

## **INFORME DE OPERACIÓN SCAPE ALQUILER CIA. LTDA.**

**REALIZADO POR:** Administración: GERENTE GENERAL: Dr. Marlon Aguirre  
PRESIDENTE: Sr. Diego Celi

**PERIODO:** Enero 2010 – Diciembre 2010

Señores accionistas  
Señores miembros del Directorio

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías, de las normas establecidas por la Superintendencia de Compañías, y, de los Estatutos y Reglamentos de Scape Alquiler Cía. Ltda. SCAPE RENTA CAR, nos dirigimos a ustedes, señores accionistas para presentar un resumen sobre las actividades realizadas en la empresa durante el año 2010.

### **1. ENTORNO ECONOMICO Y ANTECEDENTES:**

Durante el año 2010, la situación económica del país se ha mantenido con cierta estabilidad en el aspecto económico, teniendo una reducción de la tasa inflacionaria, sumado a una balanza comercial positiva al cierre del periodo y un mejor precio del petróleo, que al final refleja una mejora en los aspectos macroeconómicos del Ecuador.

Hechos que no ha repercutido de igual forma en los aspectos microeconómicos, que determinan situaciones no tan aceptables para el desarrollo empresarial; esto debido a la promulgación de diferentes leyes, reglamentos y situaciones de carácter político que han restringido el potencial de crecimiento de las empresas ecuatorianas.

Con respecto al crecimiento de nuestra empresa, se ha mantenido en forma normal, habiendo desde luego situaciones de escasas determinadas fundamentalmente por situaciones de la economía de nuestro país, pero en general ha sido aceptable, con un crecimiento de un 15 por ciento con respecto a la producción del año 2009.

La situación vial con respecto al año 2009 ha mejorado, teniendo situaciones propias del invierno que en ocasiones a limitado el acceso a los distintos lugares de nuestros clientes en el traslado.

Este fue el escenario en el que la empresa SCAPE ALQUILER a desarrollado en su actividad, siempre con el objetivo puesto en mantener la calidad del producto y mejorar el servicio para posicionarnos de mejor manera en el mercado y así poder obtener mayor rentabilidad.

## **2. ASPECTOS TÉCNICOS Y DE PRODUCCIÓN:**

En el año 2010 realizamos la adquisición de dos vehículos como son Hyundai Tucson y Chevrolet corsa, para dar una mejor atención al cliente ya que en nuestra ciudad la competencia cada año es mayor, nuestra empresa a crecido en el mercado local y nacional pero para mantenernos siempre estamos pensando en mejorar en nuestro servicio y poder competir en el mercado en función de ser los mejores.

## **3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE PERSONAL:**

El Sr. Diego Celi Bastidas como Presidente y el Dr. Marlon Aguirre Jiménez en calidad de Gerente General, continúan al frente de la administración de la empresa.

Se mantiene el mismo número de personal que el año anterior, pero se ha mejorado la productividad, por la experiencia y destreza que han ido adquiriendo en el transcurso de estos años; con respecto al personal de apoyo es decir contabilidad, se mantiene el mismo esquema del año 2009.

En este año se pasaron todas las supervisiones de los diferentes organismos de control como: Permiso de funcionamiento del Municipio, permiso de funcionamiento de turismo, pago de patentes, permiso de bomberos.

## **4. ANÁLISIS DEL BALANCE Y ESTADO DE RESULTADOS:**

En el año 2010 las ventas han alcanzado un valor de US \$ 71921.36 lo que significa un incremento del 398.30% con respecto al año 2009, los gastos efectuados en el 2010 son de 45066.26 lo que significa que han incrementado en un 262.67% en relación al año 2009 lo que genera una utilidad de US 26855.10 \$; que constituye un incremento de 1238.06% más que la obtenida en el año 2009.

Los aspectos principales que constan en el Balance y Estado de Resultados del año 2010 son:

- Dentro del activo, el rubro de activo corriente tiene un valor de US\$ 5568.37; en este valor se encuentran tres ítems importantes como son Caja Bancos con US\$ 3738.44; cuentas por cobrar con US\$ 716.79 y crédito Tributario de IVA y del Impuesto a la Renta; en el caso de bancos existe un crecimiento importante; y el pasivo corriente alcanza los US\$ 18358.65; el cual ha incrementado debido a la adquisición de vehículos que realizó la empresa en el año 2010.
- Dentro del activo fijo se identifica la cuenta de "Vehículos" que a pesar de la depreciación existente representa la parte más importante del activo no corriente de la compañía.
- La relación entre el activo corriente y el pasivo corriente, demuestra que la compañía no cuenta con suficiente liquidez para el cumplimiento de sus obligaciones a corto plazo, lo que indica que se requiere incrementar el flujo de efectivo de la empresa buscando fuentes de financiamiento o inyección de efectivo por parte de los accionistas.

En vista de lo indicado anteriormente.

Luego de esta rápida presentación de las cuentas, quiero informarles que de acuerdo a las utilidades indicadas anteriormente, se procedió a provisionar la reserva legal de \$ 2685.51; y se ha procedido a repartir US \$ 4028.27, entre sus trabajadores, se tiene un valor de \$ 5220.45 para el pago de impuesto a la renta existiendo un valor de US \$ 14434.61, para ser repartida entre todos los accionistas, sin embargo en vista de los problemas de liquidez que tiene la empresa sugerimos que no se reparta utilidades del año 2010 dejándolas para incrementar el capital de la compañía más adelante.

#### **5. RECOMENDACIONES:**

Se desprende del presente informe las siguientes Recomendaciones:

- Nuestra presencia en el mercado es necesaria reforzarla con algunos convenios en instituciones, para ello podría ser necesario conceder un mejor precio.
- Realizar campañas de publicidad para posicionar más la marca en el mercado, especialmente fuera de la ciudad de Loja.
- Se deberá mejorar la atención al cliente.
- Se deberá tener un mejor control al momento de la devolución de los vehículos
- Se deberá tener una mejor eficiencia administrativa para evitar demoras al momento de la entrega del vehículo.
- Se deberá estar con una anticipación de 10 minutos al momento de la entrega del vehículo especialmente los fines de semana.

Finalmente, señores accionistas, agradecemos su presencia a esta junta y agradecemos por su intermedio al Personal Administrativo, Técnico, y de Ventas que permitieron con su trabajo obtener los resultados aquí presentados.

De ustedes muy atentamente

  
**Dr. Marton Aguirre Jiménez**  
**GERENTE GENERAL**

  
**Sr. Diego Celi Bastidas**  
**PRESIDENTE**

Loja, Octubre del 2011