resultado ser el sector automotriz, el mismo que en el año 2016 recibió fuertes golpe en el tema de cupos para importación de vehículos, lo que afectó indudablemente al mercado. No solo por la disminución en el porcentaje en las asignaciones; si no también el hecho de que para poder compensar la baja en asignaciones se tuvo que aumentar de manera obligatoria los precios de los vehículos; lo que limitó la adquisición de los mismos.

Recorte en los cupos de importación de vehículos para el país en el año 2016

El 29 de diciembre del 2014, el organismo aprobó un nuevo régimen de cupos tanto para la importación de autos como para las partes o CKD para su ensamblaje, que redujo los cupos para el año 2015 y 2016 hasta en un 57%.

Negocios Automotrices Neohyundai S.A., que comercializa los vehículos de la marca Hyundai, bajó de USD 82 millones a USD 46 millones. Es decir, un recorte del 44%.

El recorte también afectó para las partes y piezas de vehículos o CKD que sirven para el ensamblaje de autos en el país. En un porcentaje aproximado del 22%,.

El cupo de vehículos y CKD no afectó solo para montos de importación sino también para el número de unidades, lo que se cumpla primero.

### **2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016.**

Dentro de los objetivos generales planteados para mejorar las utilidades de la Empresa se planteó de manera general mejorar los ingresos y disminuir los egresos.

Mejorar Ingresos.

Mejora de ingresos en nuestra empresa se puede conseguir directamente en la venta de vehículos únicamente mejorando el número de ventas, disminuyendo los descuentos o notas de créditos o accesorizando los vehículos.

En el año 2016 el tráfico de clientes que llegan a nuestros concesionarios disminuyó drásticamente, es por eso que se buscó otras alternativas como salidas y exposiciones.

En lo referente a Postventa se realizó un cambio general a la estructura de este departamento pues se detectó varias anomalías que afectaban directamente a nuestra empresa tanto en la imagen corporativa como en los ingresos y utilidades que este departamento genera.

Disminuir los egresos

Entre los egresos más considerables tenemos:

SRI

Sin duda alguna los egresos más considerables provienen del pago generado a terceros a través de los entes de control, como son SRI, IESS, Súper Intendencia de Compañías. Siendo el SRI quien más egresos nos genera con el pago de Impuestos en este caso no se puede tomar ninguna medida para disminuir pues mientras más se vende más se paga.

Instituciones Financieras

Avales.- A través del Pago de avales bancarios que garantizan nuestras operaciones comerciales.

Intereses.- Los intereses generados por los préstamos que como empresa mantenemos.

En este aspecto se ha trabajado conjuntamente con algunos de los miembros del directorio y se logró mejorar tasas de interés y plazos.

Reducción de personal

En el año 2016 se realizaron algunas notificaciones al personal, quedando únicamente con el personal estrictamente necesario para el buen funcionamiento y atención a nuestros clientes.

De manera general a fines del año 2016 se realizaron varios cambios de proveedores con el fin de disminuir el egreso en lo que tiene que ver al departamento de Postventa y así no solo cuidar el egreso si no también mejorar el ingreso y la utilidad.

Durante el año 2016 las cifras fueron las siguientes:

Ingreso a la empresa en ventas operacionales y no operacionales un total de 6.246.340,46 lo que produjo una pérdida de 85.146,43. Pérdida que corresponde antes de deducción de impuestos. Luego del pago de impuestos una pérdida de 144.629,13.

### **3. Cumplimiento de las disposiciones de la junta general de socios.**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

#### **Cambios durante el ejercicio del 2016 en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

A partir de mi nombramiento se han realizado varias acciones tanto en la parte administrativa como legal. Cambios necesarios en cuanto al personal distribuyendo funciones del personal saliente.

En la parte legal se continuó con procesos legales tanto civiles como penales los mismos que se encuentran a cargo del Dr. Luis Montoya

Dr. Luis Montoya

El Dr. Montoya se encuentra tramitando tres procesos legales civiles de los señores:

Señor Carlos Cevallos: por el monto de 1.250.00 no se ha procedido con la demanda pues el cliente no posee bienes y el vehículo aún se encuentra con prenda a favor de CFC, por lo que se debería esperar la cancelación de la deuda con la financiera para no incurrir en más gastos innecesarios

Señor Miguel Ordoñez: por el monto de 1.312.50 no se ha procedido con la demanda pues el cliente no posee bienes y el vehículo aún se encuentra con prenda a favor de la 29 de Octubre por lo que se debería esperar la cancelación de la deuda con la cooperativa para no incurrir en más gastos innecesarios

Señor Luis Tambo: Por el monto de 2.000.00 El vehículo se encuentra embargado y retenido por parte del Banco del Austro se encuentran realizando trámites para ver si la liquidación existe algún valor a favor del cliente.

Ing. Petronio Valdivieso Por el monto de 13.000.00 este es un juicio penal que se lo tramito por abuso de confianza el mismo que ya fue sentenciado y se continuará con el proceso civil para tratar de recuperar dichos valores.

Todos estos procesos corresponden a Administraciones anteriores manteniendo en esta administración una cartera totalmente depurada.

En lo que tiene que ver a créditos directos se manejo políticas tanto en aprobación como en cobro de intereses. Esto con el fin de mermar la morosidad de la cartera y mejorar los ingresos.

1. Recomendaciones a la junta general respecto de las políticas y estrategias para el ejercicio económico del 2016

Se sugiere realizar una inyección de capital ya que desde que nuestra empresa empezó comercialización de vehículos Mazda y en el año 2016 Great Wall, no ha existido un aumento de capital, por esta actividad.

Atentamente

  
Maria Fernanda Ojeda Alvear  
GERENTE DE IOMOTORS S.A

  
Dra. Maria Fernanda Ojeda  
GERENTE GENERAL  
IOMOTORS S.A. - HYUNDAI  
RUC: 1191732568001