

Loja, marzo 30 del 2020

DE: Mg. Iván Abad Villavicencio, **GERENTE DE FINE TUNED ENGLISH CIA LTDA.**

PARA: Mg. Saula Aguilar Jaramillo, **PRESIDENTA DE LA JUNTA DE SOCIOS DE FINE TUNED ENGLISH CIA LTDA.**

ASUNTO: Informe de gerencia.

Señora Saula Aguilar Jaramillo Presidenta de la Junta de Socios de la Compañía Fine Tuned English Cía. Ltda., por medio del presente me permito presentar a usted y por su digno intermedio a la Junta General de Socios el informe de Gerencia correspondiente a las actividades del ejercicio económico 2019:

1. Cumplimiento de los objetivos;

Hemos logrado consolidar nuestras Fortalezas en el ámbito académico, lo que nos ha permitido expandir nuestra oferta académica con la enseñanza del Chino Mandarín y se ha realizado la planificación para expandir nuestros servicios vía virtual.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio;

Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios y por el Directorio de la Compañía. Así como también se ha implementado las recomendaciones propuestas por los auditores externos.

Con la finalidad de optimizar la calidad del servicio administrativo y docente, se ha creado la Dirección de Recursos Humanos de Fine Tuned English, la misma que se encargará de crear e implementar las políticas administrativas que permitan mejorar la profesionalización del personal que labora en la entidad.

Dentro del campo académico se ha cumplido con las metas propuestas en el Plan Operativo Anual.

3. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal;

Se ha mejorado las directrices y políticas para el control interno administrativo y financiero, mediante la elaboración de Reglamentos, los mismos que permitirán controlar los nuevos centros académicos.

4. Situación financiera de la compañía.

Durante el 2019, se han producido incrementos y disminuciones en las cuentas que conforman el Estado de Situación Financiera de la Compañía en relación a los saldos del ejercicio 2018, los mismos que se presentan de la siguiente manera:

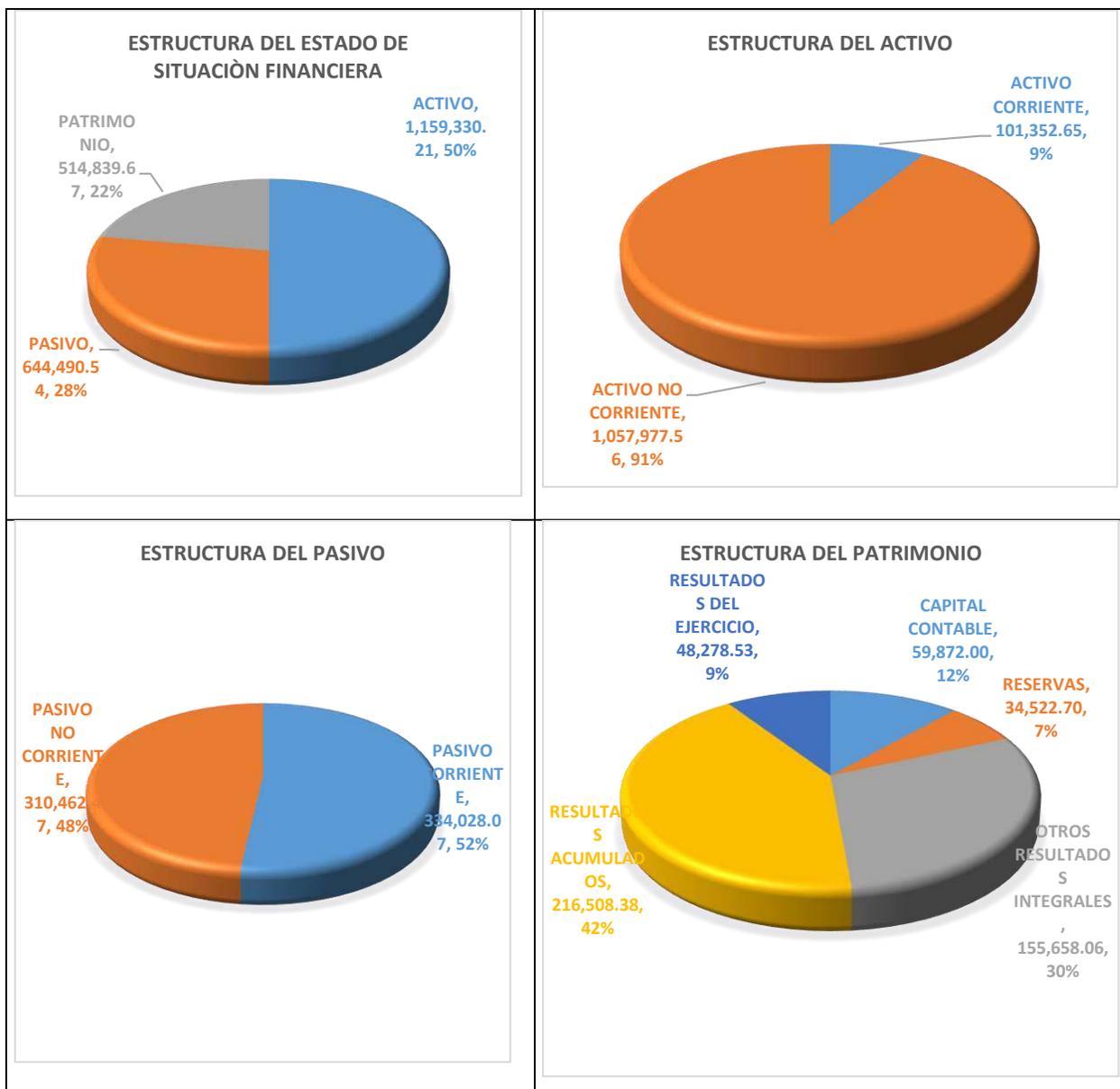
Código	Cuenta	2019	2018	INCREMENTO/ DISMINUCIÓN	PORCENTUAL
1.	ACTIVO	1.159.330,21	1.090.133,71	69.196,50	6,35
1.01.	ACTIVO CORRIENTE	101.352,65	141.295,07	-39.942,42	-28,27
1.02.	ACTIVO NO CORRIENTE	1.057.977,56	948.838,64	109.138,92	11,50
2.	PASIVO	644.490,54	439.112,43	205.378,11	46,77
2.01.	PASIVO CORRIENTE	334.028,07	153.054,65	180.973,42	118,24
2.02.	PASIVO NO CORRIENTE	310.462,47	286.057,78	24.404,69	8,53
3.	PATRIMONIO	514.839,67	651.021,28	-136.181,61	-20,92
3.01.	CAPITAL CONTABLE	59.872,00	59.872,00	0,00	0,00
3.04.	RESERVAS	34.522,70	34.522,70	0,00	0,00
3.05.	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	155.658,06	155.658,06	0,00	0,00
3.06.	RESULTADOS ACUMULADOS	216.508,38	215.547,40	960,98	0,45
3.07.	RESULTADOS DEL EJERCICIO	48.278,53	185.421,12	-137.142,59	-73,96
	Total activo	1.159.330,21	1.090.133,71	69.196,50	6,35
	Total pasivo + patrimonio	1.159.330,21	1.090.133,71	69.196,50	6,35

