

**AUTO PARTS. JAPONES S.A**

**INFORME DE GERENCIA**

**EJERCICIO ECONOMICO**

**AÑO 2018**

**AUTO PARTS JAPONES S.A**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2018**

Señores Accionistas

Dando cumplimiento a las disposiciones legales vigente, y a los estatutos de la Compañía, en mi calidad de Gerente, pongo a consideración de ustedes el presente informe correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

En el ejercicio económico del periodo 2018 las actividades empresariales en lo que respecta a nuestra línea de BATERIAS hemos tenido una disminución en nuestras ventas por cuanto los precios que ofrece la competencia son inferiores a los nuestros y también al no disponer de un stock de baterías que tienen una mayor rotación en el mercado por falta de un capital fresco, hace que el cliente busque otra alternativa se podría considerar también una baja en las ventas el no contar con un stock suficiente en baterías que tienen una mayor rotación en el mercado, tanto es así que en el presente ejercicio se han realizado solo dos importaciones, esto debido a que no se dispone de un capital que facilite mejorar las importaciones.

Por las razones antes indicadas, en este ejercicio económico se ha tenido una pérdida de \$95.873.91 por cuanto nuestras ventas bajaron en relación al ejercicio 2017, debiendo indicar que los gastos se han venido manteniendo igual al año anterior.

Con la finalidad de recuperar nuestro mercado y ventas la Gerencia ha buscado varias alternativas como es conseguir financiamiento buscando en las instituciones financieras de nuestra Ciudad, gestiones que han sido difíciles para conseguir los créditos por varios aspectos, situación por la que se tuvo que recurrir a trámites y garantías personales para conseguir un financiamiento en beneficio de la empresa.

Dentro de los préstamos con garantías personales conseguidos para la empresa son:

<b>INSTITUCION</b>	<b>fecha</b>	<b>plazo</b>	<b>valor</b>	<b>estado</b>
Coopertiva Multiempresarial	ags.01/2018	12 meses	\$ 4.000,00	cancelado
Coopertiva Multiempresarial	ags.16/2018	12 meses	\$ 4.000,00	cancelado
Banco Pichincha	dic.14/2018	36 meses	\$ 17.000,00	vigente
Cooperativa JEEP	sep.01/2018	60 meses	\$ 40.000,00	vigente
Mutualista Azuay	oct.18/2018	84 meses	\$100.000,00	vigente
<b>TOTAL</b>			<b>\$165.000,00</b>	

El capital social que se mantiene por parte de los señores accionistas actualmente, se podría considerar bajo comparando con el costo y la inversión que se hace al gestionar una importación, por lo que debería buscar la posibilidad de incrementar el capital social de la empresa.

Por el mes de agosto del presente año ya contando con un financiamiento adecuado, se procede a retomar y continuar con las importaciones, las mismas que se esperan lleguen a partir de enero del año 2019 por lo que esperamos que en el próximo ejercicio sea de una exitosa recuperación.

Con los aspectos administrativos indicados me permito analizar los siguiente:

**CAPITAL DE TRABAJO:** en el presente año nuestras ventas han mermado con respecto al año anterior

esto debido a las cuasas antes indicadas, consecuentemente el capital de trabajo ha disminuido.

**INVENTARIO DE MERCADERIAS:** el inventario de mercaderias con relación al período anterior ha tenido un incremento, como consecuencia de la disminución en las ventas.

**VENTAS:** las ventas en el presente ejercicio han disminuido como consecuencia de la competencia y falta de mercadería de alta rotación, a pesar de que se hacen visitas periódicas en busca de nuevos clientes a nivel de todo el País no se obtienen los resultados que se busca.

**INFLUENCIA EN LAS VENTAS:** al realizar un mayor número de importaciones dispondríamos de mayor ítems de mercadería y se podría ofrecer un mejor servicio a nuestros subdistribuidores y clientes.

**RECUPERACION DE CARTERA:** la recuperación de cartera se ha mejorado con relación al año anterior pues hemos bajado en un 16.26%, pues de \$167.769.38 se bajó a \$140.483.37 en este período.

