

**Eguiguren Armijos Cía. Ltda.**  
Loja – Ecuador

## **INFORME DE GERENCIA**

**PERIODO 2011**

Señores Accionista me permito presentar el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2011.

En términos generales considero que el ejercicio 2011 fue positivo para la empresa lo que se refleja en los Estados Financieros en el rubro de utilidades, a inicios del año en base a los requerimientos del año anterior se logro ser atendidos y contar con la presencia del Gerente de Comercialización de Pinto, a quien se le expuso los motivos por los cuales no se lograban incrementos significativos de las ventas, situación que desestimulaba a los señores accionistas, por lo que se comprometió a efectuar por lo menos dos envíos en el mes de prendas de moda: esto motivo el incremento de las ventas en el 39.35%, también durante el año se efectuaron algunas promociones las que impulsan las ventas, aunque reducen el margen de utilidad toda vez que el 50% del porcentaje de descuento es asumido por Punto Pinto y el otro 50% por Empresas Pinto, este porcentaje varia según la promoción a lo que hay que descontar el 6% en promedio del costo de la comisión por ventas con tarjetas de crédito; la parte positiva de estas promociones es que genera tráfico de clientes lo que hace que el punto sea más conocido e incida en el incremento de clientes y en su fidelidad.

Los gastos operacionales también se ha visto incrementados en un 37% fundamentalmente debido al incremento salarial y de arriendo, también por el incremento de ventas con tarjetas de crédito lo que reduce la utilidad en venta al incrementarse el gasto de comisión por venta con tarjetas de crédito.

La utilidad del ejercicio es de \$ 15.426,63, existiendo un incremento del 82% en relación a las del ejercicio anterior.

Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones tributarias y patronales toda vez que la empresa ha dispuesto de los recursos suficientes para hacerlo. En resumen considero que ha mejorado notablemente la situación económica de la empresa lo que se refleja en sus Estados Financieros, por lo que no ha sido necesario exigir a los señores accionistas aportes para incrementar el capital de trabajo, dado que el giro del negocio lo está permitiendo, si bien los socios han efectuado aportes pequeños para cubrir ciertos gastos, esto no se han dado por falta de recursos sino mas bien porque el socio colaboro

con alguna gestión y cubrió el gasto, por lo que se agradece a los señores accionistas la buena voluntad de colaboración que han mantenido...

La suscrita agradece la confianza depositada y el apoyo que se ha brindado a la gestión administrativa y comercial de la empresa.

Atentamente,

  
Ing. Com. Ruth Y. Armijos  
**G E R E N T E**