



FINE TUNED ENGLISH LANGUAGE INSTITUTE

Memorando: FTE-G-001-2018-M

Loja, marzo 16 del 2018

DE: Mg. Iván Abad Villavicencio, **GERENTE DE FINE TUNED ENGLISH CIA LTDA.**
PARA: Mg. Saula Aguilar Jaramillo, **PRESIDENTA DE LA JUNTA DE SOCIOS DE FINE TUNED ENGLISH CIA LTDA.**
ASUNTO: Informe de gerencia.

Señora Saula Aguilar Jaramillo Presidenta de la Junta de Socios de la Compañía Fine Tuned English Cía. Ltda., por medio del presente me permito presentar a usted y por su digno intermedio a la Junta General de Socios el informe de Gerencia correspondiente a las actividades del ejercicio económico 2017:

1. Cumplimiento de los objetivos;

Hemos logrado consolidar nuestras Fortalezas en el ámbito académico, lo que nos ha permitido expandir nuestra oferta académica con la enseñanza del Chino Mandarín.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio;

Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios y por el Directorio de la Compañía.

Dentro del campo académico se ha cumplido con las metas propuestas en el Plan Operativo Anual.

Es importante señalar que dentro del campo administrativo y financiero se la logrado diseñar e implementar las políticas de control interno en todos los niveles de la administración y la reestructuración del Manual Orgánico Funcional.

El nuevo modelo de administración y adopción del modelo de control interno COSO, ha permitido la elaboración de:

- a. Reglamento de Caja Chica
- b. Directrices de Control Interno
- c. Reglamento de adquisiciones

3. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal;

En el mes de mayo terminó el proceso de intervención de la Compañía, lográndose sanear los estados financieros de la misma. Como producto de esta intervención se ha logrado, que para el



FINE TUNED ENGLISH LANGUAGE INSTITUTE

ejercicio 2017, se pueda contar con estados financieros saludables que presenten la real situación financiera de la empresa.

Como producto subsecuente del proceso de intervención, se ha logrado establecer las directrices y políticas para el control interno administrativo y financiero, mediante la elaboración de Reglamentos.

4. Situación financiera de la compañía.

Durante el 2017, se han producido incrementos y disminuciones en las cuentas que conforman el Estado de Situación Financiera de la Compañía en relación a los saldos del ejercicio 2016, los mismos que se presentan de la siguiente manera:

Código	Cuenta	2017	2016	INCREMENTO/DISMINUCIÓN	PORCENTUAL
1.	ACTIVO	1.160.738,18	1.229.492,05	-68.753,87	-5,59
1.01.	ACTIVO CORRIENTE	171.105,58	184.336,15	-13.230,57	-7,18
1.02.	ACTIVO NO CORRIENTE	989.632,60	1.045.155,90	-55.523,30	-5,31
2.	PASIVO	552.983,44	505.284,42	47.699,02	9,44
2.01.	PASIVO CORRIENTE	101.387,67	112.833,73	-11.446,06	-10,14
2.02.	PASIVO NO CORRIENTE	451.595,77	392.450,69	59.145,08	15,07
3.	PATRIMONIO	607.754,74	724.207,63	-116.452,89	-16,08
3.01.	CAPITAL CONTABLE	59.872,00	59.872,44	-0,44	0,00
3.04.	RESERVAS	42.896,39	34.522,70	8.373,69	24,26
3.05.	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	155.658,06	144.795,31	10.862,75	7,50
3.06.	RESULTADOS ACUMULADOS	214.586,44	213.625,48	960,96	0,45
3.07.	RESULTADOS DEL EJERCICIO	134.741,85	271.391,70	-136.649,85	-50,35
	Total activo	1.160.738,18	1.229.492,05	-68.753,87	-5,59
	Total pasivo + patrimonio	1.160.738,18	1.229.492,05	-68.753,87	-5,59

No existen variaciones significativas en los resultados obtenidos a excepción de la cuenta Resultados del ejercicio, la misma que en el año 2016 fue objeto de ajustes como producto del proceso de depuración de los estados financieros.

