



PRODUCTORES Y EXPORTADORES DE CAMARON
PRODEXCAM S.A.
MACHALA - EL ORO - ECUADOR

INFORME DE GERENCIA

Machala, 27 abril 2009

Señores

Accionistas

PRODEXCAM S.A.

Ciudad

De mis consideraciones:

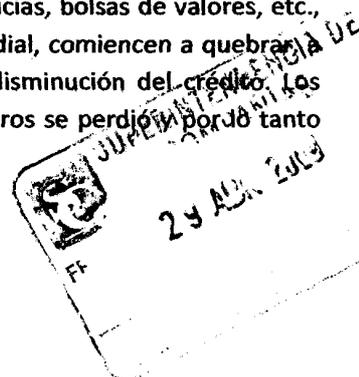
Cumpliendo con normas vigentes de la ley de Compañías y el estatuto social de PRODEXCAM S.A., pongo a su disposición el informe anual de labores desempeñado por la Administración, durante el ejercicio económico del año 2008:

LA ECONOMIA GLOBAL Y LA CRISIS A NIVEL MUNDIAL, DURANTE EL AÑO 2008.

Durante el año 2008, se tienen marcadas dos períodos en los cuales se ha desenvuelto la economía mundial, una antes y una después de la crisis económica-financiera.

Durante los meses de enero hasta julio se evidenció un crecimiento marcado de la economía mundial, se puede decir que hubo economías en algunos países que alcanzaron un crecimiento hasta de un 10%. Los precios del barril de petróleo WTI, llegaron a superar los \$ 130.00, valores a los que jamás había llegado anteriormente.

Se venía anunciando en los principales mercados del mundo de que se estaba viviendo una época no real de la economía, los mercados bursátiles ganaban mucho dinero solamente con la especulación, se priorizaba la inversión de capital, antes que la producción de bienes, sean estos de tecnología, de valor agregado o materias primas. Inevitablemente, comenzó a desplomarse la economía mundial por la especulación en bienes raíces, por la falta de previsión en el aseguramiento de préstamos para adquisiciones suntuarias y en poco tiempo colapsó el mercado mundial en todas sus formas y aspectos, puesto que la globalización permite realizar inversiones internacionales cruzadas entre muchas instituciones bancarias, crediticias, bolsas de valores, etc., lo que implicó que bancos muy fuertes y aseguradoras de fama mundial, comiencen a quebrar, cerrar sus operaciones y por consiguiente se llegó a una drástica disminución del crédito. Los deudores dejaron de pagar, la confianza de los depositantes de ahorros se perdió y por lo tanto



también comenzó a bajar en forma acelerada la comercialización de productos. Esto se denota especialmente en la adquisición de casas, departamentos, vehículos y en general artículos que el consumidor ya no puede comprar porque debe acceder a un crédito para conseguirlos. Como otra consecuencia de la crisis mundial, los fabricantes de vehículos, de electrodomésticos, de alimentos, de casas y edificios fueron quebrando.

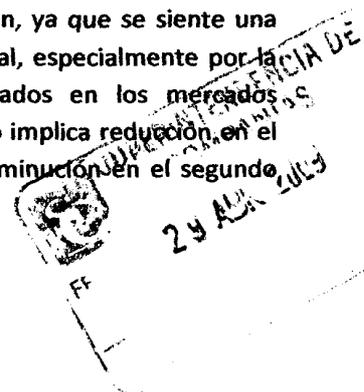
A partir de los meses de julio del 2008 a febrero de 2009, los despidos de trabajadores de mega compañías a nivel mundial fueron significativos, el índice de desempleo en los Estados Unidos de América, subió de un 5% a un 9%, en tan solo seis meses; y en ciertos Países Europeos, como España e Italia, la inflación alcanza valores cercanos al 15%. En estas circunstancias a partir del mes de septiembre comenzó a caer el precio del barril de petróleo, y para diciembre se ubicó en valores menores a \$ 40.00 por barril WTI.

