



La Castellana
HOTEL

Loja, 21 de marzo de 2008

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
BALCAZAR GONZAGA CIA. LTDA.
Ciudad.-

De mi consideración:

Por medio del presente documento me permito dirigirme a Uds. para hacerles conocer el informe económico correspondiente periodo 2007.

Considero importante destacar que en este año los procedimientos contables son totalmente diferentes, es decir, se está trabajando con un nuevo plan de cuentas que nos permitirá conocer en forma individual los resultados económicos por grupos e ingresos y sus correspondientes gastos, con la finalidad de determinar su implicación dentro del movimiento de la empresa. Por otro lado, el pago por compras del Hotel se lo está haciendo en forma individual por proveedor lo que permite tener una idea más clara de las compras, su rotación, formas del pago y sobre todo el documento (comprobante de egreso) que justifica la compra y su cancelación, esto con la finalidad de respaldar cada transacción de compra y evitar cualquier inconveniente con los proveedores. Ahora, se dispone de un reporte de Cuentas por Cobrar que nos facilita la acción de cobro de éstas cuentas, pero a pesar de éste reporte y de su respectivo control, se tiene que trabajar con nuevas políticas de crédito, plazos, formas de pago, autorizaciones de crédito, etc. para evitar problemas de iliquidez. Menciono éstos temas principalmente porque considero que fueron los de mayor vulnerabilidad dentro de la contabilidad del Hotel y que en la actualidad ya nos permite tener una idea más clara, de lo que a informes económicos se refiere.

En el ejercicio contable del año anterior se reportó una utilidad de \$38882.45, en el presente periodo económico se refleja una utilidad de \$15509.24, que luego de haberlos analizado puedo concluir primero que es necesario establecer nuevas políticas de ventas, buscar nuevos mercados, etc., y segundo es el producto de los cambios en términos financieros que se han implantado en la empresa que al principio pueden afectar pero que al final no es beneficioso porque sabemos con exactitud la posición financiera de la empresa.

Resumiendo, puedo informar que en la parte contable se han hecho grandes cambios comparados con lo que se ha venido haciendo, principalmente los que acabo de mencionar y que de una u otra forma ya se vienen manejando en forma ordenada, pero se vuelve primordial el implantar el equipo necesario para poder trabajar conjuntamente

Av. Lauro Guerrero 10-57 entre Azuay y Miguel Riofrío
Teléfonos: PBX: (593-7) 2 573790 / 2 585592
www.lacastellana.com.ec
lacastellana_hotel@hotmail.com
Loja-Ecuador



La Castellana

con todas las áreas del Hotel lo que permitirá tener la información financiera al día para poder tomar decisiones acertadas en el momento adecuado.

Considero que nos sería muy útil trabajar con una planificación anual (presupuesto de ingresos y gastos) como una herramienta a seguir, que nos ayudará a planificar mensualmente propuestas de ventas y control en los gastos en general, el mismo que debe ser de conocimiento de todos para cada uno se sienta responsable y comprometido con su trabajo y que busca un fin común: el alcanzar altas cifras en ventas y minimizar los gastos y que al final será beneficioso para todos.

En otro tema pongo a su consideración que actualmente todo el personal del Hotel está trabajando bajo relación de dependencia evitando el pago de comisiones por servicios de administración de personal como se lo hacia anteriormente.

En lo que al servicio se refiere, es de mi interés conseguir que La Castellana Hotel siga manteniéndose dentro del mercado hotelero local, nacional e internacional como uno de los mejores, pero para eso pido la colaboración y el compromiso de todos: autoridades, accionistas, empleados y trabajadores.

Con éste informe lo que pretendo es por un lado que conozcan la realidad económica y actual de la empresa, las propuestas para el nuevo periodo económico y también su compromiso para seguir trabajando por el engrandecimiento de ésta prestigiosa firma hotelera.

Sin otro particular, suscribo con sentimiento de consideración y estima.

Atentamente,

Daniel Balcázar Gonzaga
GERENTE GENERAL
BALCAZAR GONZAGA CIA. LTDA.