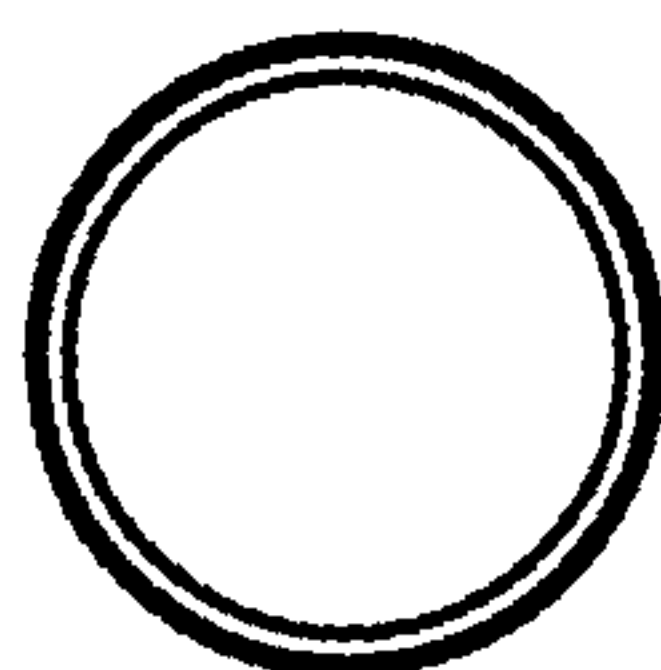




EMPAGRAN S.A.

**INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
EMPACADORA GRUPO GRAMMAR S.A. EMPAGRAN SOBRE EL EJERCICIO
ECONOMICO DEL AÑO 2003.**

Señores Accionistas:

Como Gerente General de la Compañía **EMPACADORA GRUPO GRAMMAR S.A. EMPAGRAN**, y de acuerdo a los mandatos estatutarios y legales, presento a ustedes señores accionistas el informe de las operaciones realizadas durante el año 2003, en el cual se encuentran consideradas todas las disposiciones que la Superintendencia de Compañías señala que como mínimo deberá tener el informe del Administrador.

La compañía tiene como actividad principal la cría y exportación de camarón y tilapia.

Los objetivos y metas propuestas por los administradores de la empresa fueron alentadores en la medida de las posibilidades de desarrollo del País. Considerando que fueron afectadas por problemas económicos, políticos, sociales y externos.

La Compañía dio cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas y estas decisiones no han tenido incidencia en las actividades administrativas de este ejercicio económico, por cuanto no tubo que adoptar medidas extraordinarias.

El resultado positivo de este periodo económico es prueba de la recuperación del sector, lo cual nos alienta a seguir trabajando y a aumentar nuestra productividad mejorando nuestra posición y resultados.

Recomiendo a la Junta General Ordinaria de Accionistas, continuar con las políticas y estrategias operacionales que la compañía ha mantenido durante este ejercicio económico para que los resultados positivos se mantengan en los próximos ejercicios económicos.

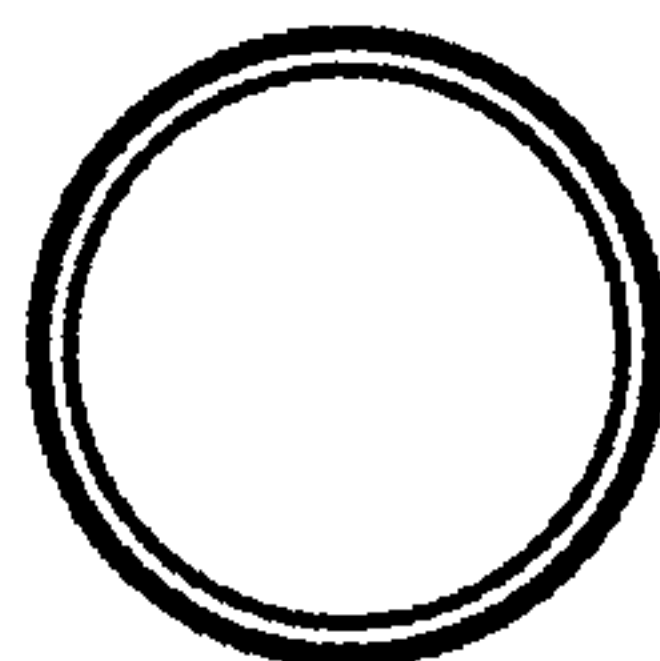
Las disposiciones de la Junta General y del Directorio, se han cumplido a los estatutos de leyes vigentes.