En este panorama caótico de crisis mundial, fue necesario en muchos países la intervención gubernamental, para frenar el desplome de sus economías, con la inyección de fuertes cantidades de dinero, a fin de apalancar a empresas que estaban ya por colapsar. Se ha trabajado muy arduamente en este tema y de a poco se siente que aunque la crisis seguirá y por algún tiempo más, que se viene una época de nivelación y de reacomodo de las economías de los pueblos, la recuperación exigirá muchos sacrificios, disciplina, tenacidad, regreso al desarrollo tecnológico y un extremo cuidado del medio ambiente.

EN ESTE CONTEXTO DE CRISIS MUNDIAL, COMO SE ENCUENTRA EL ECUADOR

Al inicio de la crisis mundial, el Gobierno Ecuatoriano, señalaba de que el País no sería golpeado por esta crisis y esgrimía razones poco convincentes, como el hecho de que se tiene una economía relativamente pequeña, de que se han acumulado recursos para hacer frente a situaciones de crisis, de que se enfrentarán los problemas económicos basándose en la unión de los países sudamericanos, etc., pero lo cierto es de que a raíz de sentir el remesón por la baja sostenida y prolongada de los precios del petróleo, recordemos que el 75% de los ingresos del Estado Ecuatoriano provienen de la exportación de crudo. Ecuador exportó para el año 2008 aproximadamente cinco millones de barriles de petróleo, entonces, sumado esto a una política clientelista de despilfarro de los dineros del Estado, especialmente en aumentos de bonos de solidaridad social, repercutió para que el Gobierno se dé cuenta de que la crisis llegó al País y que pertenecemos a un mundo globalizado. Se trató de tomar medidas coyunturales y hasta cierto punto desesperadas, como el no pago de la deuda externa, especialmente de la renegociada, limitar y aumentar aranceles a productos importados, calificados de suntuarios, pero estas medidas, no han dado resultados importantes en beneficio de la macroeconomía nacional, más aún han desatado represalias y hasta cierre de créditos para el País de organismos multilaterales.

Analistas económicos, sostienen que hasta está en peligro la dolarización, ya que se siente una disminución significativa en alrededor de un 15% en la balanza comercial, especialmente por la reducción de las exportaciones de productos tradicionalmente ubicados en los mercados internacionales, como el banano, las flores, el camarón, entre otros. Esto implica reducción en el ingreso de divisas al País, acentuado este panorama, por la drástica disminución en el segundo



ingreso más importante del País después del petróleo, que son las remesas de dinero enviadas por los emigrantes que cayó en un 20% con relación al año anterior. El desempleo subió, de un 7%, a un preocupante 8.6% y el subempleo se ubica ya en un 56%. Según datos del propio Gobierno durante el último trimestre de 2008, se perdieron aproximadamente unos 56,000 puestos de trabajo.

Los detractores al Gobierno del economista Rafael Correa, estiman que en su política clientelista ocupó durante el año 2008 un gasto público mayor en tres veces al ocupado durante el año 2007, es decir subió de un 12% del PIB a un 30% del PIB.

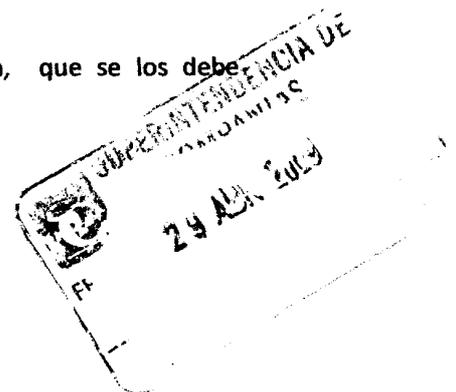
Ahora, el País se concentra en recabar impuestos de todos los estratos sociales, poniendo énfasis en las compañías que trataban de eludirlos, en disminuir el gasto público, en mejorar la producción petrolera, en construir centrales de generación hidroeléctricas, a través de préstamos de bancos asiáticos, como el Banco Nacional de China, en dar facilidades a los exportadores, etc., medidas que debió implementarles mucho antes de sufrir la crisis mundial. En todo caso se espera reflotar la economía nacional basándose en estas premisas.

LA COMPAÑÍA PRODEXCAM S.A.