**CUENTAS POR PAGAR:** en este período hemos tenido un incremento del 19% en relación del año anterior

**GASTOS GENERALES:** nuestros gastos en su mayor parte son fijos, por lo que se mantienen similares a los del año anterior, en todo caso en este período se ha tenido un incremento del 4.15% debido a gastos financieros que se incrementaron este período por nuevos créditos.

**ASPECTOS GENERALES** en este período la situación de la empresa con respecto a las ventas se ha visto un tanto complicada por los aspectos antes indicados, pero con la inyección de los créditos que se han coseguido en estos últimos meses recuperaremos nuestras ventas, ya que se tiene previsto realizar una campaña de publicidad y promociones.

En cuanto se refiere a los aspectos técnicos, legales y de control, la empresa ha cumplido mes a mes con los requerimientos como son : CONSEP, SRI, IESS, etc. con la presentación de sus obligaciones.

Señores accionistas dentro del comportamiento de los factores de comercialización y económicos, me permito exponer lo siguiente:

**VENTAS:** en el presente ejercicio económico alcanzan al valor de \$ 479.103,66 que representa una baja del 2.7.78% con respecto al año anterior que fue de \$ 663.365.54

**VENTA DE UNIDADES FISICAS** las ventas en unidades del presente período son de 4.246 baterías teniendo un decremento del 36.21% en relación del año 2017 que fue de 6.656 unidades.

**COSTO DE VENTAS:** en este año es de \$ 307.414,27, que representa un decremento del 29.57% con respecto al año anterior que fue de \$ 436.488,01, esta reducción se da por la baja en ventas de este período.

**GASTOS TOTALES** el total de gastos en este ejercicio son de \$225.975.96 este rubro tiene un incremento del 4.15% con respecto al año 2017 que fue de \$ 216.605,77

**GASTOS EN VENTAS:** ascienden al valor de \$41.307,43, en este rubro se tiene una baja del 9.20% con respecto del año anterior que fue de \$ 45.108,94

**GASTOS ADMINISTRATIVOS:** ascienden al valor de \$ 120.788,67, en este rubro se mantiene un incremento del 3.89% con respecto al período anterior que fue de \$ 116.090.49

**GASTOS FINANCIEROS:** ascienden al valor de \$ 57.513.86, que representa un incremento del 10.12% con respecto al año anterior que fue de \$ 52.228,47 en este ejercicio se han obtenido nuevos créditos.

Las importaciones en este período son de \$ 361.435.19 teniendo un decremento del 10.59%, con relación al

período anterior que fue de \$ 404.226,19

LOS INVENTARIOS: tienen un valor de \$ 145.579,89. con un incremento del 60.94% con respecto al ejercicio anterior, que fue de \$ 90.642,21 variación que se da por diferencia en las ventas.

LAS IMPORTACIONES EN TRANSITO, ascienden al valor de \$ 140.760,63 con un incremento del 4.02% con respecto al año anterior que fue de \$ 135.318,21.

CUENTAS POR COBRAR: este rubro tiene un valor de \$ 156.014,96 demostrando un decremento del 7.01% con relación al ejercicio anterior que fue de \$167.769,38

CUENTAS POR PAGAR: ascienden al valor de \$ 333.267,08 que representa un incremento del 3.99% con respecto al año anterior que fue de \$ 320.485,47.

DOCUMENTOS POR PAGAR: en este ejercicio se tiene el valor de \$251.699,25, teniendo un incremento del 135.56% respecto al ejercicio anterior que fue de \$ 106.850,76 este incremento se da por cuanto hemos obtenido nuevos créditos

Quiero manifestar a los señores accionistas que al igual que todos los años que estoy al frente de la empresa se han realizado todas las gestiones necesarias para incrementar ventas y en consecuencia mejorar nuestros ingresos que sin lugar a dudas irán en beneficio de todos quienes formamos la firma AUTO PARTS JAPONES, pero es necesario también la participación y ayuda de ustedes para conseguir financiamientos y disponer de un circulante que nos permita mejorar nuestra actividad.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al personal directivo, administrativo, de ventas y de producción por su valiosa colaboración y desempeño en las diferentes actividades y funciones que siempre las cumplen en beneficio y desarrollo de la empresa.



Ing. Pedro Malo Vintimilla  
GERENTE

Cuenca, abril 08 del 2019