

## **INFORME ANUAL DE LABORES DEL GERENTE GENERAL POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2009**

*A los accionistas de Daviter Construcciones Cía. Ltda.*

*En atención a la Ley de Compañías y a los Estatutos de la Compañía, presento a ustedes el informe de labores de la gerencia general correspondiente al ejercicio económico del año 2009.*

*Con la finalidad de que la Compañía tenga una participación activa en las diferentes convocatorias que realizan las Instituciones del Sector Público a través del INCOP, se ha realizado la calificación en el Instituto Nacional de Contratación Pública, para estas actividades he diseñado el siguiente plan estratégico.*

**PLAN ESTRATÉGICO.** *Después de mucho esfuerzo, se entregó a la Compañía la versión final del Plan Estratégico 2009 - 2018, el cual marca el derrotero para los próximos diez años. En éste, se incorpora parte de la experiencia vivida durante los años de profesionalización del equipo técnico incorporado a la Compañía. Se pretende, además, armonizar las acciones cotidianas con la Visión, Misión, Valores y Principios que le den sentido al accionar de la Compañía. El Plan, declara su compromiso de trabajar, de manera continua, por el mejoramiento de la Empresa.*

*Se definieron, claramente, seis líneas con objetivos, estrategias y metas, las cuales son: Dirección, Gestión Administrativa, Proyección Profesional, Desarrollo Académico e Intermediación Financiera.*

*Invito, a todos los asociados a hacer uso de esta herramienta. Para ello, es necesario conocerla, estudiarla y convertirla en un referente, para la presentación de sus proyectos y propuestas. Aspiramos, en el transcurso del año, a implementar un software, especializado y probado, en muchas cámaras de la Construcción de América Latina. Su aplicación se llevará a cabo, en el segundo semestre del año 2009.*

**GESTIÓN DE LA CALIDAD, UNA HERRAMIENTA ADMINISTRATIVA.** *La Compañía, declaró su compromiso con el Sistema de Gestión de la Calidad. La importancia de este sistema radica en que genera mayores niveles de confianza entre los asociados, y es una ventaja en un mercado altamente competitivo.*

*En sintonía con ese propósito, hemos preparado un equipo de trabajo, integrado con profesionales de alta capacidad técnica y moral comprobados.*

### **GESTIÓN FINANCIERA**

*Una de los puntales más importantes en el desarrollo de la Empresa es su capacidad financiera y en nuestro caso la adquisición de maquinaria que hace posible que seamos*

competitivos con otras empresas con mayores años de experiencia, por tal motivo se hizo los contactos necesarios para la adquisición de maquinaria por lo que se estableció contacto con el señor Ing. Raúl Calderón Quinsaloma, Gerente General de Calderón & Caicedo, quienes venden equipos de construcción de segunda mano, llegando a concretar la negociación de los siguientes equipos.

**UNA CARGADORA FRONTAL DE LLANTAS** de las siguientes características: MARCA FIAT ALLIS, modelo: 345B, serie N° C15CO1311, motor 248 U: **UNA DOSIFICADORA**, con todos sus accesorios, marca C.S. JOHNSON Mobile; permiso de importación N° 02-1-23572; y **UNA BOMBA EXPULSADORA DE HORMIGON** marca MORGEN, modelo MU25, serie 13454; modelo AA 10VSO45DFLR / 30k, serie 3030662, motor térmico marca Lombardini, serie 3679683; y **TRES CAMIONES CONCRETEROS** marca MACK.

Los aportes individuales de cada uno de los socios hizo posible la adquisición en calidad de crédito por lo que luego de cancelar en su totalidad tendremos la capacidad de incorporar como bienes de la Empresa y hacer registrar en la Superintendencia de Compañías el incremento de capital en especies, esto es en los montos aportados para la adquisición de los equipos. Esto se lo determinará en una sesión de Junta General de Socios.

**CRÉDITOS.** La compañía pese a la incertidumbre económica, generalizada, realizó los trámites a fin de que la Empresa Calderón & Caicedo nos den crédito sobre las maquinarias adquiridas, por lo que actualmente se está debiendo la cantidad de \$ 250.000,00 DOSCIENTOS CINCUENTA MIL DOLARES.

**GESTIÓN DE MEJORA CONTINUA** Varias son las acciones que hemos emprendido, con el propósito de adecuar la Compañía a los retos actuales y futuros, algunos, con repercusiones en toda la Entidad. Por tal motivo se realizó la capacitación del manejo del Portal de Compras Públicas, así como por gestiones de esta gerencia se incorporó las experiencias recogidas con el grupo de técnicos japoneses que han sido determinantes en la capacitación del equipo técnico con el cual cuenta actualmente la Compañía.

**GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA** Frente a las limitaciones, de espacio físico e infraestructura, la estrategia de la Compañía, es el fortalecimiento de todas sus áreas. Sin embargo, esto no nos ha impedido continuar realizando gestiones, encaminadas a resolver, de manera adecuada, el aspecto de la infraestructura. En este sentido, hoy buscamos nuevos espacios físicos, donde se puedan ubicar algunos puestos de trabajo, que no requieran atención continua del público; como es la oficina de planificación y elaboración de estudios y proyectos, la oficina de contabilidad y auditoría.

**CONSIDERACIONES FINALES** Como es de vuestro conocimiento, puesto que todos los pasos seguidos han sido comunicados oportunamente a los socios de la Compañía, hemos participado en múltiples proyectos convocados por el INCOP, lamentablemente luego de haber triunfado en dos proyectos (PUENTE SOBRE EL RIO UZHUPUD y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA RIO BLANCO GUARANDA), los mismos no fueron adjudicados por cuanto

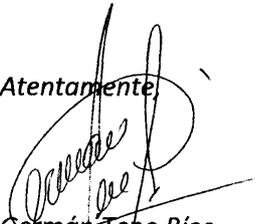
*las autoridades del Ministerio de Obras Públicas pidieron "porcentajes elevados" para disque adjudicarnos, hemos realizado las denuncias a través del INCOP pero no se ha obtenido resultados sobre este engorroso asunto. Así mismo en los otros proyectos en que hemos participado han sido adjudicados a quienes se han acogido a los requerimientos de quienes están a cargo de los procesos. Esperamos que en el futuro se erradique de una vez por todas las diversas formas de corrupción que aún permanecen en las Instituciones del Estado, para lo cual se está formando un frente para realizar la denuncia ante el señor Presidente de la República, para lo cual se está canalizando a través de las Cámaras de la Construcción y Colegios de Ingenieros Civiles y Arquitectos del Ecuador.*

*Posiblemente, existan muchas interpretaciones sobre lo que es una empresa. Nunca habrá consenso, sobre el papel que desempeña la Compañía, en el desarrollo de las sociedades. En nuestro caso, la Compañía -con todas las imperfecciones inherentes a la naturaleza de los seres humanos- tiene un papel decisivo en el mejoramiento de la Empresa y sus asociados.*

*Hemos recorrido, durante este año, etapas difíciles. Hoy, con este informe, dejamos constancia de algunos avances importantes. Pero quienes nos sucedan, en este propósito, tendrán aún, mayores retos por superar.*

*Para finalizar, queremos agradecer a todas las personas que hoy, han hecho posible esta empresa. En especial, a los asociados, que de manera visionaria y entusiasta, han creído en este proyecto. Con sus sugerencias, sus inconformidades y sus acciones, han hecho posible que la Compañía mejore la prestación de sus servicios.*

*Loja, 29 de marzo de 2010.*

*Atentamente,*  
  
**Germán Tehe Ríos**  
Gerente General