



PRODUCCIÓN Y EXPLOTACIÓN DE CAMARÓN  
**PRODEXCAM S.A.**  
MACHALA - EL ORO - ECUADOR

Machala, 16 de abril de 2.010

Señores Accionistas  
**COMPAÑÍA PRODEXCAM S.A.**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Cumpliendo con las disposiciones dictadas por la Ley de Compañías y el Estatuto Social de la Compañía PRODEXCAM S.A., pongo a su disposición el informe anual de labores desempeñado por la administración, durante el ejercicio económico del año 2009:

**CONSIDERACIONES DE LA ECONOMIA MUNDIAL Y LA SITUACION DEL ECUADOR:**

Las cotizaciones del crudo en 2009 han rozado la barrera de los USD. 80,00 por barril y han acumulado un crecimiento anual del 75%, el más alto en una década. La esperanza de la recuperación económica, y del consumo de crudo, se alternó con las dudas de que la salida de la crisis fuera más dura o lenta de lo esperado.

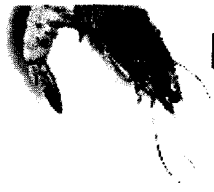
La crisis mundial desnudó los problemas para la reactivación económica y trajo consigo un desempleo creciente y un subempleo lacerante que no puede ser controlado con facilidad, mientras la política asistencialista y clientelar tiene prolongación en un presupuesto 2010 de 4.000 millones de dólares para capear el año 2010 sin ajustes ni sorpresas. En efecto, mientras en el 2007 el gasto o inversión social fue de USD, 2.106 millones y el 2009 cerraría con USD. 2.771 millones, el empleo decreció y va en aumento (9,1 % al final del tercer trimestre del 2009).

2009 fue un año de recesión para los analistas que el Presidente minimiza, pero 2010 aparece como más incierto en Ecuador. Se acentuó el modelo dependiente del Estado y se estimuló el descenso de la inversión privada, el decrecimiento de la producción y las exportaciones de petróleo, la fuga de capitales al exterior, el aumento de los costos empresariales, la disminución de posibilidades de financiamiento, el aumento de gasto público y el déficit fiscal, por lo que la competitividad del país y de las empresas es cada vez menor.

Los apagones y la inoperancia e ineficiencia para prevenir algo que los registros científicos tienen desde hace cuarenta años: el estiaje en la zona de Paute entre octubre y febrero de cada año. Ya se sabía, se pudo poner en práctica aquello que los estudios aconsejan desde una década atrás: contar con la participación privada para contribuir a la generación de energía y superar la emergencia. Pero no, la visión estatista le produjo millones de pérdidas al país, molestias y problemas de seguridad, tráfico y producción. La empresa argentina Enarsa, abandonó el proyecto hidroeléctrico Coca Codo-Sinclair; Venezuela no concretó procesos para financiar la repotenciación de la refinería de Esmeraldas, como tampoco para la construcción de la Refinería del Pacífico que, aparentemente, endosó a Irán.

*[Handwritten signature]*

**DEPENDENCIA**  
**COMPAÑÍAS**  
**27 ABR 2010**  
**ARCHIVO - MACHALA**  
**INMENTACIÓN**



PRODUCCIÓN Y EXPLOTACIÓN DE CAMARÓN  
**PRODEXCAM S.A.**  
MACHALA - EL ORO - ECUADOR

Crecimiento del sector no petrolero de 1 a 1,4 %. China Popular endureció sus condiciones para nuevos préstamos. No se supo más sobre un proceso de crédito de USD. 1.000 millones con Angola. Imposición a la repatriación y remisión de capitales; la propuesta de salario digno incompatible con la productividad, perturba a los agentes económicos.

La industria observó que entre enero y septiembre cayeron las exportaciones en el 37,1 % y en el 20,4 % las importaciones, y aguarda la recuperación de mercados, como el establecimiento de reglas de juego para la inversión y el crecimiento sectorial, una política laboral que incentive la generación de empleo, mejora en las relaciones andinas, y también se espera diálogos fructíferos y más sanos con la autoridad.

Desde noviembre, se profundizó la crisis en el sector agropecuario, como consecuencia de la devastadora sequía en el litoral y en la serranía del país. Solo en la provincia de Manabí, se afectaron 344.000 reses y 473.000 hectáreas de pastizales y 65.000 más en el resto del país. Los alimentos continuaron su ritmo alcista en los mercados.

En el 2009 no funcionaron los 244 decretos de emergencia dictados para varias instituciones y sectores estratégicos del país. Hasta diciembre de 2009, debían venir USD. 600 millones para reactivar la construcción y USD. 465 millones para el aparato productivo. Estados Unidos de América previno sobre la denuncia del convenio de promoción y protección de inversiones, parte de otros doce similares solicitados por el Presidente Rafael Correa.

En el área de asuntos exteriores se sigue cultivando relaciones peligrosas con países que están calificados dentro del mundo como muy peligrosos y hostiles (caso de Venezuela), así como simpatizantes de los extremismos radicales, como es el caso de Irán (país con el que se tiene prevista la construcción de centrales eléctricas nucleares y búsqueda de uranio).

