

## **INFORME DE GERENCIA**

*Sres. Accionistas*

**CLINICA ASTUDILLO CIA LTDA**

*Ciudad.-*

*De mis consideraciones*

*Ante todo deseo hacer llegar un saludo de estima y consideración a todos ustedes, esperando el mayor de los éxitos en sus actividades desarrolladas. Debido a que las actividades normales de la compañía por el periodo 2009, han concluido y los Estados Financieros debidamente refrendados por el Contador General han sido entregados a la Junta, me permito expresar el informe de gerencia acerca de la Situación Financiera y del Estado de Resultados obtenido durante la gestión realizada por la compañía durante periodo concluyente.*

*Dentro del Estado de Situación Financiera y en relación a los activos de la compañía tenemos que se ha incrementado la propiedad planta y equipo de la compañía especialmente en lo que se refiere a los muebles y enceres ya que se ha visto la necesidad de adquirirlos para el normal funcionamiento de la clínica. Además esta pendiente el descuento a la*

*cuenta arriendos pre pagados que se mantiene con la arrendataria la Sra. Bertha Olivia Cabrera Iñiguez debido a que los trabajos por adecuación de consultorio esta por concluirse, y se espera un informe favorable por parte de gerencia para que se de por entregada las instalaciones donde funciona la Clínica Astudillo.*

*En cuanto a los pasivos, las obligación financieras con los accionistas han sufrido un incremento considerable debido a que se ha solicitado recursos para cumplir con la institución financiera; existen obligaciones de menor relevancia, como son Obligaciones con los empleados, con el SRI y con el IESS.*

*El patrimonio nuevamente ha tenido un déficit debido principalmente a la perdida expresada en el ejercicio económico que termina.*

*El Estado de Resultados con sus principales rubros de ingresos y egresos presentan las siguientes observaciones.*

*Los Ingresos han existido un incremento en los mismos principalmente en los rubros hospitalización y servicios de diagnostico*

*Los relación a los Egresos, existen gastos administrativos, de ventas, financieros y no operacionales que han sido previamente aprobados por*

---

*la junta y sobre los cuales se ha aplicado un estricto control de eficiencia para optimizar los gastos operacionales que la clínica realiza.*

*Para solventar el rubro intereses bancarios pagados, se ha acudido a financiamiento por parte de los accionistas, debido a que los ingresos operacionales de la clínica no ayudan a cubrir los mismos y, sobretodo debido a que los intereses que conlleva la obligación contraída de acuerdo a la tabla de amortización se los paga los primeros años.*

*Es necesario expresar que por tratarse de una empresa que inicia sus actividades normales este periodo y la que aun está tratándose de abrir un espacio en el muy competitivo mercado de los servicios de salud, se ha establecido dentro de las metas de gerencia para el siguiente periodo financiero arrojar una cifra positiva al estado de perdidas y ganancias.*

*Es todo cuanto puedo informar esperando que el presente cubra sus expectativas.*

*Atentamente*



*Dr. Rowland Astudillo C*

**GERENTE GENERAL**