Durante el 2008, las principales actividades realizadas por PRODEXCAM S.A., se enmarcaron en continuar con una política de consolidación de su estructura como Compañía, razón por la cual se trabajó en los siguientes aspectos:

- Mejoramiento en la producción, para lo cual se contó a partir del segundo semestre del año, con la colaboración de un Biólogo, con quien se estudió mejoras en la alimentación, en el suelo: introduciéndolo nutrientes, en la calidad de la larva, etc.
- Calificación a PRODEXCAM S.A., en el Instituto Nacional de Pesca (INP), como "Camaronera Aprobada", para poder vender el producto a las exportadoras que comercializan el camarón con países pertenecientes a la Unión Europea, para lo cual se debió hacer inversiones importantes en infraestructura como bodegas, baterías sanitarias, sistema de agua potable, sistema de pozos sépticos, dormitorios para el personal, adecuación de la cocina, comedor, etc.
- Mejoramiento y mantenimiento de varios equipos y construcciones como: los sitios de pesca, los motores y las turbinas de las bombas de succión de agua de mar, los ingresos de agua, compuertas, etc.
- Adquisición y recambio de mallas, bolsos de pesca, comederos, balanzas, generadores, etc.

Dos hechos importantes, que marcaron el año 2008, para la Compañía, que se los debe mencionar, son los siguientes:



- En agosto de 2008, el ex socio Carlos Vivanco Figueroa, decidió vender sus acciones, estas fueron adquiridas por Elisa Guadalupe Rengifo Guadalupe.
- Sufrimos dos asaltos a las camaroneras, que implicó la pérdida de equipos, materiales e insumos, lo que indudablemente es un retraso para la Compañía ya que implica desviar recursos que se tiene presupuestado para otros fines para la reposición de lo que se perdió, además con la finalidad de mantener una seguridad continua, se tomó la decisión de contratar guardias permanentes. Igualmente se debe aumentar este rubro al presupuesto de la Compañía.

Sin embargo de los problemas presentados en el año 2008, la Dirección de la Empresa, especialmente desde el cambio de Gerente General (a partir del 19 de agosto de 2008), se ha enfocado en llevarla a mejoramientos continuos en todos los aspectos, vale decir que se ha trabajado en levantar el rendimiento en los ejes de producción, personal técnico y de labores de campo, personal de oficina, adquisiciones, bodegas, etc.

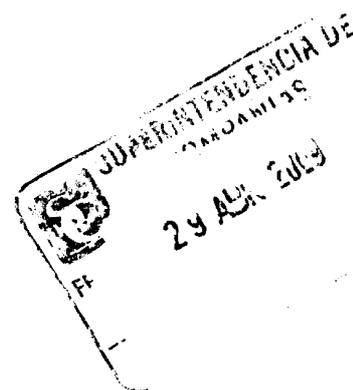
A partir del año 2009, la Compañía está tomando un nuevo rumbo, pero hay que seguir adelante con los cambios.

ESTADOS FINANCIEROS

El período fiscal 2.008 para PRODEXCAM S.A., los resultados fueron el producto de sus actividades operacionales y administrativas; movimientos que tuvieron los saldos que se destacan a continuación:

Conforme los saldos al 31 diciembre 2008, afectando sus libros contables el resultado correspondiente como utilidades y sus resultados financieros.

PRODEXCAM S.A.		
	31/12/2007	31/12/2008
ACTIVOS		
Activo corriente	82.762,13	76.612,81
Activo fijo	150.883,40	152.512,36
Otros activos	58.977,10	55.051,80
Total Activos	292.622,63	284.176,97



Notas explicativas

- “Los Ingresos Operacionales” provienen de la producción y explotación de camarón fueron requeridos durante el ejercicio del 2008.

Se espera que para el período venidero, ya se realicen transacciones tendientes a la obtención de un mejoramiento sostenido para los socios de PRODEXCAM S.A.

Nuevamente aprovecho la oportunidad para agradecer la confianza depositada en mí, al otorgarme los socios, la Representación Legal de la Compañía, alta dignidad a través de la cual trabajaré gustosa en busca del crecimiento constante de PRODEXCAM S.A.

En espera que en el año 2009 se sigan cumpliendo todos los objetivos trazados por la Compañía, me suscribo.

Atentamente,

Sra. Elisa Guadalupe Rengifo Guadalupe

GERENTA GENERAL

PRODEXCAM S.A.