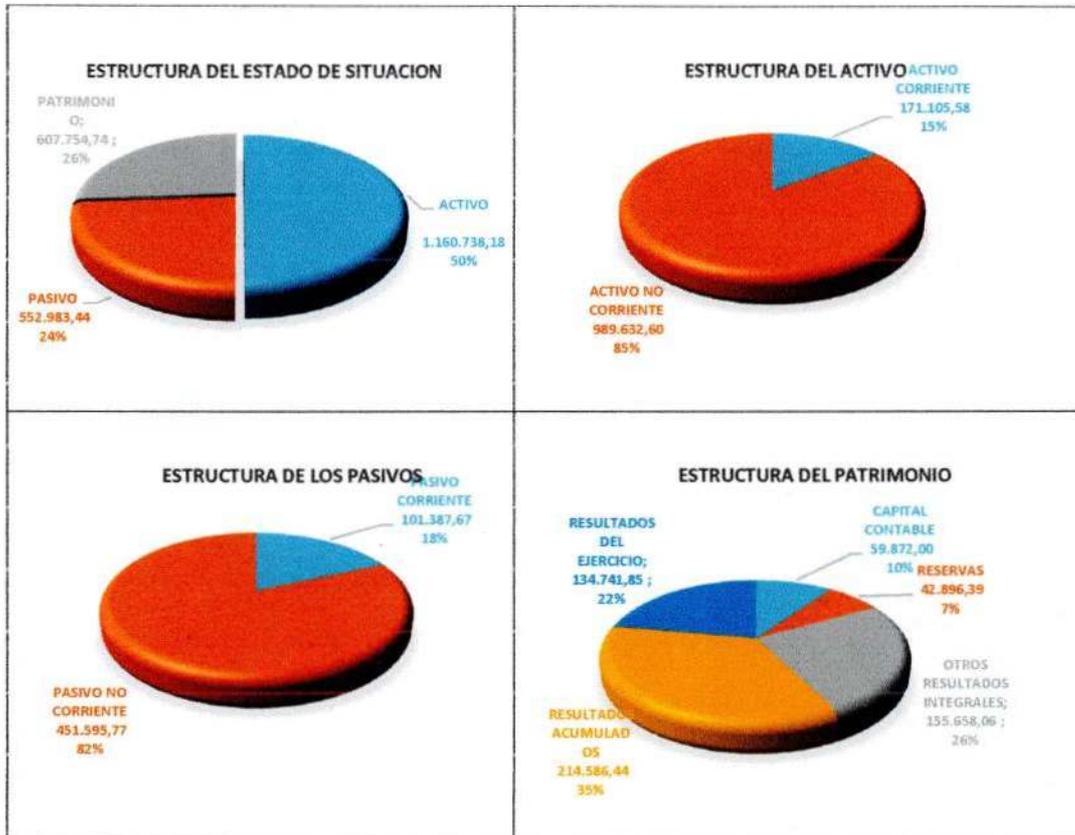
La estructura del Estado de Situación es la siguiente:

Código	Cuenta	2017
1.	ACTIVO	1.160.738,18
1.01.	ACTIVO CORRIENTE	171.105,58
1.02.	ACTIVO NO CORRIENTE	989.632,60
2.	PASIVO	552.983,44



FINE TUNED ENGLISH LANGUAGE INSTITUTE

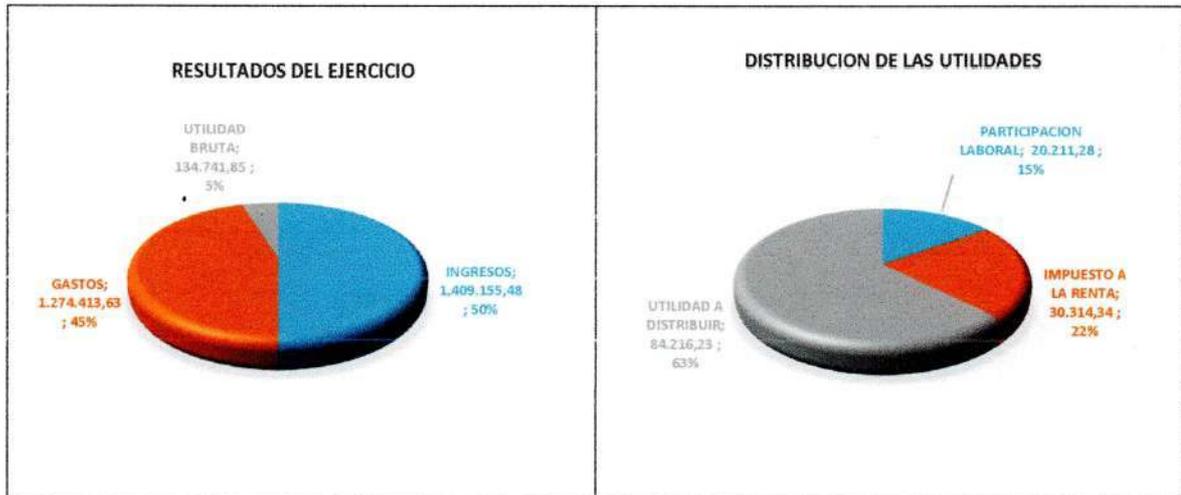
2.01.	PASIVO CORRIENTE	101.387,67
2.02.	PASIVO NO CORRIENTE	451.595,77
3.	PATRIMONIO	607.754,74
3.01.	CAPITAL CONTABLE	59.872,00
3.04.	RESERVAS	42.896,39
3.05.	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	155.658,06
3.06.	RESULTADOS ACUMULADOS	214.586,44
3.07.	RESULTADOS DEL EJERCICIO	134.741,85
	Total activo	1.160.738,18
	Total pasivo + patrimonio	1.160.738,18



En cuanto a los resultados, se han obtenido ingresos por \$1.490.155.48, mientras que los gastos ascienden a \$ 1.274.413.63 lo que nos da una utilidad de \$ 134.741.85, la misma que luego de deducir el impuesto a la renta y la participación laboral nos da como resultado \$ 84.216.23 dólares por concepto de dividendos a socios.



FINE TUNED ENGLISH LANGUAGE INSTITUTE



5. Destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico;

La Compañía cuenta con la liquidez suficiente para pagar sus obligaciones corrientes, por tal motivo sugiero que se realice la distribución de los dividendos a los socios.

6. Recomendaciones.

Es conveniente implementar nuevas políticas de crédito que permitan una mejor rotación de la cartera.

Atentamente,

Mg. Iván Abad Villavicencio
GERENTE DE FINE TUNED ENGLISH