Antes de concluir con el informe, es mi deseo reconocer el apoyo manifestado en todo momento por los accionistas y de igual forma hacer extensivo mi agradecimiento a los otros funcionarios y demás personas que conforman esta

Km. 15 12 MAY 2004 Costa - Telf.: (5934) 287 0280 - Fax: (5934) 287 0285 - e mail: info@empagran.com - P.O.BOX 0901 9982 - Guayaquil-Ecuador



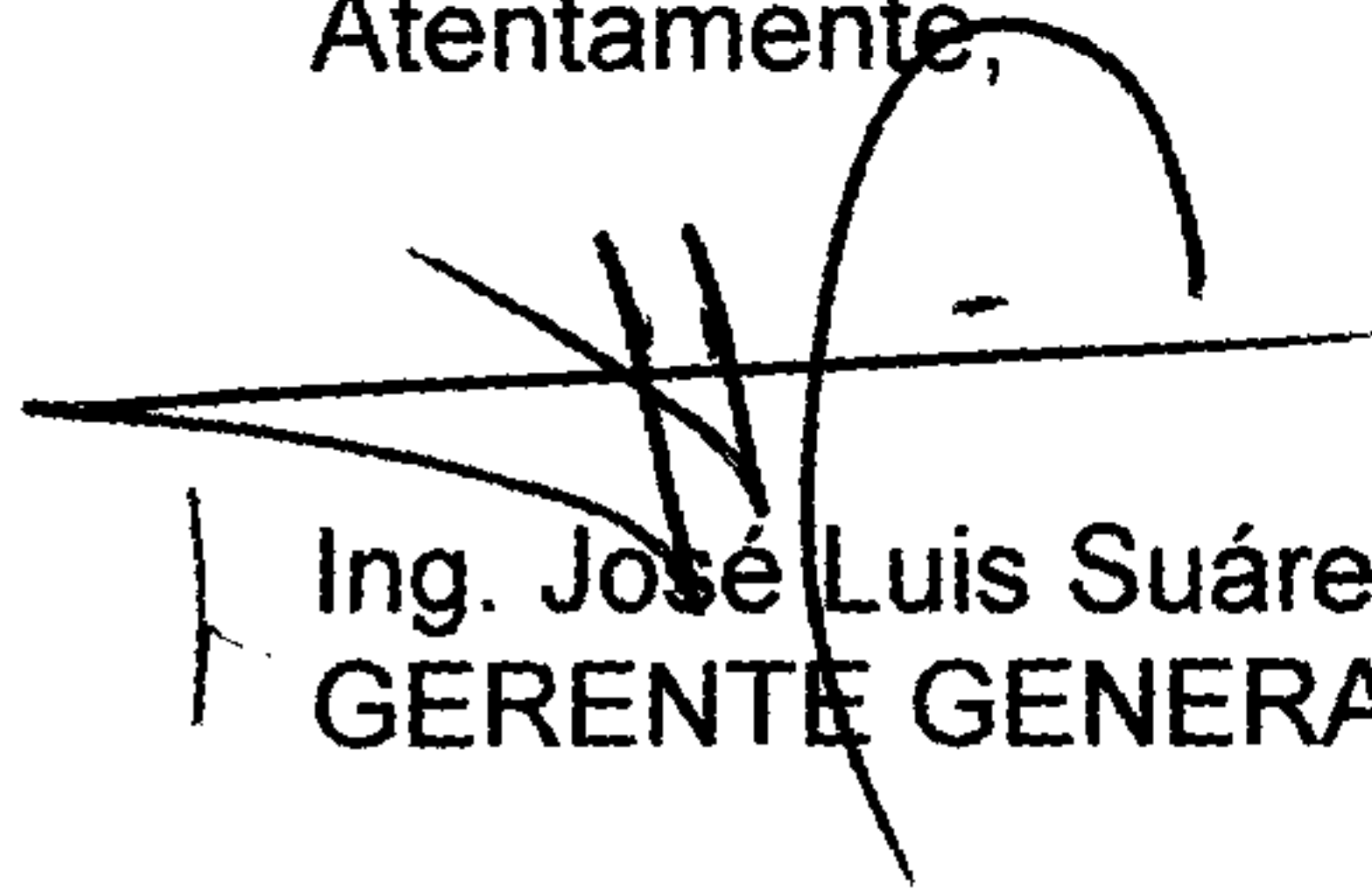
www.empagran.com



EMPAGRAN S.A.