Se puede observar que la empresa tiene un fuerte endeudamiento producto de las inversiones realizadas en infraestructura física, tendiente a la lograr los proyectos de expansión de los servicios educativos.

Así como también una disminución del patrimonio como producto de la disminución de las utilidades.

La estructura del Estado de Situación es la siguiente:

Código	Cuenta	2019
1.	ACTIVO	1.159.330,21
1.01.	ACTIVO CORRIENTE	101.352,65
1.02.	ACTIVO NO CORRIENTE	1.057.977,56
2.	PASIVO	644.490,54
2.01.	PASIVO CORRIENTE	334.028,07
2.02.	PASIVO NO CORRIENTE	310.462,47
3.	PATRIMONIO	514.839,67
3.01.	CAPITAL CONTABLE	59.872,00
3.04.	RESERVAS	34.522,70
3.05.	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	155.658,06
3.06.	RESULTADOS ACUMULADOS	216.508,38
3.07.	RESULTADOS DEL EJERCICIO	48.278,53
	Total activo	1.159.330,21
	Total pasivo + patrimonio	1.159.330,21

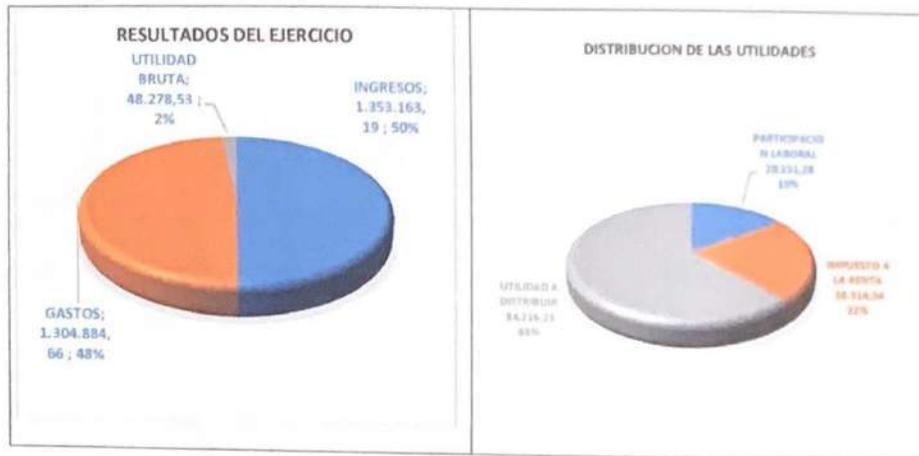


En cuanto a los resultados, se presentan de la siguiente manera

INGRESOS	1.353.163,19
GASTOS	1.304.884,66
UTILIDAD BRUTA	48.278,53
PARTICIPACION LABORAL	7.241,78
IMPUESTO A LA RENTA	10.259,19
UTILIDAD A DISTRIBUIR	30.777,56



FINE TUNED ENGLISH LANGUAGE INSTITUTE



5. Destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico;

La Compañía no cuentan con la liquidez suficiente para pagar sus obligaciones corrientes, por tal motivo sugiero que no se realice la distribución de los dividendos a los socios hasta contar con la suficiente liquidez.

6. Recomendaciones.

Es conveniente mejorar las políticas de crédito que permitan una mejor rotación de la cartera.

Atentamente,

Mg. Iván Abad Villavicencio
GERENTE DE FINE TUNED ENGLISH