

INFORME DE GERENCIA,

A LA PRESIDENCIA Y A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE IMELDA DE JARAMILLO
CIA LTDA.

Me permito realizar un informe de las actividades realizadas por la Gerencia en el periodo fiscal 2017.

Por temas de negocios de última hora, el año se terminó con un inventario alto en relación al 2016, mismo que fue de \$1, 128,000.00 básicamente por el alza de precios de los atunes, realizamos la baja de inventario, y contabilizamos el sobrante de mercadería; Por temas de Proyecto Tecnológico este año no cerramos periodo, para poder realizar las comparaciones y los índices requeridos para el 2018. Vamos a trabajar con herramienta ADN que ya se instaló y está en pruebas, esto es lo que se tiene que ver. En la parte de Inventario teniendo que aclarar que inicio del 2017 realizamos la Auditoría interna y Externa. Que para este año Fiscal la realizará la Dra. Tania Naranjo y los auditores Externos Quipus.

El ambiente político y la falta de liquidez por el modelo de Gobierno, tomó una competencia bastante agresiva, así como la baja de precios de las materias primas, es decir que hubo un descenso de los precios, al ocurrir esto los márgenes son menores, motivo por el cual las utilidades son ligeramente menores al 2017; Otro tema ninguna empresa quiere perder participación. Otro tema es que Universal no cambió las reglas de juego al momento de empezar la temporada, hizo que un negocio fuerte de \$1,000,000.00 nos toque ceder el producto, que pese a que tengamos ventas mayores, la utilidad sea menor.

Ajuntamos un comparativo de ventas de los periodos 2016 y 2017, en el cual se evidencia que es superior, para nosotros fue una buena noticia que estamos en el ranking de las 1000 mejores empresas del año.

Fue un reto consolidar la marca favorita, porque lo conseguimos utilizando técnicas de trade, en las cuales podemos observar el crecimiento de las ventas, esto fue un arduo

trabajo pero se consiguió, se enviaron a realizar exhibidores, gracias al trabajo en Equipo y a la Dirección de la Presidencia de la Compañía.

Cabe recalcar que las ventas de la temporada fueron más altas del 2016, pero tuvimos un cambio de reglas de juego, la empresa paralela Umbra, bajó los precios que no se pudo trabajar y no hubo apoyo de trade. Cabe indicar que para cerrar la temporada la Gerencia viajó bastante, llegando a tener un accidente pero gracias a Dios no pasó a mayores.

Por el tema de ventas, la fuerza de ventas fue monitoreada y apoyada se visitó constantemente el mercado ya que Gerencia tiene clientes exclusivos que maneja. Hemos trabajado en actividades de Trade tanto en Consumo como Industrial. Se trabajó en la actividad equipate como un maestro, que fue un éxito.

Los Vendedores han trabajado con un gran apoyo, este año se dio el cambio de 2 vendedores. Cada vendedor tiene rutas establecidas, control de rutas etc. Todos los vendedores han tenido sus políticas y precios claros, adicionalmente se los ha capacitado para que estén seguros de los productos que venden.

Un tema que fue un éxito fue la actividad de Criollo (en la cual adjuntamos una hoja de informe) sobrepasamos las expectativas y agradecemos a la Fabril.

Las Compras fueron superiores al 2016, adjuntamos el informe comparativo e incluso el porcentaje de participación del negocio.

Hemos emprendido una serie de juicios, que nos ayudaron a recuperar cartera vencida, dos de ellos se recuperaron en el 2017 y también realizamos una mediación con el Sr. Alex Quezada.

Participamos en las promociones, en integraciones de viajes como a Paraguay, Brasil, y sobrepasamos el tema de la temporada. En la cual adjunto el compromiso el Ribet de este concurso estará para el 2018.



En el Crecimiento de la Fabril se creó Servei, canal dedicado a la venta de Horeca. También nuestros vendedores fueron capacitados.

Durante todo el año no hemos necesitado sobregiros en la cual preparamos un informe. La Cia. ha pagado en Abonos y Préstamos \$239,690.00 a los Accionistas de la Empresa. Adjunto informe.

Hemos recibidos abonos de Imeldeja, la cantidad de \$ 65.000

Tenemos una cantidad fuerte por pagar que falta por dar las garantías en Especial a la Sra. Presidenta de Imelda de Jaramillo Cia. Ltda.

Tenemos un reto para este año, Georeferenciar a los clientes, también una actividad de Trade que dura hasta Abril, correspondiente a un Viaje al Mundial 2018.

Agradeciendo a Dios, a la Presidenta y al Directorio de la Empresa.

Cordial Saludo.

Sr. Geovanny Gonzalo Jaramillo Romero
GERENTE
IMELDA DE JARAMILLO CIA. LTDA.

Geovanny Jaramillo Romero

GERENTE GENERAL.