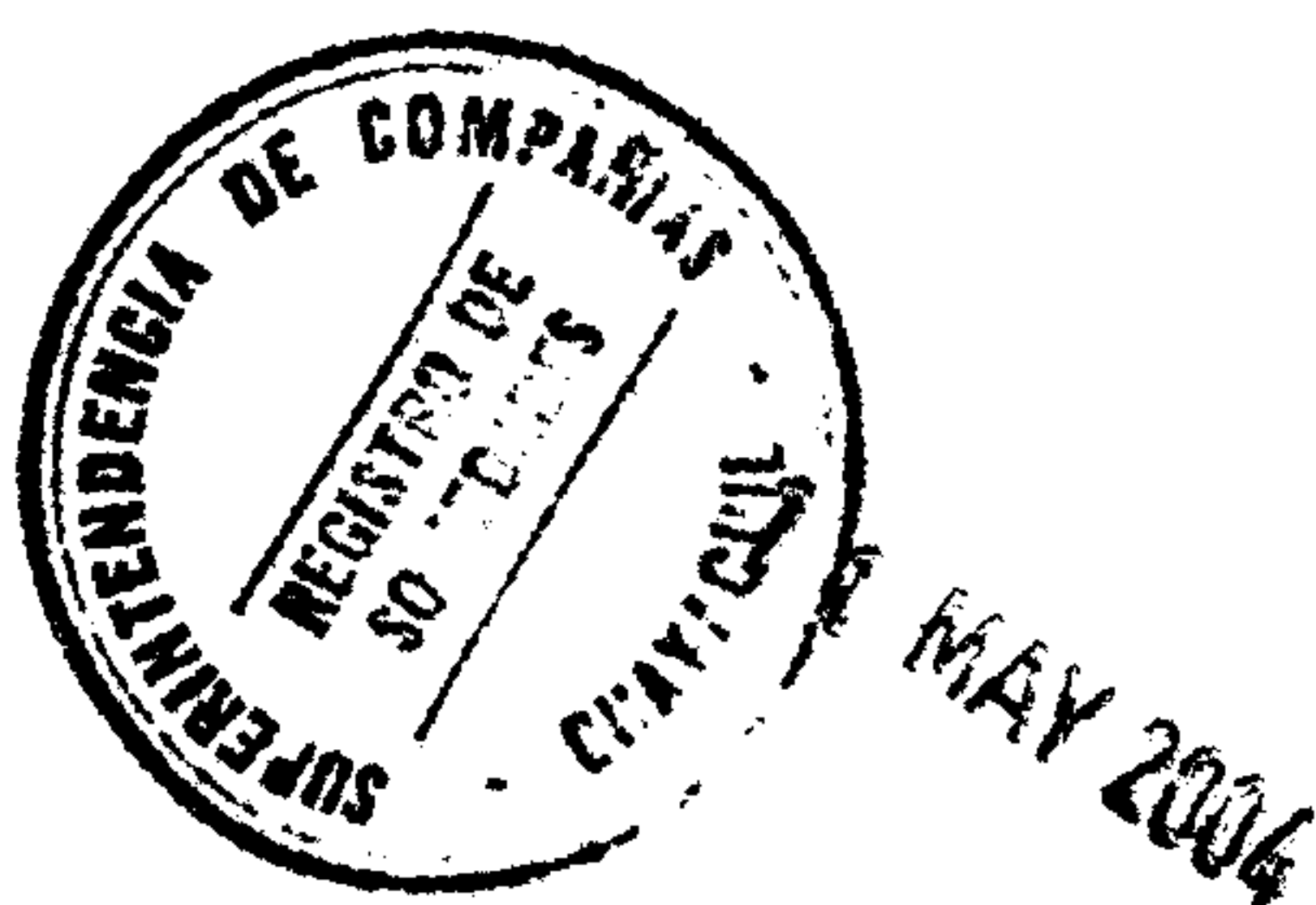
compañía por la entrega, dedicación y el esfuerzo al fortalecimiento de esta empresa.

Atentamente,



Ing. José Luis Suárez
GERENTE GENERAL

Guayaquil, Abril 2 del 2004



Km. 15 1/2 Vía a la Costa - Telf.: (5934) 287 0280 - Fax: (5934) 287 0285 - e mail: info@empagran.com - P.O.BOX 0901 9982 - Guayaquil-Ecuador



www.empagran.com