#### PRODEXCAM S.A.

- Cumplimiento de Obligaciones (Servicio de Rentas Internas).
- Cumplimiento de Obligaciones (Superintendencia de Compañías).
- Cumplimiento de toda la normativa, para la autorización del ejercicio de la actividad acuícola.
- La actividad de la Compañía, se ha desarrollado en un ambiente normal y programado en las áreas administrativas y financieras.

#### LA COMPAÑÍA

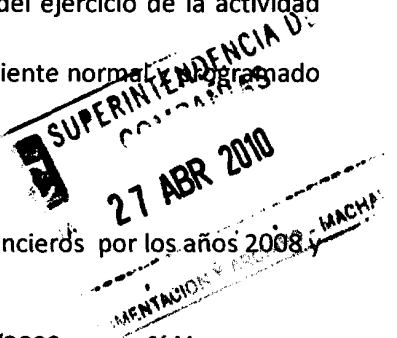
A continuación se detalla las cifras comparativas de los estados financieros por los años 2008 y 2009

#### ESTADO DE SITUACION PRDEXCAM

|                      | 31/12/2008        | 31/12/2009        | % Var         |
|----------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Activo Corriente     | 76,612.81         | 86,339.87         | 12.70%        |
| Activos fijos        | 152,512.36        | 140,617.76        | -7.80%        |
| Otros Activos        | 55,051.80         | 51,126.50         | -7.13%        |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b> | <b>284,176.97</b> | <b>278,084.13</b> | <b>-2.14%</b> |

Calle Loja, entre Guayaquil y Portoviejo  
Conjunto Alcántara, Casa N°10

Teléfonos: (07)2984 134 / 098 377 795 / 098 789 871 Fax: (02) 2342 475 / 2228 558  
Machala, El Oro, Ecuador





PRODUCCIÓN Y EXPLOTACIÓN DE CAMARÓN  
**PRODEXCAM S.A.**  
MACHALA - EL ORO - ECUADOR

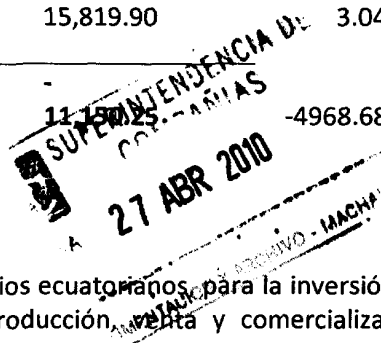
|                                  |                   |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Pasivos corrientes               | 37,941.75         | 16,947.53         | -55.33%           |
| Otros Pasivos LP                 | 246,224.02        | 273,707.57        | 11.16%            |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>             | <b>284,165.77</b> | <b>290,655.10</b> | <b>2.28%</b>      |
| Capital pagado                   | 800.00            | 800.00            | 0.00%             |
| Aportes futuras capitalizaciones | 22,818.07         | 22,818.07         | 0.00%             |
| Resultados acumulados            | 23,606.87         | 36,189.04         | 53.30%            |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>          | <b>11.20</b>      | <b>12,570.97</b>  | <b>112340.80%</b> |
| <b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b> | <b>284,176.97</b> | <b>278,084.13</b> | <b>-2.14%</b>     |

**ESTADO DE RESULTADOS PRODEXCAM**  
**31/12/2008      31/12/2009**

|                                         |                  |                   |                  |
|-----------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Ventas                                  | 160,906.82       | 227,862.19        | 41.61%           |
| (-) Costos                              | 124,754.29       | 211,736.44        | 69.72%           |
| <b>(=) Margen Bruto Ventas</b>          | <b>36,152.53</b> | <b>16,125.75</b>  | <b>-55.40%</b>   |
| (-) Gastos administración y Ventas      | 20,569.63        | 11,456.10         | -44.31%          |
| (-) Depreciaciones & Amortizaciones     | 15,353.88        | 15,819.90         | 3.04%            |
| <b>(=) Utilidad (Pérdida) Ejercicio</b> | <b>229.02</b>    | <b>-17,150.05</b> | <b>-4968.68%</b> |

**CONVENIO-ALIANZAS**

PRODEXCAM S.A., consolidará la participación de socios ecuatorianos, para la inversión en sus predios camaróneros, para una mejor siembra, producción, venta y comercialización de camarón al mercado nacional.



UP



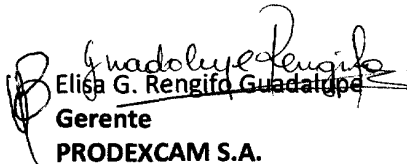
PRODUCCIÓN Y EXPLOTACIÓN DE CAMARÓN  
**PRODEXCAM S.A.**  
MACHALA - EL ORO - ECUADOR

Se espera que para el período venidero, ya se realicen transacciones tendientes a la obtención de un mejoramiento sostenido para los accionistas de PRODEXCAM S.A.

Nuevamente aprovecho la oportunidad para agradecer la confianza depositada en mí, al otorgarme los accionistas, la Representación Legal de la Compañía, alta dignidad a través de la cual trabajaré gustosa en busca del crecimiento constante de PRODEXCAM S.A.

En espera que el año 2010 se sigan cumpliendo todos los objetivos trazados por la Compañía, me suscribo.

Atentamente,

  
Elisa G. Rengifo Guadalupe  
Gerente  
PRODEXCAM S.A.

